

四川省连续性
内部资料出版物

编印单位:中国十九冶集团有限公司
准印证号:川 BX 05-001

十九冶

CHINA MCC19 WEEKLY

陈建光到中国十九冶调研指导工作 并慰问干部职工

11 月 19 日,集团公司党组成员、副总经理、中国中冶党委书记、董事长陈建光到中国十九冶调研指导工作并看望慰问干部职工。

陈建光听取中国十九冶专题工作汇报,详细了解企业生产经营与“十四五”发展成果、“十五五”规划编制以及专项治理工作开展情况,并勉励中国十九冶解放思想、实事求是,立足“战略定位精准、目标设置科学、发展思路清晰、工作措施具体、贯彻执行有力”五个方面系统谋划、一体推进“十五五”规划编制工作;同时要扎实抓好专项治理工作,以更强担当、更实举措完成年度各项业绩指标,确保企业持续平稳健康发展。

陈建光指出,“十五五”时期机遇与挑战并存,科学谋划“十五五”发展蓝图是把握时代机遇、积极应对建筑行业结构性调整的重点任务,要切实抓好五项具体工作:一是保持战略定力,坚定发展信心。要认真学习贯彻中央城市工作会议精神及相关产业政策,把握新型城镇化、新型工业化市场机遇,提



振信心、发挥优势、直面挑战,奋力开拓市场;要积极探索工序分包模式,充分释放管理动能,提高管理精准度。二是防范经营风险,

筑牢安全底线。要全面提升风险防控意识,系统梳理评估在手 PPP 项目、投融资项目,“一项一策”制定风险防控措施,扎实推

进风险识别、预警与化解工作,杜绝系统性风险,为企业稳健经营提供坚实保障。三是激励约束并举,释放内生动力。要认真落实“三个区分开来”,坚持严管与厚爱相结合,充分释放基层活力;要深化纪检、审计、巡察、业务监督“四位一体”综合监督体系,做到抓早抓小、防微杜渐;要强化创新激励,加快推动科技成果转化为实现生产力。四是夯实基础管理,提升盈利能力。要在扎实提升基础管理水平基础上,着力健全完善项目目标责任制,科学合理设定各项经营目标,大力推动项目团队挖潜增效,全面增强盈利能力。五是强化党建引领,凝聚发展合力。要全面落实“两个一以贯之”,推动党建工作与生产经营深度融合;要扎实开展基层项目党建工作,推动基层党组织从“有形覆盖”向“有效覆盖”跃升,营造风清气正的良好生态。

中冶总部部门及中国十九冶相关负责人欧成华、郑力、王靖、李文军、段美良等参加活动。
(彭善陈)

欧成华拜会简阳市委书记王凯

11 月 12 日,中国十九冶党委书记、董事长欧成华拜会简阳市委书记王凯,双方就进一步加强合作进行深入交流。

欧成华对简阳市委、市政府长期以来给予中国十九冶的关心、支持与帮助表示感谢。他表示,中国十九冶与简阳市携手合作多年,在简阳承建了多个工程项目,尤其是

近几年来,在成都“东进”战略的推动下,简阳市加快产业转型升级,社会事业加速发展,城市能级大幅提升,中国十九冶积极参与简阳城市发展建设,双方在长期协作中建立了互信互进、互利共赢的深厚情谊。期待双方以此次交流为新起点,进一步创新合作模式、拓宽合作领域、提升合作水平,共同谱

写高质量发展新篇章。

王凯对欧成华一行的到访表示欢迎,肯定和感谢了中国十九冶为简阳市经济社会发展作出的贡献。他指出,中国十九冶与简阳合作基础扎实、成效显著,希望双方在既有合作基础上进一步深化合作关系,创新合作机制,发挥彼此资源禀赋,在产业升级、基

础设施建设等领域取得更加丰硕的合作成果,共同为简阳高质量发展赋能添彩。

简阳市委常委、政法委书记雷启锋,市财政局、住建局、空港城发集团相关人员;中国十九冶总会计师张勇,市场管理部、四川公司、投资公司相关人员参加座谈。

(通讯员 杨敏)

欧成华拜会中铝国际 党委书记、董事长李宜华

11 月 13 日,中国十九冶党委书记、董事长欧成华拜会中铝国际党委书记、董事长李宜华,双方就开展合作进行沟通交流。中铝国际副总经理、总法律顾问白杰,中国十九冶党委委员、副总经理白鑫参加座谈。

欧成华对中铝国际的接待表示感谢,并详细介绍了中国十九冶的历史沿革、资质体系、业务布局等基本情况。他表示,中铝国际近年来聚焦“国际+科技”发展定位,持续深耕有色冶金工程建设领域,行业领先优势凸显。中国十九冶愿充分发挥自身在海外业务、冶金及矿山工程建设领域的优势,与中铝国际建立合作伙伴关系,携手开拓市场,共同为

客户提供优质服务,实现合作共赢目标。

李宜华对欧成华一行的到访表示欢迎,并介绍了中铝国际基本情况和后续发展规划。他表示,中国十九冶作为实力雄厚的建筑央企,在海外业务发展及有色金属工程建设领域优势显著。希望双方以此次交流为契机,建立良好合作关系,聚焦有色金属领域,共同开发拓展国内外市场,实现互利共赢、共同发展。

中铝国际办公室、经营管理部、海外业务事业部相关人员;中国十九冶市场管理部、工业工程公司、国际公司、贵州公司相关人员参加座谈。

(通讯员 杨敏)

中国十九冶与 中冶长城投资举行交流座谈

11 月 18 日,中国十九冶与中冶长城投资在成都举行交流座谈会。中冶长城投资董事长王伟,总经理孟凡斌;中国十九冶党委书记、董事长欧成华,总经理、党委副书记段美良参加座谈。

欧成华对王伟一行的到访表示热烈欢迎,向中冶长城投资长期以来对中国十九冶的支持表示感谢,介绍了中国十九冶的组织机构、业务体系、工程品牌及“十五五”发展规划等情况。他表示,中国十九冶正积极应对建筑行业结构性调整,通过打造“三大工程品牌”、实施“大冶金、大海外、大融合”战略体系推动企业转型升级。中冶长城投资在金融机构资源、投资管理等方

面具备专业能力和独特优势。他指出,中国十九冶将充分发挥自身的专业能力、管理经验 and 资源储备,在金融业务、市场开拓、风险管控等领域深化与中冶长城投资的合作,形成携手并进、互利共赢的良好局面。

王伟对中国十九冶给予中冶长城投资的支持表

示感谢,介绍了中冶长城投资的组织架构、业务布局及发展方向。他指出,中冶长城投资的核心职能是开展产业投资,主要职责是服务集团公司主业发展,为兄弟单位提供业务支持。中国十九冶与中冶长城投资长期围绕市场开拓、风险管控、产业发展等坚持内部协同与资源共享,双方有着坚实的合作基础。他指出,中冶长城投资当前的发展方向集中于产业投资和城市建设,与中国十九冶的业务转型及发展战略高度契合。希望双方进一步健全协同机制、持续深化合作、共同开拓优质项目,推动合作共赢。

座谈会上,双方就具体项目的合作事宜进行了深入沟通,与会人员进行了交流,并明确了工作对接责任人。

中冶长城投资总经理助理骆玲飞,副总会计师翟文彬,产业投资部相关人员;中国十九冶党委委员、副总经理白鑫,市场部、投资部、投资公司相关人员参加上述活动。
(彭善陈)

欧成华赴山东公司调研指导工作

11 月 14 日,公司党委书记、董事长欧成华赴山东公司调研指导工作,党委委员、总会计师张勇陪同调研。

调研会上,欧成华听取了山东公司整体情况、生产经营重点工作和“十五五”发展规划相关汇报,充分肯定了山东公司近年来取得的成绩,并结合建筑行业“见顶、内卷、分化”形势,对山东公司进行了系统“把脉”,提出三点工作要求:一是坚定发展信心,加快转型升级。要锚定“6339”发展目标不动摇,紧扣公司“十

五五”发展规划,明晰自身定位,找准实施路径,围绕公司“1234”市场业务布局,扎根属地、突出深耕、精准聚焦,加快推进分子公司融合发展,持续提升资源整合能力。二是全力冲刺年度目标,确保圆满收官。要紧盯目标任务不放松,以更高标准、更实举措、更严作风推动各项工作落地见效,抓实安全生产、信访维稳、舆情管理等工作,筑牢高质量发展的安全屏障。三是强化党建引领,夯实发展根基。要深入学习贯彻党的二十届四中全

会精神,全面落实党建工作责任制,深入贯彻落实中央八项规定精神及其实施细则,规范履职待遇和业务支出,营造风清气正的良好政治生态。

调研期间,欧成华一行还深入济南标山二期 B-2 地块项目进行带班检查,指导项目生产经营工作,并慰问一线干部职工。

公司市场管理部、投资公司、山东公司相关负责人参加上述活动。

(通讯员 邢凌云)

中国十九冶成立60 周年主题 LOGO 重磅亮相

设计理念:

LOGO 主体构图以数字“60”为核,采用正圆剪切而成的圆环组成,既呈现一个完整的“60”,同时形成一个“∞”(无限)的符号,寓意着中国十九冶生生不息、无限发展。

“6”的顶端设计细分为 3 个线条,既代表公司参加三线建设传承“三线精神”,也象征着公司在新时代确立并大力发展的“三大工程品牌”;“6”的顶端不断生长,象征着公司不断凝聚优势和成长的“六大业务体系”。

“0”的末端盛放着攀枝花,凸显公司投身攀西大裂谷、建成“象牙微雕铜城”攀枝花的历史,将公司最大的业绩融入到 LOGO 中,同时增加 LOGO 的温度和灵气。

盛放的攀枝花尾部造型又

似燃烧的火焰,象征着公司坚定不移执行“大冶金”发展思路;LOGO 下部的中英文对照版“中国十九冶集团有限公司成立 60 周年”,象征着公司积极践行“大海外”战略,精耕国内、拓展全球

的坚定决心;LOGO 融合图形、汉字、数字及字母,多元元素融合形成整体形状,寓意着公司坚定执行“大融合”发展思路。

“1966-2026”的时间跨度,以简洁厚重的字体形成视觉锚点,代表中国十九冶以攀枝花建设为起点,在时间的长河里不断开拓、不断奋进的发展轨迹。

整体配色以中国五矿“朝阳红”为主色调,搭配中国中冶“中冶蓝”,象征着公司为中国中冶加快实现“一创两最五强”奋斗目标和中国五矿打造具有全球竞争力的世界一流金属矿产企业集团而不懈奋斗的决心!



中国十九冶集团有限公司成立60周年
60th Anniversary of China MCC19 Group Corp., Ltd.

中国十九冶与山高投资举行交流座谈

11月15日,中国十九冶与山东高速投资发展有限公司(以下简称:山高投资)举行交流座谈,双方就加强基础设施投资建设、深化新能源领域全面合作进行了交流。山高投资党委书记、董事长、总经理郝昱;中国十九冶党委委员、总会计师张勇参加座谈。

张勇简要介绍了中国十九冶的发展现状、业务板块及生产经营情况,并围绕具体案例进行经验分享。他表示,中国十九冶拥有“四特八甲”资质体系,

构建了“六大业务体系”,正在加快建设“三大工程品牌”,自身优势明显、业绩突出。山高投资实力强劲、业务分布广泛、管理经验丰富,近年来正持续探索低空经济、新能源、智能制造等业务领域,希望双方建立常态化沟通机制,挖掘合作潜力,实现互利共赢。

郝昱简要介绍了山高投资的发展历史、市场战略和主要业务情况。他表示,作为省属国有企业,山高投资聚焦主责主业,持续推进战略转型,逐步从

传统财务投资向深耕产业投资升级,通过精准筛选优势企业,积极开展补链、强链行动,充分释放国有资本效能。展望未来,希望双方积极拓展合作的广度与深度,携手在基础设施建设的广阔舞台上书写发展新篇章。

山高投资相关业务部门负责人,中国十九冶市场管理部、投资公司、山东公司相关负责人参加座谈。

(通讯员 刘振方)

凉山州委常委、西昌市委书记王锐赴西昌建设公司调研指导工作

11月16日,凉山州委常委、西昌市委书记王锐赴西昌建设公司调研指导工作。

在生产车间,王锐对正在施工的项目进行了详细了解,认真听取了西昌建设公司生产经营和资质升级工作的汇报。他指出,西昌建设公司作为地方企业,要主动融入属地发展大局,深度对接地方发展需求,在服务西昌经济社会建设中找准定位、拓展空间,实现企业发展与地方建设同频共振、互利

共赢;要牢固树立安全生产理念,始终把安全责任扛在肩上、落在实处,严格落实安全生产各项规章制度,确保年底各项施工任务安全、有序推进。

随后,王锐来到四川省杨金发焊工技能大师工作室,参观技能实训区和成果展示区,听取工作室在技能传承、技术攻关、人才培养等方面的工作汇报。在工作室现场,王锐与两位四川省劳动模范亲切交谈,对他们扎根一线、精益求精的

工匠精神给予了高度赞扬。他强调,大师工作室是技能人才培养的重要平台、技术创新的重要载体,要充分发挥好平台引领作用,吸引更多青年职工投身技能提升,加快培育一支高素质、高技能的专业人才队伍。

凉山州委副秘书长魏兆刚,西昌市委副书记杨雪峰,市有关部门负责人,西昌建设公司相关负责人陪同调研。

(通讯员 沙英莉)

自贡市委常委、市总工会主席龙腾鑫赴路桥公司自贡市城中村改造项目调研指导工作

11月11日,自贡市委常委、市总工会主席龙腾鑫赴路桥公司承建的自贡市自流井区城中村改造项目调研指导工作。自贡市住房城乡建设局、自流井区政府相关负责人陪同调研。

在施工现场,龙腾鑫一行实地调研项目进展情况,对项目现阶段规划、安全文明施工成效表示肯

定。他强调,自流井区城中村改造项目全面封顶在即,各参建单位要继续坚持实事求是,严格遵循“高标准、高质量、严要求”的工作原则,牢固树立安全生产的建设理念,务必守好“安全”这一红线和底线,统筹质量、施工等关键要素,打造品质工程、标杆工程。同时,要统一思想认识,紧扣时间节点,做好细节管

控,全力以赴推动该项民生工程早日投入使用。

项目负责人表示,将严格落实相关要求,以民生福祉为核心,以安全生产为底线,以优质履约为目标,全力以赴推进项目建设各项工作,力争项目早日建成投用,为当地居民交上一份满意的答卷。

(通讯员 李青雨)



11月16日,路桥公司承建的自贡市城中村改造项目顺利实现主体结构全面封顶,较计划工期提前两个月完成,标志着项目建设取得重要阶段性成果。项目主

体结构的全面封顶为后续二次结构施工等环节奠定了坚实基础。下一步,项目团队将继续保持拼搏精神,持续优化进度计划,科学统筹现场作业,强化安全环保工

作,全力冲刺后续工程节点,确保项目早日建成投用,为自贡市民早日入住幸福家园、助力地方经济社会发展贡献十九冶力量。

(通讯员 李青雨/文 吴云雷/图)

一线速览

■11月10日,建筑工程公司承建的盐边县体育公园及全民健身设施补短板项目顺利开工。该项目位于攀枝花市盐边县红格镇,占地面积约188亩,建设内容主要包括棒球场1个、垒球场1个、标准足球场1个、多功能球场1个、五人制足球场4个、排(羽)球场6个、网球场1个、篮球场5个、极限运动场地1处以及健身步道、山地自行车道、配套服务设施、公共停车场等配套设施。项目建成后,将进一步完善当地全民健身公共服务体系,满足市民多层次、多样化的体育健身需求,提升群众参与体育锻炼的获得感与幸福感,为助力盐边县承办各类赛事活动、促进文旅深度融合提供坚实支撑,成为彰显城市活力、提升城市品质的新地标。

(通讯员 高天 鲜佳蝶)

■11月14日,随着最后一方混凝土浇筑完成,华东公司承建的郑州外国语初级中学航空港校区建设项目所有主楼顺利冲出“正负零”,标志着项目正式进入地上主体结构施工阶段。该项目位于郑州航空港经济综合实验区,总建筑面积约6.2万平方米,建设内容包括教学楼、实验楼、学生宿舍、体育场及配套设施等。项目建成后,可容纳2400名学生,满足人民群众对优质教育资源的迫切需求。

自进场以来,项目团队科学统筹、精心部署,合理调配人力、材料、机械等关键资源,扎实推进各项施工生产工作,在确保安全生产和工程质量的前提下争分夺秒抢抓进度,顺利突破了“正负零”节点,掀起地上主体结构施工的大干热潮。

(通讯员 刘树兰)

■11月17日,湖北建筑承建的武汉市黄陂区五里华府项目首批次1、2、4号楼主体结构顺利封顶。该项目位于武汉黄陂区,容积率约2.5,用地面积约2.7万平方米,总建筑面积约8.3万平方米,建筑密度19.54%,绿地率30%,建设高层住宅及相关配套设施。项目建成后,将有效改善周边居民的生活环境,提高生活品质。

建设过程中,项目团队认真做好前期统筹策划,坚持“起步即加速、开局即冲刺”,先后克服征地拆迁、初期无临电、连续强降雨、持续高温天气等多重挑战,通过倒排工期、挂图作战、优化施工组织设计、动态调配资源等措施,实现各施工环节无缝衔接,保障了节点目标顺利完成。

(通讯员 王玄)

■11月17日,云南公司承建的昆明市五

华区昭宗片区城中村改造项目03、04地块首栋安置房主体结构顺利封顶。该项目位于昆明市五华区,总建筑面积约34.16万平方米,规划打造集高品质住宅、配套幼儿园及完善生活服务设施于一体的现代化宜居社区。项目建成后,将有效改善当地居民居住环境,提升片区生活配套能级,为居民提供舒适、便捷、安全的居住体验,对推动区域城市更新与民生福祉提升具有重要意义。

自开工建设以来,项目部始终坚守“服务地方发展、践行央企担当”的核心理念,坚决扛起社会责任,严格把控工程质量与施工安全,优化施工流程,攻克技术难点,在保障工程品质的前提下高效推进建设进度,用实际行动回应居民对美好生活的期盼。

(通讯员 张锡昌)

■11月18日,路桥公司承建的达州生态智慧城项目麻柳大道一期工程顺利通过竣工验收。作为达州生态智慧城项目的重点工程,麻柳大道一期工程全长约5.85千米,道路等级为城市主干路,采用双向六车道,红线宽度为36米,建成后将优化区域路网,改善群众出行条件,为当地经济社会发展注入强劲动能。

自开工以来,面对地下管线众多、交通疏导压力大、道路封闭改造管理严等挑战,项目部始终坚持“安全第一、质量为本”理念,强化与各方单位的沟通协调,倒排工期计划,科学组织施工,压缩占道时限,在施工高峰期加大对人、材、机等要素的投入调配,有效保障了进度、质量和安全,为该工程顺利完工奠定了坚实基础。

(通讯员 齐剑)

市场开拓

建筑工程公司中标内江市防洪治理工程项目

11月13日,建筑工程公司中标四川省乌龙河内江市市中区防洪治理工程项目。

该项目位于四川省内江市市中区,施工内容包括新建护岸25.53千米,河道疏浚规整6.11千米,新建排涝涵管及箱涵6处等。项目建成后,将有效消除河道漂浮物、堆积物等带来的安全隐患,显著提升区域防洪排涝能力,对保障

沿岸居民生命财产安全具有重要意义。

此项目是建筑工程公司在水利工程领域的首次突破,也是建筑工程公司转型发展路上的重要里程碑。后续,建筑工程公司将持续加强项目管理,着力打造示范工程,以高质量交付进一步巩固和提升在区域市场的竞争优势。

(通讯员 王立昂 杨浩)

建筑工程公司中标德阳市公安局刑事科学技术实验中心建设项目

11月12日,建筑工程公司中标德阳市公安局刑事科学技术实验中心建设项目。

该项目位于四川省德阳市旌阳区,是德阳市公安局刑事科学技术实验中心的全面改扩建工程,总建筑面积为3664.22平方米,其中,模拟街区部分建筑面积1590.90平方米,新建地上两层毗邻建筑面积2073.32平方米,建设内容主要包括刑事技术实验室、电子物证实验

室等多个专业实验室。项目建成后,新建部分将与现有建筑实现无缝连通,共同构成一栋功能齐全、布局合理的两层实验中心,对助力德阳市刑侦工作开展,强化打击刑事犯罪活动,切实守护辖区人民群众生命财产安全具有重要意义。

下一步,建筑工程公司将紧盯项目节点,科学组织施工,全力以赴推动项目高品质履约。

(通讯员 游原 鲜佳蝶)

中国十九冶亮相陆海新通道国际物流博览会

11月12日至14日,2025陆海新通道国际物流博览会在重庆成功举办。

中国十九冶展区位于重庆科学会堂3号馆T12区,占地面积100平方米,展区围绕企业资质实力、六大业务体系、市场战略布局及荣誉奖项等内容,通过图文灯箱、影视屏幕、宣传画册与专业讲解等多种形式,系统呈现了公司在冶金高炉尖端品牌、基础设施路桥隧强势品牌和能源环保知名品牌的核心优势。

展览期间,展区吸引了包括重庆市政府、市贸促会、口岸办及海关等

相关领导在内的大量参观团队驻足交流。嘉宾们详细了解了中国十九冶的发展历程与典型工程业绩,聆听了企业“走出大山、走出冶金、走出国门”的奋斗事迹,并对公司积极服务现代物流体系,助力新质物流发展的重要贡献给予了高度肯定。

本届博览会由重庆市人民政府口岸和物流办公室、中国国际贸易促进委员会重庆市委员会联合主办,以“发展新质生产力 共享大物流机遇”为主题,展览面积约15000平方米,吸引超过50家国内外展商参展。

(通讯员 王光明)

成都建设菁蓉湖15号地块住宅项目联合属地政府开展产业工人培训

11月15日,由成都市住建局牵头组织,郫都区住建局与十九冶成都建设联合协办的“2025年度成都市建筑业工人技能培训”在菁蓉湖15号地块住宅项目(一期)建设现场顺利启动,吸引了来自全市建设行业一线的500余名工人参与。

本次培训紧密围绕菁蓉湖15号地块住宅项目的施工实际,坚持“技能导向、考核为重”的培养思路,创新采用“以工代训、以工代考”的方式,聚焦钢筋加工、砌筑、混凝土浇筑、涂

裱及防水作业等五大关键实操技能,系统设计课程内容,开展专项教学指导。通过“理论讲解+实操训练+达标测评”三位一体的教学模式,帮助参训工人高效掌握关键技术要点,切实提升施工作业的规范化水平。

此次培训不仅有助于提升成都市建筑业技能人才的专业水平,推动新时代产业工人队伍建设,同时还有效提高了公司的信用等级,进一步增强了公司的综合竞争力,实现了行业价值与企业效益的双赢。

(通讯员 刘俊杰)

“只剩十五分钟了！”“还在协调机构和银行”“一定要打通大额资金支付通道！”午夜钟响，德阳天府旌城项目收款攻坚专项小组的每个人都捏了一把汗，直到工作群的一声提示音划破了寂静——“投资款已到账！”激动的欢呼瞬间刷屏，这个深夜的捷报，为连续多日的奋力拼搏画上了圆满的句号。

三十五昼夜的极限攻坚

——德阳天府旌城项目投资款削峰提前到账纪实

□ 李芳颖 黄小珂

僵局：巨额投资款撞上“流程冰山”？

九月，中国十九冶承建的德阳天府旌城项目的一笔关键性投资款如期到达合同约定的支付节点。这笔款项不仅关系到中国十九冶年度现金流与战略布局，更是检验员工执行力与协同作战能力的关键一役。然而，常规的催收沟通如同撞上一座无形的“冰山”——平台公司工作人员极其礼貌地重复回答：“正在走流程”“需要等领导批示”“我们也要按程序办事”，构筑起一道难以突破的“行政壁垒”。

在察觉到回款可能面临梗阻的第一时间，中国十九冶投资公司当即明确“主动作为，多措并举，务必保障资金按时回收”的工作目标要求，财务融资部门迅速响应，凭借对宏观资金形势的精准把握和丰富的项目管理经验，判定此次延迟并非孤立事件，其背后可能深藏着复杂的审批梗阻与真实的资金压力，常规催收方式已难以奏效。

要融化这座冰山，不能只靠常规的“热情”，更需要战略性的“高温”、专业性的“钻头”和团队凝聚的“持久热源”，在投资公司的统筹下，一场与时间赛跑的“破冰行动方案”迅速成型。

破局：“专项小组”打响立体攻坚战

“必须转变思路，从中找到独树一帜的破冰之路”，项目公司负责人陈龙在催收款专项推进会上斩钉截铁地说道，“坐等回款是行不通的，这么多家公司都在盯着回款，我们必须主动出击”。结合政府付费清收专项攻坚行动暨投资公司 2025 年“拼收款”劳动竞赛，促进资金回笼，保障公司资金链安全，降低企业经营风险，实现“应收尽收”，投资公司和项目公司协同配合，一支由财务、融资、合预、综合部门组成的收款攻坚专项小组“临危受命”。“保证完成任务！”如同一声嘹亮的“集结号”，打破了僵持的宁静。

如何能够高效地打通回款渠道？专项小组迅速构建起一个有机作战体系：投资公司作为“指挥中枢”提供管理支援与高层协调；项目公司作为“大脑神经”根据现场情况运筹帷幄，负责战略破局，一场如臂使指的立体攻坚战，正式拉开序幕。

攻心：从“你的难题”到“我们的共识”

在“支付”的冰封期，专项小组团队深知必须共同扮演“破冰者”的角色，每日组织财务、合预、工程等部门召开碰头会，通报进展，研究下一步攻

坚举措。经过多次激烈讨论，最终形成“破冰”思路：不能仅停留在账目层面的交涉，必须将对方的“难题”升华为双方共同的“议题”。不再拘泥于账面数字的锱铢必较，而是在合作共赢的经营理念框架下，与对方共同摊开一幅更大的图景——一幅关乎市场信誉、合作生态与长远发展的战略画卷。

按照“破冰”思路，专项小组迅速制定了“分层对接、信息同步”的工作举措。领导带队主攻平台公司高层，并及时将关键进展向公司反馈，寻求决策支持；其他同事合力梳理协议条款，专注于协议条款的梳理与确认，致力于夯实双方合作的坚实基础。

为了把握每一次沟通机会，专项小组成员成了平台公司办公楼里的“常客”。他们排班轮值，全程蹲守，确保进度，哪怕是在对方办公室外的走廊长椅上，盒饭果腹也不在乎。长期蹲守期间，团队成员互相打气，直至深夜都在工作群里分享对方部门的动态线索，用“我们是一个整体”的信念彼此支撑。

通过坚持不懈努力，专项小组团队以战略上的耐心与格局，成功地将对话焦点从“支付困难”引至“共建诚信”，穿透了层层行政壁垒，赢得了对方发自内心的理解与尊重，为审批流程“咬”开了最关键的“口子”。“既然

咬开了口子，就要一鼓作气，决不能节外生枝，更不能让‘补资料’的流程拖延办理时间！”一场更为精细的“回款攻坚战”随即打响。此刻，投资公司投资类项目全生命周期经营管理平台的专业与经验开始发挥了重要作用。

财务与合预人员组建“联合工兵排”，将各子项的合同、支付凭证、计量确权表、其他相关合同进行交叉核验。青年员工负责数据筛查与电子归档，经验丰富的老员工则重点复核关键条款与签字盖章的有效性。为最大限度提升效率，团队直接将“现场办公室”搬到了平台公司，一张桌子，实现全天候对接，确保对方提出的任何一个疑问都能在 10 分钟内得到多部门联合解答。同时，综合部青年骨干组成“后勤保障营”。每份文件的审批流向、当前责任人、停留时长都实时更新，与攻坚团队互通有无。无数个深夜，灯光映照着他们忙碌的身影，打印机有规律的吞吐声与装订机轻微的撞击声，交织成一曲独特的夜战交响乐。直到最后一份用印文件归档入库，他们才熄灭最后一盏灯，以“零延迟”的效率保障为前线筑起坚实后盾。

基石：以工程质量铸就谈判底气

工程质量始终是谈判的坚实基础

基础。九月暑气尚未完全消散，而比天气更炽热的，是项目团队对工程质量的高度共识。工程质量不仅是技术底线，更是我们如期收回投资款的核心保障。唯有把工程质量作为硬约束、硬实力，才能真正夯实企业的履约能力与品牌信誉。越是收款的重要关头，越要抓好项目运行，投资公司始终将工程质量零缺陷、安全生产零事故、工程进度零延误作为铁律，并将其贯穿于日常管理的每一个环节。

投资公司与德阳项目部构建起高效协同的质量共治机制。通过联合巡查、交叉审核等方式，共同把关施工全过程。成立德阳智创商务片区第二中小学党员责任区，以党建引领推动工程建设，形成“人人有责、层层把关”的质量网络。从要求危大工程项目资料完整留痕到提醒同步完善各子项资料细节，从钢筋绑扎的间距到混凝土浇筑的密实度，从隐蔽工程记录的完整性到材料合格证的核查，每一个环节都有据可查、有人负责。

正是凭借这样全程严控、全员参与的质量管理实践，深刻诠释了“以品质赢尊重，以实干促回款”的硬道理。这种以实干铸就的底气，让投资公司在“谈判桌”上无需多言，工程本身便是最硬核的筹码。

凯旋：在极限攻坚中书写荣光

德阳项目的这次收款工作宛如一场没有硝烟的战争，专项小组团队置身于多方协调的压力漩涡与内部焦虑的双重夹击中，其间也曾出现过“适当延期”和“不被看好”的声音。在公司的坚定支持和持续鼓励下，团队以战略定力锚定方向——“我们必须扛住，我们退了，队伍心就散了”。这句铿锵之言，如同一座灯塔，照亮团队在数据瀚海中反复核对的深夜，也成为持续沟通、绝不退缩的精神脊梁。

而转机，总在坚持最深处迸发。在一次关键的多方协调会上，当平台公司提出流程梗阻，早已备好的替代方案如利剑出鞘，其专业深度与细节周延令对方由衷叹服。投资公司趁势重申合作生态的共生价值，最终推动对方负责人当场表态：“克服万难，优先支付！”这一诺，重如千钧；这一刻，是对团队三十五天日夜坚守的最好“加冕”。

在极限压力的熔炉中，十九冶人以破局攻坚的锐气，迎难而上的韧劲，打赢了这场酣畅淋漓的收款硬仗，用实干诠释了“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的“西部铁军”精神特质。

以地下之“稳” 托起百姓“安居梦”

——五华区昭宗片区城中村改造安置房项目岩土施工侧记

□ 梁诗琪



岩土施工现场

昆明，一座在不断生长的城市，高楼林立的背后，有着千万居民对“安居”的美好向往。安置房建设，不仅是一片片新建筑的崛起，更是一份份民生承诺的兑现，五华区昭宗片区城中村改造安置房项目，正是这份承诺的生动写照。在这片土地上，勘设公司以岩土施工为起点，为居民未来的温暖家园打下坚如磐石的根基，把看不见的基础工程做成“看得见的安心”，用地下的稳固托起地上稳稳的幸福。

锚定民生重托 两大地块有序推进

踏入五华区昭宗片区城中村改造安置房项目施工现场，机械轰鸣，塔吊林立，工程车辆穿梭不息，施工人员头戴安全帽脚步匆匆……繁忙而有序的建设图景徐徐铺展。

近年来，勘设公司不断强化资源整合能力，创新技术、工艺，在滨海景和小区、界首复兴苑、万盛标准厂房一期、西昌四中 C 地块、天星湖、成渝厂房、大塘酒肆等多个重点项目，已实现快速进场，快速作业、快速报送报告，岩土施工服务质效不断提高。接到本

项目岩土施工任务后，勘设公司上下高度重视，由主要领导挂帅统筹，在迅速理顺工作思路、明确各阶段施工任务后，即刻组建专业团队开启攻坚新程，全力推进项目岩土施工建设。

2025 年 1 月 3 日，随着第一根工程桩缓缓打入 03 号地块，标志着该项目正式进入实质性施工阶段。03 地块工作量相对集中，项目团队始终秉持“起跑就是冲刺，开局即是决战”的核心思路，各环节高效协同，最终于 5 月下旬实现 03 地块全面完工。期间，累计完成工程桩 956 根，桩基施工总进尺达 14800 米，边坡支护面积 5000 余平方米，成为整个安置房项目首个达成的关键节点，为后续项目主体顺利冲出“正负零”筑牢了坚实根基。

03 地块的顺利完工为项目建设注入了“强心剂”，04 地块的施工工作紧随其后启动。相较前一阶段，04 地块显得尤为繁琐和复杂。该地块红线与周边现有建筑距离极近，几乎没有放坡空间，大部分区域不得不采用“桩板墙+锚索”相结合的直立支护方式，施工难度远超 03 地块。“尽管项目有难度，但我们锚定节点、挂图作

战，施工进度始终按照计划稳步推进。”岩土施工项目负责人潘时的话语中充满信心。截至今年 10 月上旬，04 地块已完成桩基施工 29304 米，完成率达 50%。

直面地质难题 以“西部铁军”精神破局

早在开工前，项目团队通过前期踏勘已预判此次施工难度较大，进入实质施工阶段后，实际问题仍接踵而至，复杂程度远超预期。“越是复杂的地形，对施工质量和安全要求越严，岩土施工作为整个安置房项目的基础，更需要将其牢牢嵌入地下，确保每一处结构都稳固可靠，容不得半点马虎。”岩土施工项目总工程师坦言。

开弓没有回头箭，虽然有困难、有风险，但也是促进技术水平提高、开拓市场的好机会。项目团队切实发挥“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的“西部铁军”精神特质，将该项目当作精品工程、形象工程来抓，针对项目建设内容和工程特点，科学分析复杂的地质特征，因地制宜优化施工方案，有序推进工程施工。

该项目地处昆明断陷盆地西北部边缘，微地貌单元为剥蚀中低山斜坡地段，特殊的地理位置导致岩层产状变化很大，地层走向不均。同时，由于项目场地属于拆旧建新区域，分布着大量溶洞、废旧管道和裂隙等不良地质情况，这些问题严重影响了施工效率，给施工带来了诸多不确定性。更为棘手的是，在地下负 20 米左右，存在一层全风化泥

岩，这类泥岩一旦遇水便会迅速溶解，给成孔施工带来极大阻碍，成为项目推进路上的“拦路虎”。

面对这一难题，施工团队不等不靠、主动攻坚。他们多次组织召开专题研讨会，结合过往类似项目的施工经验，集思广益探讨解决方案，不断尝试新的施工方法。经过数次的试验与调整，最终采用了“干成孔、长护筒”施工方法，并辅以泥浆护壁技术，成功避免了岩层遇水溶解的问题，有效保障了工程建设的连续性。

在 04 号地块的施工过程中，新的挑战再次出现。现场基岩面起伏大、地质条件复杂，山脚与沟谷之间的最大悬臂高度接近 30 米，相当于 10 层楼的高度，加之采用分台式结构建筑布局，每根桩顶标高都不一样，甚至相邻两根桩基的长度都不完全一致，这种“一根桩一个参数”的情况，使“统一模板施工”无法实现，只能对每一根桩基进行单独测算、单独施工。

为了确保每一根桩都精准“落位”，项目团队推行“样板引路、过程把关、终检复核”的管理模式，坚持“一根桩一张表，一道工序一把关”原则。关键工序中，还特邀全国技术能手王晨宇为作业人员开展钢筋笼制作专项培训，不仅强化了焊接工艺水平，也将“工匠精神”注入施工一线，为整个工程的稳定性和安全性打下了坚实基础。

多维度发力 打造示范工程

一个项目的成功推进，离不开科

学精细的管理，项目团队多措并举、多点齐发，以高标准、严要求落实各项管理举措，为项目高质量建设保驾护航。

在设计管理方面，充分发挥 EPC 模式优势，实现设计、施工、反馈与优化的闭环管理，做到“设计随现场优化、施工随设计落地”；坚持“保守加灵活”的原则，在确保安全系数的前提下，适度增加桩长和数量，为结构稳定提供双重保障；针对红线控制、电磁干扰和地质灾害点等复杂工况，先后完成 20 余次方案优化，并储备 6 套可随时启用的备选方案，确保“随时可审、随时可用”；邀请昆明理工大学岩土教授、国家级勘察大师和中国有色昆明勘察研究院岩土专业相关专家等提供咨询支持，为项目高质量推进提供了坚实支撑。

在安全生产方面，配置专职安全管理人员，严格落实新工人“三级安全教育”制度，确保全员掌握安全操作要点；高边坡吊装工序实行专人统一指挥，对危险性较大的作业环节做到“定人、定岗、定责”；坚持“日巡查、周检查、月总结”的安全管理机制，形成闭环管控。截至目前，现场保持“零事故、零伤亡”的良好态势，用铁的纪律牢牢守住安全生产红线。

在施工组织方面，面对昆明市“晚上 10 点至早晨 6 点禁止施工”和“早晚高峰的 7 到 9 点、17 到 20 点禁止混凝土运输车通行”的交通

管制要求，通过科学统筹、合理排布工序，禁行时段内集中开展钢筋加工、钻孔等准备性作业，运输车辆则通过“错峰进场、定点候车”的方式，保障混凝土浇筑的连续性与时效性，实现了有限作业窗口下的高效运转。

在技术创新方面，依托粮库周边大直径桩施工实践，立项开展《强扰动断裂带地区高边坡多级支护体系协同作用机理与智能调控关键技术》研究，涵盖专利、工法、QC 小组与论文储备等多项成果，不仅为项目施工提供了有力的技术支撑，也为后续科研创新和行业技术进步积累了宝贵经验。

凭借在设计管理上的精准优化、安全生产的严格管控、施工组织的高效协调以及技术创新的持续突破，该项目已连续 7 次登上“五华区在建工程规范化管理红榜”，在区域内树立了良好口碑。

工程脚步仍在继续，待项目竣工交付之时，这里将从热火朝天的施工现场，蜕变为处处温馨雅致的家园。那时，人们推窗见绿、阖家安居，或许不会留意脚下深埋的桩基与支护，但正是这些无声的坚守，如同埋入大地的星光，终将汇聚成照亮城市幸福的璀璨星河。

从岩土深处到万家灯火，勘设公司将继续以“西部铁军”的执着与担当，守护着民生的根基，在城市更新的浪潮中，用地下的“稳”，托起更多家庭的“安居梦”。

我的三十年

□ 李永红

1996 年的攀枝花，山间风还带着几分凛冽。我攥着那张薄薄的报到单，站在十九冶的大门前，身后是 8 年的教学生涯，面前是未知的“工程人”之路。那一刻的风，不仅吹动了我的衣角，更在我心里掀起了层层涟漪——有对讲台的不舍，有对未来的忐忑，却不知这一脚迈出，就是整整三十年。

从计划经济的转型浪潮，到市场经济的蓬勃发展，再到如今高质量发展的新征程，我把人生最宝贵的年华都交给了十九冶。而十九冶，也用它的六十年发展史，浸润了我的青春，沉淀了我的智慧，直到两鬓染霜。

最初的转型，是一场“从零开始”的硬仗。刚到攀枝花市飞机场工程担任作业队长时，我努力把教师的育人本能，转化为凝聚队伍、讲解任务的耐心，试着像“备课”一样梳理施工流程。可一旦触及纯专业技术，我便瞬间露怯，像个懵懂的学生，连最基础的测标高的水准仪都摆弄不稳，土石比都算不清楚。幸好遇见了王工，那个项目上朴实的老技术员。我天天追在他身后“拜师”，把问题都记在小本子上，白天跑协调、看现场、学操作，晚上就在宿舍里啃规范，图纸一画就到深夜。

故事的转折，发生在工作两周后。王工找到我，语气急得发颤：“兄弟，我妈住院得回去照料一个月，土石方调配的活儿……你能不能顶一顶？”我看着他泛红的眼眶，攥紧那个写满笔记的本子，咬牙应了下来。那是我第一次独自扛下纯技术任务。这担子比我想的重太多，土石方调配平衡是项目成本的“命门”，调配工作做不好，就会导致成本大幅增加、工期严重拖延，现场组织混乱、质量和安全也无法保证。我对照前十天的施工数据，调配方案，按照流程，画方格网，算挖填土方量。面对上百万方的土石方量，调配平衡的每一步都依赖人工手算。没有软件辅助，所有的数据都来自一查歪手写记录，所有的计算都落在密密麻麻的方格网纸上。我一边努力回忆王工传授的要领，一边与生疏的数据和计算

规则搏斗，进度缓慢却不敢有丝毫懈怠。连续五十个夜晚，台灯从傍晚亮到凌晨，笔尖在计算稿上沙沙作响。当最终方案出炉时，我攥着被汗水浸得发皱的稿纸，喉咙里又酸又热，却忍不住笑了。这份“把难题啃下来”的成就感，比当年站在领奖台上接过教学优秀奖奖时，还要滚烫、踏实。也是从那一刻起，我才真正懂得，工程人手里攥着的从来不是轻飘飘的图纸，而是每一方土石方里的成本控制，是几百号工人的施工节奏，更是企业扛在肩上的信誉，半点都不能含糊。

在攀枝花地龙箐棚户区改造项目的日日夜夜，让我体会到了“守正攻坚”的真正重量。那是 2010 年初，我参建的攀枝花地龙箐棚户区改造项目是重点民生工程，几百户居民眼巴巴盼着搬新房，可施工的“拦路虎”却来得猝不及防。当时，CFG 桩基础技术还没普及，没有成熟经验可借鉴，更难的是，我的团队里大多是刚毕业的“90 后”，热情满满却缺乏实战经验。

第一次试桩，监测数据出来那一刻，桩体强度不达标，现场安静得能听见心跳。我让他们不要慌，把所有 CFG 桩资料打印出来，分发给他们，在会议室里带着他们学规范看资料，白天在工地调整水泥和粉煤灰的配比，晚上就复盘当天的数据。那半个月，我们吃住在工地，记得有天凌晨两点，桩体强度再次不达标，我们立刻召集班组开会，从原材料到施工工艺逐一排查，终于在黎明前找到问题症结，是砂石含泥量超标。天蒙蒙亮，新一批合格的砂石送进现场，大家坐在料堆旁啃着凉馒头，却笑得格外踏实。最后，项目拿下了“优质结构杯”和“天府杯”，我也看着年轻人从“手抖着看图纸”变成能独当一面的技术能手。看着居民们拎着行李走进新房，笑着说“这房子踏实”，我突然明白，建筑的意义从来不是冰冷的钢筋混凝土，而是在为万家灯火筑巢，为美好生活奠基。

在十九冶越久，越懂得“西部铁军”这四个字的

分量。那是攀成钢 Φ340 及镀锌线项目，连续三个月的“白加黑”，党员干部把办公室搭在现场，塑料布挡风，图纸被汗水浸皱；是江西新钢 360 烧结工程，那场罕见暴雨中，大家扛着沙袋筑“防洪墙”，雨水灌进靴子无人后退。那时我们的想法都很简单，企业需要我们，国家的建设需要我们，咬着牙也要把活干好。这种“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的劲儿，从三线建设时的老一辈十九冶人传下来，流过我们这一代，正流向更年轻的血液里。

如今，我的双手磨出厚茧，十九冶也即将迎来六十华诞。看着身边朝气蓬勃的年轻人，我总忍不住多嘱咐几句：“建筑这行来不得半点虚的，图纸要看透，流程要摸熟，多去现场蹲点，多向老师傅请教。”他们理论基础好，学东西快，但我更希望他们把“西部铁军”的精神传承下去。毕竟，十九冶的下一个甲子，需要他们来书写。

有人问我，三十年守着一家企业，值吗？

我指着窗外，那些我们参与建设的高楼如雨后春笋，那些经过改造的棚户区焕发新颜，还有远方的钢厂、桥梁，都深深烙着十九冶的印记。这片热土见证着我们从三线深山走向世界舞台，而我有幸成为这宏伟画卷中的一笔。

“这早已不是‘值不值’的问题”，我说，“是生命早已与企业融为一体。它给了我成长的舞台，我献上了最好的年华——我们互相成就，彼此烙印。”

六十岁的十九冶，正青春。我这双磨出厚茧的手，还想跟着它去丈量更多的山河。往后的日子，我依然会带着那份初心，在工地上守好每一个项目，教好每一个年轻人，就像当年王工毫无保留地带我一样。

因为我知道，我的三十年，不过是千万个十九冶人平凡坚守的缩影；而我们的故事，汇聚成了“辉煌六十载 奉献家国闻”最生动的注脚。当未来的建设者站在我们奠定的基础上眺望远方时，这，就是我们留给时代最深的回响。



一方晴空

□ 周新悦

这几乎成了一条不成文的规矩。只要是晴天的下午，穿过那片稀疏的竹林，走上那条被磨得光滑的石子小径，便总能望见他。他像一株生了根的、沉静的植物，稳稳地立在公园那张宽大的石桌旁。桌上，是一张素白的宣纸，被一方古旧的镇尺压着，微微地起伏。旁边，还有一方石砚，一盂清水，以及两三支粗细不一的毛笔。他就站在那里，微微地躬着身，悬着腕，一笔一笔地，在晴空下写着字。

我总爱在不远的长凳上悄悄地坐下，看他。看他的动作，那是一种极致的从容。他的手，筋络微突，沾着些墨迹，却丝毫不显得脏，反而有一种岁月的力道。他蘸墨的姿态是郑重的，仿佛不是从砚台里，而是从一片幽深的古井中，汲上一掬沉沉的夜色。而后，他凝神片刻，笔尖便倏然落下。笔锋在纸上游走，时而迟重，如老僧入定；时而轻捷，如飞燕掠水。沙沙的，沙沙的，是蚕在食桑，是春霖在润土，那声音细微得几乎要被风带走，却又沉甸甸地落进你的心里。

他写的是各种字体。有时是蚕头燕尾、一波三折的隶书，端庄而醇厚；有时是龙飞凤舞、连绵不绝的草书，恣意而狂放。更多的时候，是那方正从容的楷体，一笔一画，都像是用规度量度过，却又在筋骨间透着一股活生生的、人的气息。写好的字，他也不急着收，就任由它们在桌上，甚至旁边的石凳上铺陈开来，任它们享受着阳光。

最动人的，还不是他的字，而是他那份不由分说的热情。无论是蹦蹦跳跳的孩童，还是挽着手臂散步的情侣，抑或像我这样只是驻足片刻的闲人，他都会抬起头，脸上漾开一个毫无保留的、近乎天真的笑，招呼道：“来，写一笔？”

孩子们多半是好奇而胆怯的，小手被他那布满皱纹的大手握著，颤巍巍地画下一道歪斜的墨痕，他便哈哈大笑，连连说“有笔力！有笔力！”年轻人被怂恿着，笨拙地写下自己的名字，他就在一旁细细地点点，“这一撇，要如刀锋；这一捺，要有脚跟。”那份耐心，仿佛面对的是一件绝世的艺术品。这时候，他不再是那个沉静如古井的书写者，他成了一座桥，一座热切地要将人渡往他那片墨香世界的桥。那热情里，没有丝毫的卖弄与说教，只有一种纯粹的、急于分享的快乐。这，大约便是热爱的本体罢了。热爱到极处，是藏不住的，是见了一花一木，都想与它言说；见了路人，都想分他一盏灯的光。

每当这时，我都会想起汪曾祺先生的话：



映柳影，静谧海岸

赵文娟 摄



三分飞瀑七分雪

夏雨晴 摄



不知道大家和兄弟姐妹是怎样相处的？但我和哥哥的日常，总少不了一场没有硝烟却热闹非凡的“世纪大战”。战场遍布家里的每个角落，输赢可不是目的，那些藏在吵闹里的欢笑与回忆，才是最珍贵的底色。而点燃战火的，往往是一些看似微不足道的鸡毛蒜皮小事——一包薯片、一个遥控器，或是谁先霸占了客厅的沙发。

小时候，每到傍晚放学回家，完成作业后的我们总会迫不及待地冲向电视，只为能看到自己心心念念的动画片。那时候，谁能抢先看到想看的节目、拿到电视机的遥控器，很大程度上取决于写作业的速度。然而，即便你速度够快，第一个拿到遥控器，打开自己心仪的动画片，看的过程中也丝毫不能放松警惕——要是不把遥控器拿好，不留神就会被“偷”走。

犹记得那次，我奋笔疾书，好不容易第一个完成了作业，三下两下把作业本塞进书包，一个箭步就冲向客厅，开机、拿遥控器、点开《喜羊羊与灰太狼》，整套动作一气呵成。我一下子就沉浸在了动画片的欢乐世界里，眼睛紧紧盯着屏幕，跟着喜羊羊一起智斗灰太狼，笑得前仰后合。

正当我看得入迷时，突然感觉身边一阵风“嗖”地掠过。等我反应过来，手上的遥控器已经不翼而飞。我猛地转过头，只见哥哥一脸得意地拿着遥控器，手指飞快地按动，

迅速切换了频道。“哥，你干嘛，还没看完呢！”我气得一下子跳了起来，大声抗议。

“你那喜羊羊有什么好看的。”哥哥眼睛紧紧盯着屏幕，头也不回地说道，完全不顾我愤怒的眼神。

我哪能善罢甘休，直接扑过去抢遥控器。哥哥反应极快，一下子把遥控器举得高高的，我跳起来也够不着，我们在客厅里你追我赶，绕着餐桌疯狂转圈，我使出了浑身解数，上蹿下跳，左冲右突，可就是抢不到遥控器。

就在我累得气喘吁吁，几乎要放弃的时候，我突然灵机一动，假装蹲在地上，捂着肚子“哎哟哎哟”地叫起来，哥哥听到我的叫声，果然上当了，他停下脚步，转过头来一脸关切地问：“你怎么了？”就在他分神的这一瞬间，我像弹簧一样从地上弹起来，以迅雷不及掩耳之势夺过了遥控器，得意地哈哈大笑：“哈哈，上当了吧！”哥哥这才反应过来，气得直跺脚：“你要诈！”

不过，这场“遥控器大战”并没有就此结束。哥哥见硬抢不行，就切换成磨硬泡战术，一会儿满脸堆笑地说给我买好吃的零食，一会儿又信誓旦旦地承诺下次让我多看一集动画片。我攥着遥控器不肯松手，任凭他说破嘴皮也不妥协。最后，还是爸爸妈妈出面调解，让我们轮流看节目，这场激烈的遥控器争夺大战才暂时画上了句号。

晨雾还未完全散尽时，我踩着满地梧桐碎影走向车站。立秋后的济南总爱在清晨织就薄纱，将鳞次栉比的楼宇染成水墨画里的虚影。拐过第三栋浅棕色居民楼时，两抹亮白突然撞进眼帘——两个泡沫箱端正地倚在早餐铺前，箱盖上用记号笔写着“潜江龙虾”，墨迹未干处还凝着露水。

刹那间，某种温热的情绪涌上眼眶。潜江，这个被长江与汉水滋养的江汉明珠，此刻正隔着八百公里的山水与我相望。记忆里的秋色便随着这两个泡沫箱漫溢开来，像打翻的颜料盒在宣纸上洇染。

故乡的秋天是从稻穗弯腰的瞬间开始的。青纱帐渐次褪去苍翠，千万株稻秆托着沉甸甸的金黄，在风里翻涌成海。祖父总爱蹲在田埂上，用布满老茧的手掌托起一穗稻谷，眯着眼睛数上面的谷粒：“今年又是好收成。”那时我尚不知稼穡艰辛，只顾追逐着掠过稻田的云影，看它们把阳光剪成细碎的金箔，洒在脚边的田埂上。

天空蓝得令人心颤。放学路上，我们这些半大孩子总爱攥着纸鸢往江汉大堤跑。竹篾扎的纸鸢沾着未干的糨糊，糊的是祖母用剩的旧报纸，却能在风里飞得比真鸟还高。堤岸下的芦苇荡泛着银光，有渔船摇着橹经过，惊起一滩不知名的鸟儿。放风筝的孩子跑得衣襟猎猎，笑声撞碎在江面上，又被浪花轻轻托起。

暮色四合时，炊烟便从红砖青瓦间袅袅升起。村头王婶家的煤炉永远飘着莲藕排骨汤的香气，李叔的收音机里咿咿呀呀唱着黄梅戏。我们端着饭碗蹲在门槛上，看最后一缕夕阳把江水染成琥珀色，听远处的汽笛声突然响起，又渐渐消散在渐起的秋风里。

“你要小龙虾吗？我这是帮人代卖的。”早餐铺老板的询问惊醒了回忆。我摇摇头，目光仍胶着在那两个泡沫箱上。它们让我想起每年春节返程时，母亲往行李箱里塞的腊鱼腊肉，想起父亲执意要送到车站的老家莲藕，想起那些沉甸甸的牵挂如何穿越千山万水，在异乡的清晨突然给予温柔的暴击。

汽车鸣笛声响起时，我最后望了一眼那抹亮白。高楼大厦的玻璃幕墙正在晨光中苏醒，而八百公里外的江汉平原上，还有早起的农人踩着露水走向田间，有渔船推开粼粼波光驶向江心，有无数个泡沫箱载着故乡的秋色，奔赴四面八方的餐桌。

秋天原是最适合思念的季节。当稻穗低垂学会谦卑，当候鸟排成诗行飞向远方，当异乡街角突然出现故乡的物产——原来所有辗转漂泊的时光，都是为了教会我们如何温柔地，与记忆里的自己重逢。



□ 陈友萍