

# 坚定信心聚合力 笃行实干谋突破 以再转型再升级谱写公司高质量发展新篇章

## 中国十九冶召开 2025 年度工作会暨三届一次职代会

1月22日至23日,中国十九冶召开2025年度工作会暨三届一次职代会。公司董事长欧成华出席会议并讲话;总经理、党委副书记段美良作工作报告;党委副书记居帅主持会议;其他领导班子成员出席会议并宣读相关表彰决定。

欧成华作题为《坚定信心聚合力 笃行实干谋突破 以再转型再升级谱写公司高质量发展新篇章》的讲话。他指出,过去的一年,是极不寻常、极不平凡、极为艰难的一年,公司知重负重、爬坡过坎,全体干部职工勠力同心、共克时艰,取得了“基本盘持续稳固、增长盘有所突破”的不易成绩。他强调,2025年是全面贯彻落实党的二十届三中全会精神的关键之年,是公司“两个五年规划”承上启下、接续交替之年,更是公

司全力推进再转型再升级的启动之年,重点要做好五个方面的工作:一是全力以赴拼经济、稳增长,着力提升发展质效。要坚持高目标引领,高标准推动;坚持市场先行,推动量质齐升;坚持“算账”思维,追求管理创效。二是坚定不移抓改革、添动能,着力激发发展活力。要大力推进考核奖惩制度改革,着力提升三级经营主体治理能力。三是持之以恒强科技、增效益,着力夯实发展支撑。要强化“四链融合”,提升科技创新水平;强化“价值创造”,提升创效创誉水平;强化“数字大脑”建设,提升数字赋能水平。四是坚持不懈防风险、筑底板,着力保障发展安全。要把生产安全作为重中之重,把风险防控作为永恒主题。五是毫不动摇强党建、促融合,着力筑牢发展根基。要坚决扛起



政治责任,持续加强党的建设;强化思想文化引导,不断汇聚奋进力量;推进全面从严治党,营造良好政治生态;加强干部队伍建设,激活用好“第一资源”。

段美良作题为《真抓实干稳增长 强基固本蓄势能 凝心聚力推动公司再转型再升级迈上新台阶》的工作报告。报告从经济运行保持稳定,发展态势企稳回升;市场营销量稳质升,公投能力显著增强;项目管理逐步加强,履约创效提档升级;体制机制逐步完善,发展动能愈发充沛;科技创新赋能品牌,技术优势逐步彰显;重点风险总体可控,发展底板夯实筑牢;干部人才队伍不断优化,技能水平保持领先;党的建设不断加强,引领保障坚强有力八个方面总结了公司2024年取得的工作成绩,并从七个方面安排部署2025年

重点工作:一是聚焦市场突破,提升营销质效;二是狠抓项目管控,提升履约质效;三是强化商务管理,提升盈利能力;四是突出科技创新,夯实硬核支撑;五是夯实基础管理,深入挖潜增效;六是筑牢安全底板,坚守“两个至上”;七是坚持系统观念,精准防控风险。

会上,各单位领取了经营业绩责任书,表彰了中国十九冶2024年度突出贡献奖、优秀企业家奖、市场营销先进单位、安全生产先进单位、安全生产先进项目部等先进集体、先进个人。审议通过了公司三届一次职代会相关报告及大会决议。

公司非班子高管、工作班子成员,总部机关部门负责人,各二级单位领导班子成员,职工代表等727人参加会议。  
(包国安/文 陈星宇/图)

## 欧成华一行赴攀枝花 开展新春慰问活动

1月15日,中国十九冶党委书记、董事长欧成华,总经理、党委副书记段美良,党委副书记居帅一行赴攀枝花开展新春慰问活动,走访慰问老干部、一线劳模以及生活困难劳模、党员、职工,向他们送去公司党政的关怀和新春祝福。

欧成华、段美良分别带队前往刘友伟、董家骥、谢维贵等老干部家中,与他们进行亲切交谈,询问他们的生活和身体状况,介绍了公司的经营发展、员工队伍建设等情况,感谢他们为公司发展打下的坚实基础和作出的重要贡献。

他们表示,过去一年,面对内外经济形势波谲云诡,建筑行业深度调整、市场内卷竞争白热化等各种风险挑战,全体干部职工勠力同心、破浪

前行,以逆水行舟之势取得了可圈可点的业绩,职工队伍稳定,主要经济指标止跌回稳,同比有所增长。2025年,公司新一届班子有决心、有信心带领全体干部员工,继续发扬“西部铁军”精神,以全面深化改革为抓手,着力推进企业体制机制改革,加快实施“1+5”区域融合发展战略,持续打造“三大工程品牌”,全面提升市场营销、项目履约和风险防范化解能力,以经营规模的稳步增长和发展质量的有效提升推动公司高质量发展。希望老干部们继续发光发热,积极建言献策,一如既往地关心和支持十九冶未来发展。

攀枝花管理中心、党群工作部、党委组织部等相关部门同志参加慰问活动。  
(通讯员 张正国)

## 坚定信心、迎难而上,在实干中谋发展

——中国十九冶2025年度工作会系列评论(一)

□包国安

谋事有方略,成事有指南。2025年,中国十九冶的工作怎么干?刚刚结束的生产工作会定了调、拔了准星、绘了路线图。

过去的一年,国际局势风云突变,经济全球化遇阻,外部压力加大;公司生产经营任务艰巨,改革发展困难增多。尽管如此,在全体员工的共同努力下,公司经济运行总体平稳、稳中有进,仍然取得了“基本盘持续稳固、增长盘有所突破”的不易成绩。

针对公司当前面临的困难和挑战,会议指出,“主要是市场营销缺乏稳固支撑,工程项目经营质效不高,部分风险形势依然严峻;核心竞争力亟待提升、分子公司弱小局面亟待改变、管理体系亟待优化、激励约束机制亟待完善”。同时,会议也更坚定地强调了我们的信心和底气所在:“优秀的企业文化、忠诚的员工队伍、坚实的基础、独特的竞争优势”。

从正视困难到坚定信心,再到迎难而上、改革破局,这不是敲锣打鼓喊出

来的口号,而是实实在在于出来的、真真切切正在发生的。

立足当下,回顾历史。三线建设时期,面对荒蛮的攀西大裂谷,老一辈十九冶人怀揣崇高的革命理想,在极其艰苦的环境中与天斗、与地斗,战胜了不可能战胜的困难,用双手创造了举世瞩目的“微雕铜城”,谱写了中国十九冶创业史上的辉煌篇章,“西部铁军”敢打硬仗、能打胜仗的名声不胫而走,一度在业内外广泛流传,为我们的品牌打造奠定了坚实的基础。

时代变迁,社会发展。后来的中国十九冶也在市场经济的浪潮中一度陷入“找米下锅”的发展困境,昔日功臣沦为了“乞丐”,但铭刻在十九冶人骨子里的坚韧品质始终没有褪色。大家解放思想、团结一致、主动出击,千方百计找出路,一心一意谋发展,以“敢教日月换新天”的魄力完成了“出山入海”“北上东进”的改革壮举,实现了“走出大山、走出冶金、走出国门”的华丽蜕变,铸就了

“听党指挥、忠诚担当、精益求精、勇创奇迹”的“西部铁军”精神,实干中再创业、再拔高、再拔尖,迎来了新一轮的发展机遇,创造了硕果累累的新业绩。

事实证明,前行路上,有风有雨是常态。当前,与先进的企业相比,中国十九冶前进的脚步还比较缓慢,爬坡上坎的路还比较长,市场竞争优势还不明显,现代企业管理水平还有待提升。但长风破浪会有时,无论风有多高浪有多急,只要我们充满信心、破浪前行,真抓实干,坚定的中国十九冶一定会直挂云帆济沧海。

当然,我们也要清醒地认识到,坚定信心并不是盲目自信,实干并不等于蛮干,而是要坚持问题导向的工作思维,从企业自身实际出发,准确把握政策取向,掌握好时机力度,抓住事物主要矛盾和矛盾的主要方面,抓铁留痕、干出实效。我们要看到,比困难更重要的,是战胜困难的能力和思路。顶住了压力、闯过了难关、经历了风雨,总有一条光明的

道路在前方等待着我们。

2025年施工图已经绘好,全力以赴拼经济、稳增长,着力提升发展质效;坚定不移抓改革、添动能,着力激发发展活力;持之以恒强科技、增效益,着力夯实发展支撑;坚持不懈防风险、筑底板,着力保障发展安全;毫不动摇强党建、促融合,着力筑牢发展根基。“一招一式”都是奔着现实去的,都要见真章、出实效。

千难万难,只要重视就不难;大路小路,只有行动才有出路。这些举措既是方向也是压力,广大干部职工要勇于担当、积极作为,激活十九冶人骨子里沉淀的红色基因,在新征程上继续传承和弘扬三线精神,带着对十九冶无限的爱去工作、去奋斗、去奉献,相信我们一定能在进一步全面深化改革中开辟广阔前景,创造新的辉煌。



## 中国十九冶部署 2025年度安全环保工作

1月22日下午,中国十九冶召开2025年安全环保工作会,总结公司2024年安全环保工作,部署2025年安全环保重点工作。公司董事长欧成华参加会议并讲话;总经理、党委副书记段美良主持会议;党委委员、副总经理叶忠勤作安全生产工作报告,总工程师李志波作生态环保工作报告。领导班子成员参加会议。

欧成华指出,公司上下要深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示精神,认真落实党中央、国务院及中国五矿、中国中冶关于安全环保工作的决策部署和工作要求,保持定力、坚定信心,发扬斗争精神,提振斗争士气,以更加严格的标准、务实的作风、扎实的举措,全面抓好安全环保各项工作,守好安全生产“责任田”,当好生态保护“排头兵”。对做好今后一段时期安全环保重点工作,欧成华提出三点要求:一是要进一步提高政治站位,增强安全发展使命感责任感。从讲政治、守初心的高度,正确认识发展

和安全的关系;从大环境、小生态的维度,统筹高质量发展和高水平安全的关系;从谋当下、谋长远的角度,统筹好外部约束和内生动力关系。二是要进一步聚焦靶向发力,切实增强安全履约能力。心系使命、心怀红线、心存敬畏,不断强化管理体系保障力、安全管理贯通力、风险隐患排查力和现场监管穿透力,激发安全履职担当力,激活“党建+”引领力。三是要进一步推进绿色发展,切实履行生态环保责任。积极稳妥推进“双碳”工作,健全绿色低碳发展机制,狠抓绿色低碳技术攻关,加快先进适用技术研发和推广应用,全面提升项目污染防治能力,全力做好督察整改“后半篇”文章,推进公司绿色发展和生态保护工作取得新成效。

会上,19家分(子)公司领取了2025年度安全环保目标责任书。

公司非班子高管、工作班子、总部机关部门负责人、分子公司主要负责人及相关人员参加会议。  
(通讯员 郭婷)



1月23日晚,中国十九冶举办“守住品牌、再创辉煌”主题迎新春文艺演出,干部职工载歌载舞,在喜气洋洋的氛围中迎接乙巳蛇年新春佳节,共同祈愿中国十九冶的明天更加美好。  
陈星宇/摄

## 刷新进度！ 公司一批项目推进有力

■1月19日，云南公司承建的永勐高速公路 K41+000-K41+300 白树坝路段滑波治理抗滑桩全部顺利完成浇筑。该项目共计抗滑桩 46 根，其中 41 根设计截面尺寸 3×4.5 米，5 根设计截面尺寸 2.5×4 米。3×4.5 米单根抗滑桩的钢筋重量达 70.15 吨，单根桩混凝土量达 534 立方米，是云南省内已建项目最大截面尺寸的抗滑桩。在施工过程中，面对雨季雨量大、开挖过程风险高、钢筋吨位较大、吊装困难等问题，项目部统一思想、协调指挥，实现了抗滑桩浇筑安全事故“零发生”。

(通讯员 陈波 许董)

■1月16日，湖北公司承建的赣州市中心城区快速路工程—赣南大道 III 标项目拼宽桥匝道顺利通车，标志着项目主线含所有匝道均完成建设并投入使用。该项目位于江西省赣州市赣县区及章贡区，全长约 8.3 千米，其中湖北公司承建了主线高架 2.31 千米，贡江大桥引桥改扩建 0.54 千米，地面道路工程段 3.5 千米。拼宽桥匝道在贡江大桥与虔东大道交接处，长 60 米，设计两车道。在施工过程中，因匝道钢箱梁衔接段临靠时间公园三期小区，吊车无法站位，导致钢箱梁无法吊装，对此项目部多次召开专题会议，优化施工方案，在多方协调下，将靠近匝道附近的 87 棵树木移栽，从而完成匝道钢箱梁吊装工作。目前项目地面段已经完成水稳摊铺、沥青铺装、交安、绿化等工程正在有序实施。

(通讯员 程浩)

■1月16日，随着最后一车混凝土顺利浇筑，云南公司承建的新平县

乡村振兴道路建设 PPP 项目老乡镇物流中心工程主体结构全面封顶。老乡镇物流中心工程为公共建筑，结构形式为现浇钢筋混凝土框架结构，抗震设防烈度为 8 度，总建筑面积 6327.19 平方米，负一层为柴发、变配电室、水泵房等配套设备用房，一层主要包括接待区、餐厨区、客房，二层设有餐厅包间、健身、客房等，三层至五层均为客房，客房总数量 52 间。自项目施工以来，项目管理人员围绕施工生产重要节点，制定详细精准的施工方案，及时协调解决推进过程中的各类问题，多作业面同时施工，为主体结构施工创造了有利条件。此次老乡镇物流中心顺利封顶，为新平县乡村振兴道路建设 PPP 项目建设整体推进奠定了基础。

(通讯员 胡明富)

■1月15日，广西公司承建的金通(普洱)绿色林板家居示范项目(一期)1号主厂房及附属配套土建钢结构工程项目能源中心钢结构主体首吊成功，标志着该项目正式进入钢结构主体施工阶段。该项目位于云南省普洱市澜沧县城西南部勐朗镇，占地面积 3.44 万平方米，主要施工内容包括主厂房、成品仓库、配电室、能源中心及其配套使用的设施建设。吊装当日，随着一声响亮的“起吊”指令，能源中心首吊钢结构主体被平稳地吊起，准确无误地安装到了预定位置。为了确保这一关键节点的顺利完成，项目团队从施工图纸的审核到钢构件的加工制作，从吊装方案的制定到现场的安全管控，每一个环节都经过了严格把控和精细部署，最终提前一周实现了

吊装目标。

(通讯员 杜修建)

■1月15日，市政交通公司承建的自贡市中村改造项目桩基工程全部完工。该项目位于自贡市舒坪街道，总建筑面积 270738.88 平方米，本次桩基施工阶段，共浇筑 1662 根桩基。在施工过程中，项目部克服了场内人员杂、机械设备多、作业面协调难度大以及环保管控高等问题，保质保量完成了此次桩基浇筑施工，为下一步地下室施工创造了良好的条件。该项目是自贡市的重点民生工程，后续，项目部将在确保质量安全的情况下持续抢抓节点任务，为进一步改善自贡市人民的居住环境、扩大内需、带动城乡经济发展贡献央企力量。

(通讯员 李青雨)

■1月15日，广西公司承建的北海氧化铝项目槽罐顶升全部完成，项目即将进入脱硅换热套管安装阶段。该项目位于北海市铁山港区石头埠北海电厂内，建设内容包括石灰卸灰、储存及消化、原矿浆制备、循环母液及碱液槽、赤泥外排泵房、原料磨循环水、絮凝剂制备等各子项工程的建筑、结构、工艺、电气、电控、电讯、通风、给排水等建安工程。此次顶升完成的槽罐中，预脱硅、循环母液及液碱槽区域核心设备为大型常压立式圆筒容器与换热套管，脱硅槽 5 台、循环母液槽 2 台、液碱槽 2 台。罐体直径大、槽体高、质量大，安装难度高，为防止变形，项目部采用“倒装法”，让两套 BV160 型液压提升装置同时施工，提升安装效率。

(通讯员 黄磊)

## 连中五标！ 公司市场开拓成效显著

■1月16日，十九冶上合(青岛)建设有限公司顺利中标桂阳可燃工业和农业固废综合利用集中供热项目。该项目位于湖南省郴州市，总占地面积 50 亩，建设面积 3.5 万平方米，主要包含新建厂房、仓库、研发中心和配套用房等，并建设一条环绕园区供蒸汽管网、冷热电调管网、生活热水管网、二氧化碳捕获制干冰车间及余热全热回收系统。项目建成后，将成为全球首个冷排放、零排放、资源化、能源化、生态化的内循环经济的零碳、零废园区以及生态研学数字化、可视化的示范基地，运营过程中全程做到无烟、无尘、无臭、无味、无热量排放、无烟囱、无冷却塔、无废水排口、无固废排口、无二氧化碳排放。此项目中标是十九冶上合(青岛)建设有限公司在能源环保市场的重大突破，下一步，公司将进一步优化市场布局，在围绕山东区域属地化发展的基础上，持续提升招投标市场竞争力。

(通讯员 陈果)

■1月20日，云南公司收到中标通知书，中标东戴河康馨养老服务服务中心项目。该项目位于辽宁葫芦岛绥中县，总占地面积约 70 亩，总建筑面积约 63398 平方米，工期为 510 日历天，主要建设内容包括改造原场地内公寓楼 1 栋，新建康养楼 6 栋，增设相关设备、室外配套的道路、给排水、供电、供暖、停车场、室外活动场、衣物晾晒场、绿化、照明等。项目建成后，将为老年群体提供更全面的保障、周到的服务，促进当地康养产业发展，促进社会和谐稳定。该项目成功中标，是云南公司在辽宁省属地市场开拓中的重大突破。下一步，云南公司将积极践行“听党指挥、忠诚担当、精益求精、勇创奇迹”的公司使命，精心规划方案，狠抓施工管理，为东戴河老年群体打造优质工程，助力提升当地养老服务水平，增进民生福祉。

(通讯员 许董)

■1月17日，工业工程公司中标石屏县南部山区主干(牛街镇)人畜饮水及乡村振兴战略小水底龙潭提水工程。该项目位于云南石屏县牛街镇，施工主要包括 1 号取水池和 2 号取水池，从牛街镇小水底潭下游龙潭取水，采用特有的工业管道输送技术，经由泵站加压输水和重力流管道输水相结合的布置方式，满足沿途村子的用水需求。项目建成后，将助力牛街镇实现由“工程性缺水”向“地广水肥”的历史性转变，打破牛街镇经

(通讯员 赵向晨)

济社会发展瓶颈，对保障人畜饮水安全、增进民生福祉、巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接具有重要意义。下一步，工业工程公司将积极践行“听党指挥、忠诚担当、精益求精、勇创奇迹”的公司使命，以优质履约打造精品民生工程，为打通石屏县南部山区供水“大动脉”、增进民生福祉贡献“西部铁军”力量。

(通讯员 陈果)

■近日，云南公司收到中标通知书，中标五华区疾病预防控制中心选址新建项目。该项目位于云南省昆明市五华区，总建筑面积为 12179.94 平方米，建设内容为实验楼、综合楼以及相关配套设施。项目建成后，将解决昆明市五华区疾病预防控制中心用地面积、建筑面积不足、功能布局不合理等问题，提高中心实验室分析能力及科研水平，加强健康危害因素的监测和干预，完善五华区疾病预防控制中心体系整体结构。此项目中标是云南公司深耕属地市场的又一成果，下一步，云南公司将以高度的责任感与使命感，全力推进项目建设，努力把项目打造成标杆工程，进一步提升公司在属地市场的品牌影响力与市场竞争力，为后续在云南区域的持续发展奠定坚实基础。

(通讯员 郑美晨)

■近日，中国十九冶中标鄂城县伏羲路学校建设项目。该项目位于山东省菏泽市鄄城县，主要建设

(通讯员 许董)

## 揭榜挂帅，“罗将军”三领军令状

### ——记中国中冶 2024 年度先进工作者罗森林

□ 张立倩

勇往直前，建设路上敢争先；身先士卒，冲锋在前担使命。古有“大禹治水三过家门而不入”的故事，世人广为流传，今有“罗将军”揭榜挂帅三领军令状的事迹，让人赞叹不已。

他叫罗森林，是唐山东华项目经理。1991 年，他进入中国十九冶开启了职业生涯，在多个项目建设现场留下了他的身影、心血与汗水。每每提及他的名字，大家都会竖起大拇指，这份赞赏来自于他所参建项目的优秀业绩，也来自于合作方和业主的良好口碑，更来自于他在岗位上所展示出来的爱岗敬业、创先争优的品质。

#### 第一状：市场开拓瓶颈状

在国家振兴东北、环渤海开放开发的双重机遇下，中国五矿集团积极响应国家号召，投身辽宁“五点一线”沿海经济带开发建设，五矿营钢项目炼钢工程作为重点项目之一，建成后能够有效提高企业综合竞争力，助力营钢成为世界前列中厚板精品企业。但因为业主不间断生产、施工立体交叉作业、人工降效、施工场地有限等各种原因，几家建设单位相继退场，项目基本处于停滞状态，工期全面滞后，这让公司的发展战略大受影响。

多番考虑，公司找到了时任梅钢技改项目负责人的罗森林，让他奔赴辽宁，务必完成营钢项目建设任务。临危受命，罗森林的心情既兴奋又忐忑，兴奋的是组织的信任，忐忑的是项目情况不容乐观，怀着这样的心情，“罗将军”领下了第一份军令状。

3 月的营口，北风萧瑟，初到营口的“罗将军”，脸被风刮得生疼，心中也升起了种种担忧，“这样艰苦的条件，这样紧张的时间，项目建设任务若是完不成，就是砸了招牌，更会为后续的市场开拓带来不利的影响”。他从未觉

得肩上的担子如此之重。

一到项目现场，“罗将军”就马上了解现场情况，并亲自到业主单位进行沟通交流。彼时，业主单位并不看好这位临危受命的“将军”，认为这样高难度的项目，罗森林也会同之前的建设人员一样“打退堂鼓”，“罗将军”的沟通并不顺畅。尽管如此，罗森林并没有气馁，反而是暗自下定决心，及时梳理总结项目建设困难和业主的要求。

心里大致有数之后，“罗将军”就立刻把项目人员全部召集在会议室，大家一起研究图纸，有问题就马上讨论对策，明确责任分工。一整个下午，会议室里热火朝天，尽管窗外的风声呼啸，但十九冶人使命担当的热情却在不断高涨。

在生产与施工同时进行的情况下，“罗将军”挂起了他的“作战”时间表，表中标注了项目各节点的时间，从月细化到周，再从周细化到天。工艺布置紧凑、作业交叉多，他就合理安排人员，确保交叉作业的安全；时间紧，他就调整工作时间，利用 24 小时三班倒机制连续作业。他戴着安全帽，穿着工作服、劳保鞋，在现场走了一遍又一遍，有隐患就马上整改，有困难就马上协调解决……

一年半的时间，“罗将军”不负众望，带领项目部以超强的专业能力、高度的责任心和过硬的工作作风，推进项目顺利实现了投产目标。项目投产这天，“罗将军”深深地松了一口气，心中的大石头总算落了地。业主单位也转变了对“罗将军”最初的印象，不仅给五矿营钢项目部送来了感谢信和锦旗，还表达了对“罗将军”的高度认可。

“罗将军”带领团队出色地完成了五矿营钢建设任务的事迹，在这类高难度的大型技改项目的市场中起到了标杆作用，打出了辨识度，赢得了市场的认可，成功承揽重钢一、二系统的转炉高效化改造项目，实现了项目的滚动开发，扭转了市场开拓的瓶颈状态。

#### 第二状：品质履约困难状

重钢一、二系统转炉改造项目，是继五矿营钢项目炼钢工程之后，公司以“现场促市场”的重要项目之一，作为在线技改项目，项目施工工艺布置紧凑，施工专业多，立体交叉作业多，加上过程中业主单位不停产，协调工作量大。

时间紧、任务重、难题多，要保证现有的冶金市场份额占比，项目现场的履约不容有一丝一毫的懈怠。面对这样的项目，在人员配备过程中，公司要反复考量、综合评估，罗森林作为“老牌选手”，主动接下这第二状，誓要攻坚克难、品质履约。

6 月项目中标，“罗将军”便马上安排团队成员提前介入，一方面做好项目策划工作，另一方面对接总包方及业主相关区域负责人，完成现场危险源辨识、现场管线摸排、前期进场手续及各项施工准备工作。7 月重庆的高温让人望而却步，现场的炉火红红地燃烧着，汗水打湿了罗森林的衣衫，但“罗将军”心中的那团火却燃了起来。

一个月时间的摸排、准备，8 月 8 日，随着探挖扬起的铁铲落下，项目正式开工。可此时，“罗将军”反而是睡不着了，“边生产边施工，现场危险源多，安全管理工作的压力很大”，作为项目部的“一把手”，罗森林深知安全管理的重要性，连夜组织项目管理团队召开专题会，编制危险源管控清单及办法，制定安全保障措施。“方案编制得再好，重点要在落实”，于是在实施前，安全技术交底、班前安全交底工作他都带头干、亲自监督；加固、移位、改造……一项一项、一件一件，对于“罗将军”而言，细节决定成败，安全管理容不

得一丝大意。

“要说难，一系列这个项目最难的还是在蒸发冷的更换上，设备体积大，但作业操作场地又很小，按照常规的施工方法，根本无法开展工作，当时真把我急坏了。”回忆起重钢项目建设的故事，“罗将军”到现在仍能记得当时的感受。重庆作为“火炉”城市之一，夏季室内温度 40℃ 以上，加上生产的原因，炼钢厂房内温度 50℃ 以上是再寻常不过的事情了，现场环境极其恶劣，“罗将军”看到这样的景象，心里直犯愁，但他知道必须尽快想出办法解决这样的困境。思虑再三，“罗将军”做了一个大胆的决定，那便是：蒸发冷不用设备供货，自己买材料现场做。

说干就干，找供应商、采购材料、现场制作……“罗将军”带领团队的成员忙得不可开交，现场拆除原蒸发冷的同时，进行新蒸发冷筒壁的制作，然后再在塔楼内进行拼装焊接安装，在大伙的齐心协力下，短短 1 个月时间便完成了 1 座蒸发冷更换任务。

两个月，完成二系列加料跨厂房北延管道改向施工；20 天，完成加料跨、钢水接受跨行车梁更换；6 天，完成 7# 转炉配套二次除尘管道、下料系统、炉下轨道更换、氧枪系统改造……重钢项目现场，“罗将军”挂图作战，把作业计划精确到小时，连续 4 个月的 24 小时倒班作业，他带领团队克服了一个又一个困难，保住了一个又一个节点，用精益求精书写了品质履约的故事。

#### 第三状：科技创新乏力状

受全国经济的影响，建筑行业企业竞争压力增大，优胜劣汰进程进一步加速，市场竞争愈发激烈。罗森林所在的重钢转炉改造项目，属于典型的技改项目，这类技改及单项维工程施工条件极为苛刻。建设方向往往希望花最少的钱、最小的代价解决问题。作为施工方，必须顺应思维变化，寻找更为先进的方法，减少现场条件的制约，真正做到降本增效，才能在竞争中胜出。“罗将军”正是深刻认识到科技创新工作的重要性，便主动领下了自己的第三份军令状。

对于罗森林来说，科技创新，不同于项目建设工作，自己的经验不够丰富，加上作为项

目负责人，先后承接的几个项目的施工任务都非常繁重，工作压力大，这次的主动认领，无疑是跳出自己的舒适区，迎接的是一个崭新的挑战。于是，罗森林就化身成为一名思考者，站在业主的角度想，站在分包的角度看。

“业主希望施工单位怎么干？怎么才能降低对生产的影响？”

“在特定条件下，分包怎么干活方便？”

在重钢项目建设过程中，因变更等原因，5 号转炉整体施工进度滞后了 10 天，这让罗森林心急如焚，面对这样的困境，“罗将军”可谓是寝食难安，反复琢磨，想办法。因为没有现成的经验可以借鉴，“罗将军”就组织技术人员查阅档案图纸，并到项目现场逐一进行核实，确定作业所需空间、生产上的配合条件，精确过程步骤及关键控制点，核算工装技术性能、核实吊装设备工况，经过不断地确认、落实、优化，前后 68 版次的修改和讨论，总算实现了技术可行，利用炉壳斜插法替代常规的炉壳倒装法，减少了原结构拆除范围、推移的措施及准备，有效节约了 10 天工期，扭转了工期滞后局面，降低了施工成本。

与此同时，“罗将军”在科技创新工作上也增添了信心，他又开始了新的琢磨。重钢项目的行车梁更换，单根重量均在 100 吨左右。更换施工需要在预定时间内完成旧梁拆除、新梁吊装上线、轨道恢复、占用场地清理，同时需要随时避让业主生产设备运行，协调吊车站位场地、新梁旧梁的倒运、摆放场地，现场作业节奏非常快，压力大。

为了减少施工安全隐患，提高更换速度，“罗将军”先跟技术人员沟通了自己的初步想法，并展开了实地勘测。最终，在确保精炼跨及接受跨吊运行车安全、正常运行的基础上，创新采用分段施工方式以及“制动板反向顶升技术”“行车梁吊装专用工具”等新工艺、新技术，有效解决因钢结构设计规范变化，原有吊车梁支变截面处疲劳应力超过规范允许值带来的安全隐患，在 78 天内实现了国内首例不停产吊车梁更换，提前 11 天实现了全线通车，也为国内钢企开展不停产更换吊车梁施工提供了宝贵经验，更为企业提高了核心竞争力。

将军金甲夜不脱，半夜军行戈相拨，风头如刀面如割。三领军令状，“罗将军”以身作则，冲锋在前，他的步伐从未停止过，如今，他又踏上了北去的征程，在唐山东华项目续写新篇章……



重钢项目二系统 7 号转炉高效化改造

榜样之光

## 中国十九冶各单位贯彻落实公司2025年度工作会精神

## ● 勘设公司 ●

公司2025年度工作会明确了下一步整体发展思路,勘设公司将认真贯彻落实会议精神,重点抓好四方面工作:一是重塑业务价值链条,通过引导设计管理“综合型”输出,推动测量勘察“外向型”拓展,促进岩土板块“协同型”成长,保障EPC板块“规范型”运作,以主业优势助推公司重点EPC项目创效;二是重振稳健增长势头,淬炼强化市场营销资源整合、项目履约综合管理、财务资金预算管控三重本领,为实现高质量发展注入持续动能;三是夯实改革发展之基,坚持以科技创新为驱动,以人才队伍为保障,以安全质量为红线,以机构改革为依托,以精细管理为保障,焕发高质量发展建设活力;四是党的政治建设为统领,推动全面从严治党纵深发展,以高质量党建引领保障公司高质量发展。

## ● 工业工程公司 ●

工业工程公司将深入学习贯彻公司2025年度工作会精神,锚定“6339”目标,直面困难,坚定信心,以求真务实、真抓实干的工作作风,抓好五个方面的工作:一是以“大冶金、低成本”为突破口,拓展钢铁、矿山、冶炼、国内、海外市场,以“聚资源、导产业”为方向,加强与工业、能投、矿业企业的联动,打造差异化市场竞争优势;二是以精细化管理和科技创新赋能为支撑,重合同、降减损、提质效、强科技,持续提升专业链施工能力;三是建圈强链和合作共赢为目标,优化人力资源,强化分包管理,持续打造资源体系;四是严格的生产安全和质量保障为责任,强化责任体系,狠抓管理落实,筑牢生产经营生命线;五是党的建设和企业文化为引领,扛起政治责任,汇聚合力、引领发展。

## ● 市政交通公司 ●

公司2025年度工作会,是在“十四五”收官、“十五五”谋篇之际召开的一次重要会议,系统总结了2024年工作成果,具体部署了2025年重点任务,为公司高质量发展指明了方向。市政交通公司将深入学习会议精神,将重点抓好七个方面工作:一是敢啃市场营销“硬骨头”,全力以赴获取市场订单;二是敢挑项目履约“硬担子”,全力以赴推动项目进程;三是敢攻商务管理“硬任务”,全力以赴提升商务水平;四是敢攀科技创新“更高峰”,全力以赴致力成果转化;五是敢开风险防范“顶风船”,全力以赴加强风险管控;六是敢打从严治党“主动仗”,全力以赴强化党建引领;七是敢解人才优化“复杂题”,全力以赴赴锻造优秀队伍。

## ● 建筑工程公司 ●

公司2025年度工作会务实笃行,聚势谋远,坚定了发展信心,对统筹安排全年工作具有很强的指导意义。建筑工程公司将认真贯彻落实会议精神,抓好以下五个方面重点工作:一是聚焦重点区域和重要客户,深耕主营业务,加大高端项目营销力度,抢抓新兴产业机遇,提升市场开拓规模与质量;二是以贯彻落实“三册一书”为抓手,强化项目管理标准化、规范化,提升项目履约能力,增强项目经营质效;三是构建风险防控体系,严密防范安全生产、合规经营、流动性及涉诉维稳等风险,确保公司运营行稳致远;四是优化人才队伍结构,锻造成熟专业的项目管理团队,为企业发展注入内生动力;五是强化党建引领,深化作风建设,巩固拓展党纪学习教育成效,锻造坚强战斗堡垒,助力公司再转型再升级。

## ● 国际公司 ●

公司2025年度工作会为我们指明了发展方向,国际公司将贯彻落实会议精神,重点抓好五个方面工作:一是全面统筹海外市场开发,切实扛起海外市场营销的主体责任,加强与协同单位的密切配合,锚定海外市场新签合同额不低于30亿元的目标,全力以赴冲刺“营销突破年”;二是全面激发境外机构活力,以市场为导向,以制度为抓手,切实发挥境外机构作用,全力提高属地市场份额;三是全面提升项目管理效能,推动工程项目全生命周期标准化、精细化管理,打造国际化品牌项目;四是全面防控各类风险隐患,保安全、促合规、排隐患,为公司稳定健康发展保驾护航;五是全面打造海外人才队伍,着力补齐海外人才短板,夯实企业发展根基。

## ● 投资公司 ●

公司2025年度工作会站位高、部署实、举措新,为各项工作指明了方向。贯彻工作会精神,投资公司将着重抓好四方面工作:一是聚力投资管理主责,提升“三大核心能力”,发挥专业平台作用,推动在建项目尽快完工投运、运维项目风险可控、清算退出项目妥善完结。二是聚力风险管控化解,严格遵守“十个严禁”和“九个严控”的要求,抢抓政府化债机遇,做好付费收取工作,加强投融资类经营项目风险管理。三是聚力管理水平提升,围绕黄浦区保障性住房项目的管理提升系统性,发挥考核指挥棒作用,激发全体干部职工的干事创业活力。四是聚力强化党的建设,强化基层党组织建设,压实党建工作责任,常态化开展“党旗飘扬、党徽闪光”及“党建+”行动,切实培育优良作风。

## ● 天府新区公司(材设公司) ●

天府新区公司(材设公司)按照公司2025年度工作会议要求,聚焦“实现降本增效、保障项目履约、促进合规经营”功能定位,将从以下五个方面贯彻会议精神:一是坚定不移保障项目履约,精细招标采购策划,增强招采质效,持续提升降本增效能力;二是从项目建设需求出发,积极开展电线电缆、砌块、盘扣式脚手架、非生产性用车等材料和服务的集采工作,为项目履约提供优质资源保障;三是深化改革为重点,以合规经营为核心,以科技创新和质量提升为抓手,以安全生产为保障,全面加强现金流管控,切实提升基础管理水平;四是坚持把党的政治建设摆在首位,强化思想政治引领,推进党建与业务互融互促;五是严格执行党的纪律要求,扎实推进政治监督,为公司发展提供坚强作风保障。

## ● 四川公司 ●

公司2025年度工作会务实高效,目标任务催人奋进,为四川公司新征程指明了方向。四川公司将坚决贯彻会议精神,全力推进八项重点工作,以更强大的力量为公司再转型再升级贡献智慧和力量:一是强化政治引领,推进党建工作与生产经营同频共振;二是锚定“营销突破年”目标任务,推进房建业务“去低端、拓高端”,保持四川区域市场首位度;三是全力确保项目高效履约,夯实品质履约基础;四是持续全力推行“大商务”管理,发挥技商结合创效成效;五是注重本质安全建设,提升项目自控与机关穿透监管能力;六是大力推进科技创新创效,引领成果转化升级;七是严控“两金”,强化清欠,升级财税管理;八是优化员工队伍结构,补足配齐高质量发展紧缺人才。

## ● 深圳公司 ●

公司2025年度工作会为深圳公司发展锚定前行方向,深圳公司将重点做好七个方面工作:一是速学笃行,组织全员深入学习会议精神,凝聚奋进力量;二是着力市场突破,集中优势资源深耕大湾区核心市场,提升子公司资质水平,加快区域融合发展;三是紧盯项目履约,以“大商务”理念为指引,推进存量项目转化及结算清欠等重点工作;四是筑牢风险防线,保障企业运营安全,落实安全责任,守牢安全“生命线”;五是提升科技创新水平,激发项目动能,持续加强争优创奖;六是抓好人才队伍建设,科学引培专业人才,打造适配企业发展的人才梯队;七是发挥党建引领作用,依托深情“5+5”党建品牌,强化党风廉政建设和作风建设,推动党建工作与生产经营深度融合。

## ● 华东公司 ●

公司2025年度工作会内涵丰富、振奋人心,华东公司将从以下五个方面贯彻落实会议精神:一是实现市场突破,坚定不移推进“1+5”区域融合发展战略,发挥南京“大本营”区位优势,优化地企合作,做大做实子公司,打造华东高地;二是严抓项目履约,以合同管理为主线,以提前完工为追求,精准把控合同工期、进度管控、预警机制及签证资料管理,打造标杆工程;三是精准防控风险,重点关注安全、合规、维稳、涉诉等关键风险领域,坚定落实结算攻坚、铁腕清欠,守牢安全稳定底线;四是强化人才培育,优化人才选拔、培养和激励机制,着力打造王牌项目管理团队与精品机关保障团队;五是坚持党建引领,强化党风廉政建设,为生产经营提供坚实的作风保障。

## ● 湖北公司 ●

公司2025年度工作会站位高远、统揽全局,靶向精准,坚定了发展信心,谋划了2025年主要目标和重点任务,为做好全年工作指明了方向和路径提供了根本遵循。湖北公司将贯彻落实会议精神,紧扣“营销突破年”总要求,重点抓好六方面工作:一是聚焦属地经营,提高合同首位度;二是聚焦过程管控,深化大履约体系建设;三是聚焦责任落实,守牢安全生产防线;四是聚焦系统防控,筑牢合规经营底线;五是聚焦队伍建设,筑牢人才保障;六是聚焦党建引领,汇聚发展合力,为公司再转型再升级,谱写高质量发展新篇章贡献力量。

## ● 山东公司 ●

公司2025年度工作会立意鲜明,强信心、定方向、明路径。山东公司将进一步增强发展意识,指标意识,认真贯彻落实会议精神,抓好四个方面重点工作:一是市场营销逆势突围,以济南、青岛“双轮驱动”,天津、合肥“两翼齐飞”为牵引,力促子公司资质升级,加快推进“四自两体”能力建设;二是项目履约提质增效,锚定誉效双收目标,刚性执行“三册一书”,强化安全生产、科技创新、施工调度、资源保障,加快推进项目建设;三是防范风险常抓不懈,牢固树立“大安全”理念,强化安全穿透式管理、合规经营风险防控、资金预算管控、舆情动态监控,着力保障发展安全;四是党建引领融合赋能,压实全面从严治党政治责任,围绕中心抓党建,抓好党建促发展,不断汇聚团结奋进合力。

## ● 华北(雄安)公司 ●

公司2025年度工作会为我们明确了工作重点,华北(雄安)公司将贯彻落实会议精神,重点抓好六方面工作:一是聚焦市场突破,强化市场攻关,紧紧围绕“市场营销突破”这一关键导向,持续加大区域市场营销力度,以市场营销大突破为公司持续营收创效;二是立足经营属地,聚焦主责主业,充分发挥区域分子公司的带动作用,以实现属地化经营为目标,聚焦主营业务和区域深耕细作;三是坚持党建引领,实现党建工作与生产经营各环节深度融合、同频共振;四是强化团队建设,通过“外引内培”的方式快速提升管理层业务能力,弥补结构性缺陷;五是严格成本管控,加强项目成本的全周期动态管理及源头治理;六是做好项目履约,加强过程管理考核,全力实现营收年度目标。

## ● 云南公司 ●

云南公司将认真贯彻落实会议精神,锚定目标任务,重点从五个方面发力:一是强化市场营销“龙头”地位不动摇,坚持“8228”原则,聚合更多优质资源,科学布局整体营销体系,持续提升专业水准,以市场优先夯实企业发展根基;二是强化项目高质量履约不动摇,想方设法推动在手项目高效转化,科学项目策划和资源调度,全力保证项目安全、科学、高效实施,以项目的有效履约奠定创效根本;三是强化人才队伍建设不动摇,坚持人才强企,不断提升人力资源内外市场化水平,持续优化干部选育管用链条,为公司发展提供有力人才支撑;四是强化风险防控不动摇,坚持履约、风控和安全并重,以更新更实的举措推动存量风险有效化解;五是强化党的建设不动摇,坚持政治建设为引领,做细思想文化和做实群团工作,深化作风建设,以优质服务成效带动企业实现良性发展,为提前谋划云南公司“十五五”规划新篇章提供坚强政治保障。

## ● 广西公司 ●

公司2025年度工作会为我们指明了发展方向,广西公司将贯彻落实会议精神,重点抓好五方面工作:一是全力以赴拓市场,坚定不移践行公司“1+5”区域融合发展战略,深耕属地市场,聚焦重点领域,紧盯优质客户,推动量质提升,力争实现营销大突破;二是提质增效抓履约,严格执行“三册一书”,持续提升项目管理水平,确保项目优质履约,打造精品工程;三是牢固树立“大商务”理念,强化成本管控意识,严格落实资金预算管理,持续提升项目盈利能力;四是着力防范化解风险,做深做实合规管理工作,加强项目全生命周期管控,狠抓安全生产,筑牢风险防线;五是持之以恒强党建,深化“党建+区域融合”,驰而不息正风肃纪,凝聚群团强大合力,以党建质量提升推动改革发展提质增效。

## ● 技师学院 ●

公司2025年度工作会总结成绩实事求是、彰显担当,确定目标科学合理、务实可行,工作部署思路清晰、措施有力,集中聚焦于价值创造与实干兴企。技师学院将紧紧围绕公司战略发展目标,结合“1+3”业务定位,突出人才支撑作用发挥,聚力落实“两增两保两强化三提升”工作举措,为公司全面推进再转型再升级迈上新台阶作出新贡献。一是认真宣贯抓落实,勠力同心打好市场扩容攻坚战;二是锚定目标强管理,积极稳妥推进“三项制度”等改革;三是凝心聚力谋发展,确保“四星”名校建设成效;四是聚焦主业挖潜力,打造攀西地区重点职业技能培训基地建设;五是笃行实干创价值,加快提升“新质教育力”,赋能高素质技能人才培养;六是全力以赴强党建,统筹推进党的建设与职教发展双融双促。

## ● 成都建设公司 ●

公司2025年度工作会内容翔实、目标清晰,成都建设将认真落实会议精神,推进再转型再升级:一是持续深化改革,坚守做强做优做大目标,通过持续进行大刀阔斧地改革,提升“软实力”;二是持续提升服务质量,提高企业核心竞争力,通过提高客户满意度,扩大影响力;三是持续拼市场抢订单,实现经营规模稳步增长,要把质的有效提升和量的合理增长统一于高质量发展全过程;四是加强项目过程管理,实现质的有效提升,通过加强项目管理,保障各环节的衔接顺畅、运转高效;五是防范化解经营风险,实现可持续发展,通过建立有效的预警系统,提高应对能力;六是强化党建引领,为高质量发展保驾护航,要把坚持党的全面领导贯穿于改革全过程,确保改革向前推进。

## ● 重庆建筑 ●

公司2025年度工作会为我们指明了发展方向,重庆建筑将认真组织学习、深入贯彻落实,重点抓好六方面工作:一是聚焦经营定位,高质量擘画“十五五”发展蓝图,坚定做优做大“经营副中心”的信心和决心;二是压实主体责任,加强市场全过程营销,系统推进资质体系建设,牢牢守住“家门口”市场,全力冲刺“营销突破年”;三是加大“三册一书”执行力度,在建项目“跑步进场、有序衔接”,全力推动工程施工进度;四是化解遗留问题,算清“财务、履约、经营、人才”四本账,聚力提升核心竞争力;五是深化企业改革,健全优化制度体系,精准风险防控,强化依法合规的底线思维;六是坚决扛起政治责任,坚持围绕生产抓党建,持续提升党建工作质效。

## ● 中冶云南 ●

中冶云南将深入贯彻落实会议精神,进一步提高认识,统一思想、狠抓落实。一是优化顶层设计,结合自身实际,科学谋划发展路径,用好属地企业身份,明晰正确方向,聚焦比较优势,做实做深做透属地发展;二是推动良性发展,以党建为引领,强化思想政治建设,进一步健全上下贯通、执行有力的组织体系,科学合理解决历史遗留问题,全力推动企业步入良性发展轨道;三是创新融合思路,围绕区域公司各要素进行互动、互通、互融,以创新思维构建区域资源融合发展模式,增强创新融合发展动力,驱动云南区域公司融合发展迈上新台阶;四是坚持目标导向,补短板,强弱项,控风险,多措并举从实际出发推进工作不断深入,进一步坚定发展信心,凝聚广泛发展共识,锚定目标久久为功,为全面完成年度目标再出发。

## ● 数科公司 ●

数科公司将以七项措施贯彻落实公司2025年度工作会精神:一是以政治建设为引领,加强党的全面领导;二是牢固树立以用户为中心的发展理念,开展“项目全生命周期业财一体数字化管控平台”建设攻坚,推动用户满意度螺旋循环提升;三是全面加强预算管理,提升数科公司发展质效;四是大力推广BIM技术及智慧工地在公司重点工程项目应用,促进项目数字化管理能力提升;五是坚持做好数据安全管理工作,防范化解网络安全风险;六是优化人才结构,持续加强数字化人才队伍建设;七是强化责任担当,坚持不懈抓作风建设。数科公司将进一步筑牢公司“三品牌一基础”的数字信息底座,助力公司再转型再升级各项工作和“营销突破年”取得更加丰硕的成绩。

# 守住品牌 再创辉煌



中国十九冶二〇二五年新春文艺演

《巴山舞》



中国十九冶二〇二五年新春文艺演出

《大联欢》



中国十九冶二〇二五年新春文艺演出

《开门红》



《诗韵山下》



《诗韵山下》



《鲜花》



《新年心愿最美丽》



《诗韵山下》



《中国风采 昂扬绽放》



十九冶二〇二五年新春文艺

《明星合唱》



《一线向未来》



《我为四联万万人》



《诗韵》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



《诗韵中华》



# 新岁·启封

# 共迎·新年

# 干部职工热议公司 2025 年度工作会议精神



中国十九冶  
总经理助理  
李洋

工作会报告总结成绩实事求是，查找问题一针见血，分析问题透彻深刻，制定目标脚踏实地，安排工作清晰明了，为下一年工作奠定了基调、指明了方向；逻辑严密，体现了“抓系统、系统抓”、“推标准、标准推”的管理思路，改革举措有力度、接地气，树立了鲜明的“目标导向、问题导向、结果导向、价值导向、公平导向”，深得大家好评和期待。

我将从三方面抓好贯彻落实，一是协助公司领导优化、完善大履约管理体系，全面推行标准化管理，加大考核激励力度，强化工期管控，提升工程项目管理质效；二是抓好项目管理团队和分包队伍两类核心资源建设，增强公司品质履约、精益建造底气和实力；三是抓好阿米巴管理模式、工序分包在项目上的试点推行，形成可复制、推广管理成果。



四川公司  
党委书记、总经理  
兰英

大会鼓舞士气、振奋人心。段美良总经理的报告数据详实，精准总结成绩，深刻剖析问题，尽显认真、较真、斗真的态度。2024年，公司实现稳健增长、成果显著，极大提振了员工信心。

欧成华董事长的讲话高屋建瓴，形势分析透彻，有很强的指导性、战略性，工作部署重点突出，逻辑严密，措施具体。2025年，四川公司一方面将深耕市场，持续发力四川区域市场开发，守好属地区域；另一方面，提升项目履约效率与质量，力推“快”“精”并进。同时，积极化解历史遗留问题，加大人才培养力度。我们将以“6339”目标为指引，持续助力公司高质量发展，彰显“一核”市场营销布局的主力军、王牌军、先锋队的责任与担当。



重庆建筑  
党委书记、董事长  
奉海

我认为欧成华董事长的讲话和段美良总经理的报告数据真实可靠，直面现实问题，发展战略清晰、措施切实可行，对提振基层信心发挥着至关重要的作用。重庆建筑将紧随公司发展步伐，结合具体工作实际，在加强学习的同时，将此次会议精神贯彻落实到各项工作中。

今年是公司的“营销突破年”，我们的首要任务是抓住市场龙头，积极拓展业务版图，提升市场占有率。同时，化解历史遗留问题，算清“财务、履约、经营、人才”四本账，为营销突破提供全方位、强有力支撑，助力重庆建筑实现高质量发展。



湖北公司  
总经理、党委副书记  
谢德斌

公司主要领导的讲话和工作报告站位高远、统揽全局、靶向精准，坚定了发展信心，谋划了2025年主要目标和重点任务，为做好全年工作指明了方向，明晰了路径。湖北公司将贯彻落实会议精神，紧扣“营销突破年”总要求，重点抓好六方面工作：一是狠抓属地经营，提高合同首位度。二是狠抓过程管控，深化大履约体系建设。三是狠抓责任落实，守牢安全生产防线。四是狠抓系统防控，筑牢合规经营底线。五是狠抓队伍建设，筑牢人才保障。六是狠抓党建引领，汇聚发展合力。



投资公司  
党委副书记  
雍建成

段美良总经理所作的工作报告和欧成华董事长的讲话，站位高、部署实、举措新，紧扣上级要求，符合时代需要，契合中国十九冶实际，顺应干部员工期盼。本次会议坚定了信心，凝聚了力量，为今后的工作指明了方向。我作为投资公司一员，倍受鼓舞，干劲十足。我将认真学习贯彻此次会议精神，立足岗位，结合工作实际，找准切入点和着力点，不断夯实基础工作，主动担当作为，为公司再转型再升级，实现高质量发展贡献力量。



国际公司  
副总经理  
江湖

本次职代会给我感触最深的是在分组讨论过程中，职工群众一致认为两位领导的报告讲话求真务实，问题分析鞭辟入里，政策措施贴合实际。“营销突破年”的抓手让大家明确了工作重心和目标，大家在讨论中针对市场营销提出了很多的意见和建议，提出了很多破解现存制约市场营销的方法和推进各区域和分子公司扩大市场规模的措施。在一致的目标下，各二级单位和公司部门进行了充分有效的沟通，增进了理解，明确了方向。相信在2025年，公司一定会在全体干部职工的共同努力下实现跨越式发展。



建筑公司  
纪委书记  
蒲宏强

公司2025年工作会提出要推进全面从严治党，营造良好政治生态。作为一名纪检干部，我将把政治纪律和政治规矩摆在更加突出位置，围绕企业中心工作，一以贯之聚焦主责主业，协助党委推动落实党风廉政建设和反腐败工作，履行全面从严治党的监督责任；努力抓实党纪学习教育和警示教育，通过日常的检查督促整改，形成“全周期”监督有效闭环，营造廉洁文化和合规文化，深入推进党员干部勇于自我革命，以自身正、自身硬、自身廉来夯实十九冶“四廉”文化品牌影响力。



第44届世界技能大赛  
焊接项目冠军  
宁显海

公司2025年工作报告求真务实、接地气，系统总结了过去一年的工作成绩，为今后发展指明了方向和目标。会议多次提到，加大人才“引、培、用、留”工作力度。作为技能大师工作室领办人，今后工作中我将聚焦公司“三品牌一基础”业务，梳理技术优势，加大力度研究改进工艺、工序、工法及工装；加大焊接领域的新技术、新材料、新工艺、新设备的研发及推广应用；加大力度培养高技能人才，积极组织参与市级、省级、国家级、世界级技能竞赛的选拔和培训；聚焦项目一线“急、难、险、重”任务，发挥技能大师工作室先锋模范作用，为项目履约作出最大的贡献。



达州东部经开区项目  
执行经理  
刘冰雷

公司2025年工作会报告立意深、举措实，操作性强，是一个求真务实的好报告，对项目一线抓好各项工作指明了方向。作为一名项目经理，我将认真贯彻落实会议精神，加强项目管理“七种能力”建设，提升商务管理执行力，科学编制并严格实施商务策划，精准制定项目成本计划并分解落实管理责任，确保完成项目经营目标。以工期成本管理为主线，协调各方资源为项目商务、技术创新提供良好环境。紧盯工期目标，挂图作战、加压奋进，确保项目如期履约，展现中国十九冶良好形象。



四川公司  
工会主席、党群部长  
彭强

大会站位高远、求真务实、催人奋进，系统总结了2024年发展成果，科学谋划了2025年重点工作，为下一步各项工作指明了行动方向和路径。作为二级单位工会主席，我将一是强化职工思想引领，把上级的各项决策部署宣传到职工群众中去，团结引导职工群众坚定不移跟党走；二是坚持围绕中心服务大局的恒心，自觉把工会工作放到推动公司再转型再升级中去谋事、干事、成事，加强职工技术技能培训、开展劳动技能竞赛、先进模范选树等活动，为职工提供更多成长进步舞台；三是坚守以职工为中心的初心，努力为职工提供更多可感可知、可达可得的贴心服务；四是坚守廉洁守纪的戒心，切实树立好工会干部良好形象。



中国十九冶  
青年职工  
李旭

公司2025年度工作氛围热烈、内容详实，作为职工代表，我深受触动，尤其是薪酬与人才培养方面。薪酬是大家关注的重点，它是对我们付出的直接回馈。合理的薪酬体系能保障大家的的生活，更能激发工作热情。报告中提出了要强化全员绩效考核，使薪酬由铁工资向活薪酬转变，确保了薪酬分配公平合理、富有激励性。人才培养同样关键，公司重视每位员工的成长，后续将重点培养创新型紧缺人才、技术型领军人才、复合型管理人才，让更多有能力、有担当的同事脱颖而出。会议提出的各项举措，都是推动工作进步的关键，相信通过大家的共同努力，十九冶定能迎来辉煌的未来。



中国十九冶  
青年职工  
张立倩

公司2025年度工作会总结了2024年度工作，实事求是，全面客观，催人奋进，我深受鼓舞，同时会议系统谋划了2025年的工作思路，目标明确，重点突出，把再转型再升级谱写高质量发展新篇章的各项工作部署落到实处。作为一名青年职工，我很荣幸能够参加这次会议，后续我会对会议内容进行再学习、再领会，把会议精神要求和会议要求在青年职工中进行宣传贯彻，提高个人站位，将思想统一到公司的各项决策部署上来，也会立足岗位，不断增强个人履职能力，做好本职工作，以实干实绩为公司再转型再升级谱写高质量发展新篇章贡献自己的微薄力量。

# 学习榜样精神 汲取奋进力量

编者按:过去的一年,是极不寻常、极不平凡、极为艰难的一年。公司知重负重、爬坡过坎,全体干部员工勠力同心、共克时艰,取得了“基本盘持续稳固、增长盘有所突破”的不易成绩,涌现出一批先进集体、先进个人。他们团结奋斗、积极作为,为公司发展作出了重要贡献。让我们以先进为标杆,以榜样为力量,将个人的奋斗融入公司发展的全局之中,想在一处、干在一起,以更加优异的成绩、更加卓越的业绩,为公司高质量发展注入强大动力。



突出贡献奖获奖单位



优秀企业奖获奖单位



市场营销先进单位



安全生产先进单位



安全生产先进项目部

## 中国中冶及以上荣誉表彰

### 受到国家人力资源和社会保障部表彰

胡泽宏 王福兴 刘全 孙佳银  
周树春 赵脯菠 赵炜 卞涛  
殷受平

### 2024年建设工程项目管理成果竞赛

#### 一等成果

四川公司科学城9号地块项目  
四川公司华阳中学项目  
重庆建筑九龙外滩项目

### 省级建筑施工安全生产标准化示范工地

湖北公司南昌急救中心项目  
湖北公司桃花南路项目  
工业工程公司云南美科项目  
华东公司滨海响坎河向阳路工程  
华东公司四柳安置房项目  
华东公司滨海响坎河景和小区二期项目

### 省级建筑工程质量管理标准化示范工程

湖北公司南昌急救中心项目  
湖北公司桃花南路项目  
工业工程公司云南美科项目

### 省级智慧工地优秀项目部

华东公司滨海响坎河  
景和小区二期工程项目部

### 2024年度中国五矿先进工作者

兰英

### 2023年度中国五矿

#### “法治五矿”建设优秀个人

殷勇

### 2024年度中国中冶管理优秀项目

山东公司界首项目

### 2024年度中国中冶管理优秀项目经理

赛音吉亚

### 2024年度中国中冶

#### 安全生产标准化工地(车间)

山东公司潍坊车时光项目  
四川公司攀枝花天星湖项目  
成都建设成渝数字科创园项目

### 2024年度中国中冶优秀项目总工

龚世奇 周泽林

### 2024年度中国中冶先进工作者

赵鑫 倪志勇 罗森林 欧阳汉新  
李昆 王云 王强 杨钦

### 2024年度中国中冶科技创新先进个人

孙从煌

### 2024年度中国中冶安全环保先进个人

石明 黎超

### 2024年度业绩专项奖获奖单位

突出贡献奖:四川公司 重庆建筑  
优秀企业奖:成都建设 山东公司  
云南公司

### 2024年度先进工作者

陈技 曹验兵 杨彦峰 田利刚  
孙毅 阚呈 刘睿 谢道玄  
田渡彬 王玉龙 赵旭晨 贺赤  
黄旭 孙祥兵 李国平 李涵俊  
叶欢 夏立元 刘文龙 周丽  
梁加满 陈刚 陈杰 李浩  
柏庭春 孟飞 徐志伟 付明  
梁家栋 李奕静 陈依在 李帅熠  
宋南南 王康 丁文军 任望  
陈延松 蒋超 张申 张波  
方尧 周迎超 曾伟 何沉  
谭淞戈 李思剑 胡明轩 黄鑫林  
奉蓓 唐明

### 2024年度安全生产先进单位

山东公司 四川公司 湖北公司

### 2024年度安全生产先进项目部

重庆建筑G59张官段中冶组团方  
第一总承包项目  
山东公司沾化汇宏三期氧化铝项目  
四川公司回龙寺二期安置房建设项目  
市政交通公司达州东部经济开发区生态智

## 中国十九冶荣誉表彰

### 慧城市综合开发建设项目

国际公司马来西亚吉隆坡MULTIBAY酒店  
公寓项目

### 2024年度安全生产先进个人

石海军 穆其铨 徐顺 雷杰  
王一喜 石郑伟 喻泽兴 周亚鹏  
胡朕 蒋长江 李斌 邓安强  
廖永鑫 王健 赵俊 游海军  
唐洪辉 王志大 李勇 段源涛

### 2024年度优秀项目经理

申斌 余国铭 刘冰雷 周亮  
税宗波 雍雄文 胡友 刘涛  
林科海 李志刚

### 2024年度市场营销先进单位

湖北公司 云南公司 四川公司

### 2024年度市场营销先进个人

刘小虎 郑美晨 任川 牛伟  
张文骥 喻刚伦 王森平 邹卫利  
高淑娜 方涛 舒帅 王安勤  
母颜铭 陈有港 苏里南

### 2024年度科技创新先进个人

贾玲 蔡梓建 刘贯飞 陶品  
唐进 杨贵柏 郭阳 刘欢  
刘承权 朱磊

## 春节：岁月长卷里的温暖记忆

□ 杨颖

“爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏。”步入腊月，仿佛一夜之间，大街小巷就被星星点点的大红装点。路灯下，大红灯笼高高挂起，流苏随着行人的脚步轻轻摇曳；小区中，常绿的树干上缠满柔软红绸，软绸随着微风翩跹起舞；纸折的小灯笼点缀在枝头，像一枚枚新年里结出的硕果。偶尔路过小超市，便能听到门内传来无比熟悉的曲调，令人不自觉地跟着哼唱起来，而后意识到：春节将近了。

今年的冬天似乎比往年暖和不少，又或许是对已过去的时间总有些模糊不清的错觉印象，毕竟记忆总是擅长美化过去，留在回忆里的，往往是一些欢笑瞬间。过去的那些日子里，年前抢票时的焦灼，在购买成功的那一刻消散，被欢呼雀跃的大笑声冲淡成渺远的记忆边角。回程的火车上，气氛都不似往日。四下里望一圈，所有人脸上都带着欣喜的笑容，于是一列往日里普通折返的列车，在此刻也成为某种年味的象征意义了。

小时候，过年对学生来说，就是放假。从小学起，我就在家附近读书，就连大学也是在同样不出省的武汉。每每放假通知下达，就约等于新年的号角吹响，可以迅速地收拾好行李冲回家中，忙忙碌碌地为半个月后的春节做准备。

小时候的春节，总会下雪，大片大片的雪

花在大人们放鞭炮之前纷纷扬扬飘落，漫天飞舞，降临在每一个欢腾的屋顶。小孩子们被各自的家长裹上厚厚的棉衣外套，像一排圆滚滚的年画小人，排着队挨家挨户敲门拜年。几句吉利话，就能换回满满一兜糖果零嘴。拜完年，便是自由活动的时间。老家有片干涸的浅湖，平日里被枯枝败叶覆盖，无人问津。但只要一下雪，纷纷扬扬的雪片在很短的时间内就能将它填平。于是浅湖的拜访者们就从小动物变成一连串排着队往下倒的小孩，印上乱七八糟重叠的人影，再等着下一场雪将它填平。

那时，农村还没有禁放烟花爆竹。天色将暗未暗时，许多按捺不住的人就已经拿着各式各样的烟花出来了。一时间，金色的火树银花一颗颗从人们屋檐上长出来，天上也一样，被各色炸开的烟花铺满，令人一时间分不清烟花背后的幕布是何时转变成深黑。各家各户的门口串成一条五彩斑斓的光河，欢笑打闹声乘着这条河，便能走得更远，成为长大后新年印象的一部分，永不褪色。

大学毕业后，我来到离家颇有距离的成都。这里的气候比老家温和得多，冬日里更是几乎不见雪，也少有凛冽的寒风。长大后，我似乎总是错过下雪。大学时的某一年春节，朋友圈里跳出来一张学校的雪景照片：人迹寥寥的校园里，厚厚的积雪像蓬松的羽绒被盖在屋檐

上，也掩住花坛边缘。等到来年再返校，它们早就消失在开春的沃土里。

老家在我长大后也很少下雪，偶尔飘落一些细密冰粒，夹杂不成型的雪花，落在地上，来不及积蓄起来便已就融化。只有清晨的屋檐上有薄薄一层白，仿佛是冬日的一抹淡淡痕迹。

前几年的春节，因为疫情，我第一次选择独自留在出租屋过年，这是我有生以来头一回在外度过春节。时至今日，许多细节我已记不清，也不太能想起来那段独自一人的春节假期里都做了些什么、去了什么地方，只是记得那年春节，没能回家过年的同事不在少数。放假前，公司给留守成都的人发了新年窗花、福字和一大盒“文殊院”的糕点。往回翻那段时间和父母的聊天记录，看见我在租房的门上贴福字、粘窗花，拆了糕点挨个拍照发给父母，他们也给我寄来了各种各样的年货和现包的饺子。那个特殊的春节，因为有了这些牵挂，并不孤单。

今年成都的冬天依旧暖和，周末常常阳光明媚。阳光透过窗户洒在屋内，映得外面树干上的灯笼格外鲜艳。这个天气出门闲逛，总能在各处公园草地上遇到将自己摊开晾晒的人们。走到高处俯瞰，满街满树的红灯笼，像远远撒下的一把大红福纸，均匀地点缀在大街小巷。年节将至，这千门万户的喧嚷日，也把新桃换旧符了。

过小年，迎大年，福气满满，盼团圆。

——题记

岁末的风，带着丝丝寒意，轻轻撩动着归家人的心弦。走在街头，下意识紧了紧身上的大衣，在这一瞬间，脑海中突然涌出老舍先生笔下那热闹的老北京春节，“腊月二十三过小年，差不多就是过春节的‘彩排’。从一擦黑儿，鞭炮响起来，便有了过年的味道……”

小年，像是春节这场年度大戏的温馨前奏，它还有着交年节、灶神节、祭灶节等诸多别称，是中华大地传承千年的传统节日。俗话说：“百里不同风，千里不同俗”，因而南北方小年的具体日期也存在差异。北方大多将农历腊月二十三视作小年，而南方则以腊月二十四为小年，虽仅有一日之差，却演绎出了风格迥异的节日风情。

在北方，小年一到，街头铺子便早早摆出软糯灶糖，师傅巧手将一大团灶糖拉成长条、切段、包进印着喜庆花样的油纸，这灶糖是给灶王爷的“甜头”，期望他能自家美言，带来来年的五谷丰登和家庭和睦。街头巷尾，大人们脚步匆匆，忙着购置大红的福字、喜庆的春联、五彩的年画，还有各式各样的坚果炒货，琳琅满目的年货将年的氛围提前拉满。

家中，女主人裹上头巾，戴上手套，手持鸡毛掸子，专注地穿梭于各类家具之间，细致地清扫家具摆件上的浮尘；男主人则打着扫帚，身手矫健地爬上梯子，清理屋顶墙角那些积攒了一年的蜘蛛网与灰尘，所谓“尘”与“陈”谐音，这一扫，便扫去了旧年的晦气，迎来崭新气象。

饮食上，饺子是北方小年餐桌的主角。一家人围坐一起，熟练地剁馅、和面、包饺子，猪肉大葱馅最为经典。待到夜幕降临，鞭炮声此起彼伏，男主人带着孩子出门，点燃二踢脚、小烟花，烟火腾空，光芒照亮了孩子们兴奋得通红的脸庞；屋内，女主人精心准备着丰盛晚餐，热气腾腾的饺子、色泽红亮的红烧鱼、软烂入味的炖排骨，香气透过门窗飘向街头。一家人围坐饭桌前，吃着美食，唠着家常，尽享北方小年的温馨时刻。

当这股年味的风，一路吹到南方，可就换了个调调。到了这一天，一家人围坐在一起包汤圆，糯米粉裹着芝麻、花生碎甜馅，搓出的汤圆似胖嘟嘟小娃娃。下锅煮熟，咬一口满嘴留香，团圆甜蜜尽在其中。

而年糕更是南方小年餐桌上的“点睛之笔”。心灵手巧的主妇们，将糯米粉、水与糖按比例调和，揉成柔韧面团，或压成规整块状，或精心雕琢出寓意吉祥的花样，上锅蒸熟。出锅的年糕，色泽温润，软糯Q弹，轻咬一口，淡淡的香甜在舌尖散开，那是家的温馨滋味，更是对新年“年年高”的祈愿。

祭灶时，南方人家里满是虔诚庄重的气息，不少地方设有专用神龛，擦得一尘不染，摆上寓意“红红火火”的橙子、“吉祥如意”的火龙果等新鲜水果，还有方正的五花肉、醇香米酒，红烛摇曳，香烟袅袅，女主人轻声祈愿平安顺遂，孩子们则跟在后面，眼馋盯着供品，这懵懂馋意就成为了孩子们最初的小年记忆。

南方小年打扫屋子同样是全家出动，“除尘利器”竹枝大扫把在男主人手里虎虎生风，房梁、墙角中残留的蜘蛛网、灰尘都被一扫而空。女主人则耐心的用抹布擦拭屋内的家具，每个房间都被打扫的一尘不染。男女主人各尽其责，忙碌间满是对新年的期待。

到了晚上，南方小年就热闹起来了。小镇搭起戏台，越剧、黄梅戏的婉转唱腔悠悠传来，老人们摇着蒲扇听得沉醉；街坊邻里互相串门，分享着自家的年食，欢声笑语回荡在夜色里。此刻，传统与温情碰撞，热闹与安宁相融，夜晚的南方小年，处处是团圆美满，熠熠生辉。

南北小年，虽在时间、习俗细节上存在差异，却同样充满着年味与温情。无论南北，小年都是团圆序章，阖家围坐共享美食，谈天说地展望未来。在这岁末之际，人们遵循传统、传递亲情，让小年的温馨为新春奏响前奏曲，暖了寒冬，醉了流年。

行文止，意韵长。愿往后岁月，家人闲坐，灯火可亲成为日常。

——后记

小年送，念归浓

□ 冯锦



福年

顾帅男 摄



红瓦银杏

吴云霄 摄

小镜头·大精彩

做一个幸福的人

□ 吴云霄

从绿荫葱葱到银装素裹，靠近秦岭山区，领略南北风光巨变；从阖家团圆到各奔东西，装满行囊出发，品味人生聚散离合。脚下的路，仿若不知疲倦的永动机，在春去秋来、迎来送往中周而复始，迈向蹉跎人生的一个个崭新目标。如今，每每遇到年关，近乡情更怯，不敢问司机。这种情感总是似曾相识，却又情易时迁。

一句“好久不见”饱含山海与风雨，一句“欢迎回家”道不尽喜悦与欢乐……拍拍肩膀，高兴握手，庆祝回家，满汉全席，成为了新一年里的路牌和蓝图。新年新气象，新年新起点。有人求升职加薪，有人求健康无忧，有人求广增见闻，有人求喜遇知音……起心动念，兴之所至，各有欣然。

每次回到巴中老家，总要看这座川东北小镇的独特风土，去这片土地上走一走，去山间树下转一转。每每感慨“儿童相见不相识，笑问客从何处来”，慨然感受从小生活在这里的童年记忆碎片，只因这是我的来时路。忆往昔之年，幼小的我，蹦蹦跳跳地跟随母亲的脚步，朝出暮归种庄稼，黄土烈日在田间，辛勤耕耘而不知疲惫，一年的收成全凭天意。

那时的我，常常在想，走出大山、追求富饶人生是一生所求。也常常希冀，我劝天公重抖擞，不拘一格降人才，改变这样的格局与命运。不经意间，极简环境孕育出朴素简单的爱好，深厚土地涵养了自强不息的心结。日日朝乾夕惕，夜夜三省吾身，从课间学堂到家中书桌，从诗词歌赋到哲学金工，皆欲窥斑知豹，一切愿自身至臻至善，谈笑有诗书，行止皆成蕴。

“不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞愧”，是儿时的奋斗格言；大大小小书写不完的笔记本，是一次次浅尝辄止的青春留白。“想到”与“达到”差一个“做到”，现实与理想差一步知行合一。如此这般，想得越多却实现得越少，计划越细致却落地越粗糙。“我曾七次鄙视自己的灵魂”开始变得不那么振聋发聩，“恨铁不成钢”之余，“犬

儒主义”开始大行其道。可宽可窄的自控之门失了标准，心猿意马间便舒了心神，待散漫快活几日之后，猛然间惊觉，大好人生岂可蹉跎岁月、虚度光阴？倏忽间，悔恨和懊恼跃然心头。

如此反复，“人间值得”不再坚定，心中郁然不得通达。巴中老家远离了大城市的喧嚣，在喜庆的春节期间，日出日落间已是“新年新气象”，向阳的草地已经悄然换了新装。等到过完年返回成都，年味逐渐褪去，恍若出世多年转入人间。繁华的街道灯火向晚，迷离的车水霓虹璀璨，道不尽乡村地区“日出而作日入而息”的隔离和破碎。世间繁华种种，山河自在徜徉，夜深观己，身无长物而烦恼万千，不觉泪湿青衫。

天气晴朗，一日翻书，无意间阅见了仓央嘉措的《问佛》。

我问佛：为什么每次下雪都是我不经意的夜晚？

佛曰：不经意的時候，人们总会错过很多真正的美丽。

我问佛：那过几天还下不下雪？

佛曰：不要只盯着这个季节，错过了今冬，明年才懂得珍惜。

我渐渐释怀，思绪飞升，如醍醐灌顶般顿悟：“不求富贵归乡名满天下，但愿书破万卷通古今，诗书满腹知行合一。”山高而凌然，水深而望怯。不积跬步无以至千里，不再望洋兴叹；腹有诗书气自华，重获“咬文嚼字”拾阶而上的欢悦。枕上诗书闲处好，门前风景雨来佳。目光总是落在身子前头，如果错过了今冬，那么春天还会远吗？

他强由他强，清风拂山冈。他横任他横，明月照大江。不盯着“远方”，不执着“自我”，以细腻心善的姿态，感知拥抱周遭的人和事，就可以“积小善为大善，善莫大焉”。物来顺应，未来不迎，当时不杂，既过不恋，以淡然自若的心境，就可以纵横大化中，不喜亦不惧。施施然闲庭信步书山诗海，悠悠然笃定前行人间值得。宠辱不惊，闲看庭前花开花落；去留无意，漫随天外云卷云舒。

于是，从昨天起，闲身在，看薄批明月，细切清风。

于是，从今天起，一枝淡笔书窗下，人与花心各自香。

于是，从明天起，做一个幸福的人，喂马、劈柴、周游世界。

于是，从即刻起，我有一所房子，只愿面朝大海，春暖花开。

在我朦胧的记忆中，那是我首次在异乡迎接新春佳节。身为地道的中原儿女，江浙地区的年味对我而言，显得有些陌生，亦带着一丝神秘的新鲜感，如同一幅淡墨山水，缓缓展开，引人探寻。

那年的冬天，雪下得格外的大，纷纷扬扬的雪花像是天空的使者，提前为春节的到来渲染了气氛。正是这场大雪，阻断了归家的路程，让我与父母不得不停留在这座位于浙江北部的美丽小城——素有“鱼米之乡”之称的水乡嘉善。在此之前，我从未想过在故乡以外的地方过年，而这次意外的经历，让我对年味有了全新的认识。

雪后的嘉善，宁静而祥和。街道两旁的房屋披上了厚厚的白雪，仿佛童话世界里的场景。而我，一个初次离家过年的孩子，对这里的一切都充满了好奇。当地的春节习俗与我的豫南故乡有着很大的差异。在这里，年前的准备工作尤为重要。家家户户都会提前购置年货，打扫卫生，寓意着辞旧迎新。而最具特色的，莫过于家家户户都会挂起的大红灯笼和春联。那鲜艳的红色，在这白雪皑皑的世界里，显得格外耀眼。

在那个异乡的春节，嘉善的美食给了我无尽的惊喜，它们不仅丰富了我在这里的节日体验，更让我对这座小城的记忆多了一份味蕾的怀念。除夕，我们一家人被邀请到了房东家共度佳节。房东夫妇热情好客，为我们准备了一桌丰盛的年夜饭。饭桌上，一道道色香味俱佳的菜肴让我胃口大开。尤其是那道寓意年年有余的清蒸鱼，让我至今回味无穷。我还第一次尝到了当地的招牌菜——汾湖蟹。那蟹肉鲜美，蟹黄饱满，与葱姜一起烹饪，香气四溢，让人食欲大增。房东阿姨还特意为我们做了糖醋排骨，那酸甜可口的味道，让我至今难以忘怀。

## 异乡的春节 别样的年味

□ 尹鹤祥

当地的美食，首推的便是江南四大古镇之一的西塘古镇所独有的特色小吃。正月初一，我们来到了古镇，这里的春节氛围更加浓厚。古色古香的街道上，张灯结彩，热闹非凡。走在古镇的石板街上，各式小吃的香气扑鼻而来。那刚出炉的梅花糕，外皮酥脆，内里软糯，馅料丰富，有豆沙、枣泥等多种口味，每一口都是甜蜜的满足。而那冒着热气的臭豆腐，虽然闻起来有些特别，但一旦品尝，那外酥里嫩的口感，让人忍不住连连称赞。

五芳斋的粽子也让人印象深刻。这里的粽子与故乡的粽子不同，它们个头更大，馅料更丰富。我最喜欢的是蛋黄肉粽，那咸蛋黄的沙口感与鲜美的猪肉完美融合，每一口都是幸福的味道。在当地人的力荐下，我们还品尝了当地的特色早餐——烧卖。这里的烧卖皮薄馅大，肉馅鲜美多汁，搭配上鲜美的汤汁，让人一早就感受到了满满的幸福感。而午后的小憩，自然少不了嘉善的绿茶和糕点。那清香的绿茶，搭配上细腻的糕点，让人在忙碌的节日中，找到了一丝宁静与惬意。

这里的美食，不仅填补了我对美食的渴望，更让我在这异乡的春节里，感受到了故乡的年味。每一道佳肴，都承载着当地人民的热情与好客，在寒冷的冬日里，为我带来了温暖与关怀的触感。

美食之外，当地的传统习俗亦如繁星闪烁，熠熠生辉。我沉浸于一场名为“看社火”的民俗盛宴，其间，舞龙灯、舞狮、踩高跷等传统表演依次登场，精彩纷呈。尤其是当我第一次目睹舞龙灯的壮观景象，被深深地震撼到，那栩栩如生的龙灯在夜幕

中翩翩起舞，仿佛要将新年的好运传递给每一个在场的人。我跟随人潮，欢呼雀跃，尽情沐浴在这浓郁的节日气氛之中，感受着传统文化的魅力。

岁末年初的那几晚，这座城市的夜空被五彩斑斓的烟花连续点亮。那绚丽的烟花，如同绽放的繁花，将夜空装点得如梦如幻。我站在人群中，仰望天空，心中涌起一股莫名的情感。那一刻，我想起了远方的故乡，想起了那里的亲人朋友。

乡愁，如同一股暖流，涌上心头。然而，在这异乡的春节里，我并未感到孤独的侵袭。父母温暖地陪伴，让我感受到了家的温馨。我们一起贴春联、包饺子、看春晚，其乐融融。虽然身处他乡，但家的味道依然浓郁。那段日子里，我深刻体会到了浙北地区春节风俗的魅力。这里的人们热情好客，让我感受到了家的温馨；这里的美食独具特色，让我流连忘返；这里的传统文化底蕴深厚，让我心生敬意。

如今，岁月已经走过了许多年，但那段在小城嘉善度过的春节时光，依然历历在目。那是我第一次感受到故乡之外的年味。虽然时光无法倒流，但那段美好的记忆，将永远留在我的心中。

转眼间，又一个春节将至，又一场瑞雪将落，我对这座给予我温暖与感动的小城充满了深深怀念。这个春节我将重返水乡嘉善，与父母一同重温那醇厚的异乡年味。此刻的我，已不再是那个懵懂无知的少年，而是学会了珍惜与感恩的青年。我知道，无论脚步踏向何方，只要心中有爱，每一个角落都能成为心灵的故乡。

本报全体采编人员祝广大读者春节快乐