

## 中国十九冶党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会

按照中国五矿党组、中冶集团党委工作部署和要求,1月15日,中国十九冶党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会。中冶集团第2督导组副组长刘泽平视频指导。公司党委书记、董事长潘必义主持会议并作总结,全体班子成员参加会议。

子成员逐一进行对照检查发言,逐一开展批评和自我批评。

刘泽平在点评讲话中指出,本次民主生活会富有成效,既查摆问题,又团结鼓劲,开出了新气象,作出了表率,全体参会同志经受了一次深刻的党性锻炼和思想洗礼,是一次高质量的民主生活会,并对中国十九冶党委下一步工作提出了四点要求:一是要强化理论学习,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂;二是要坚持自我革命,坚定不移推动健全全面从严治党体系;三是要加强班子建设,锻造适应新时代新要求的坚强领导班子集体;四是要运用好主题教育专题民主生活会成果,进一步巩固主题教育成效。

潘必义代表公司党委就抓好问题整改落实,扎实推进主题教育后续工作作了表态发言,表示公司领导班子的五个方面工作:一是坚持不懈强化理论武装,在凝心铸魂筑牢根本上作表率,把学懂弄通做实习



近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务;二是坚决恪守根本政治规矩,在锤炼品格强化忠诚上作表率,始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致;三是抓好高质量发展首要任务,在实干担当促发展上作表率,聚焦经济建设中心工作和高质量发展

首要任务,全面建设现代化十九冶,努力成为国内一流的设计施工总承包企业;四是深化巩固主题教育成果,在践行宗旨为民造福上作表率,把实现国有资产保值增值和满足职工群众对美好生活的向往摆在第一位,让职工及家属共享企业改革发展成果,全面提升幸福指数;五是压实全面从严治党

责任,在永葆清廉政治本色上作表率,纵深推进全面从严治党,营造干事创业、风清气正的良好政治生态,以高质量党建引领保障企业高质量发展。

公司非班子高管,党委办公室、党委组织部、党群工作部、纪检部负责人列席会议。

(包国安)

1月13日,公司党委理论学习中心组开展主题教育专题民主生活会前集中学习暨2024年第1次集中学习。党委书记、董事长潘必义主持学习会,公司领导班子成员围绕学习主题开展集中研讨。

会议重点学习了习近平总书记在中共中央政治局专题民主生活会、在纪念毛泽东同志诞辰130周年座谈会上的重要讲话以及第二批主题教育以来关于主题教育、关于树立和践行正确政绩观的重要论述等重要内容,学习了《中国共产党章程》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《县以上党和国家机关党员领导干部民主生活会若干规定》等党内法规。公司领导班子成员结合个人思想和工作实际,逐一发言,谈认识、讲体会。

潘必义在讲话中指出,主题教育开展以来,公司上下坚持全面系统深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,以强化理论学习武装头脑明确方向,以深化调查研究推动检视整改解决问题,推动企业高质量发展取得新成效。要把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为主题主线,贯穿主题教育始终,持续强化调研成果转化运用,抓好整改整治提升,努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干方面取得实效。一是牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求,在夯实真学真懂这个基础上不动摇;二是深入践行“以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干”的实质要求,在抓住笃行求实这个关键上不懈怠;三是着力增强“政治性、时代性、原则性、战斗性”的本质要求,在规范党内政治生活这个保障上不松劲。

就开好主题教育专题民主生活会,潘必义强调,一要精心组织安排,认真对照检查,深入检视剖析,形成以上率下、以身作则的示范效应;二要严格规范程序,各级党组织严格按照要求,把每个环节、每项工作都抓紧抓实抓细抓好;三要高效运用成果,通过集中学习提高政治站位,通过开展谈心谈话了解干部和职工所思所想所盼,运用批评和自我批评化解领导干部之间隔阂,以进促稳推动公司高质量发展。

公司非班子高管,党委办公室、党委组织部、党群工作部、纪检部负责人列席会议。

(向永川)

## 公司党委理论学习中心组开展主题教育专题民主生活会前集中学习

## 欧成华拜会东部机场集团董事长周成益

1月12日,中国十九冶党委副书记、总经理欧成华一行拜会东部机场集团党委书记、董事长周成益。双方就增进友好互动、推进项目落地等方面开展深入交流并达成共识。东部机场集团改扩建办公室主任王亚兵;中国十九冶党委委员、总会计师马心新参加座谈。

欧成华对东部机场集团的热情接待表示感谢,并简要介绍了中国十九冶的发展沿革、战略规划、市场布局等。他表示,中国十九冶正在大力实施“一核两高两带八点”和“1+5”区域融合发展战略,以南京为代表的华东区域是中国十九冶的重要战略支点。30年来,中国十九冶在江苏地区承接了一大批优质履约的冶金、房建、市政等项目,获得了良好的口碑,奠定了发展基础。如今,在华东区域成立了华东公司、华东建设等分子公司,谋篇布局的信心更加充分。未来,中国十九冶将立足南

京,辐射长三角,进一步扩大在江苏地区的知名度和影响力,与东部机场集团密切互动、友好合作、共谋发展,为推动江苏经济发展贡献央企力量。

周成益对欧成华一行的到访表示热烈欢迎,对中国十九冶的深厚历史底蕴致以敬意,简要介绍了东部机场集团的发展历程、产业布局等。他指出,东部机场集团是在长三角世界级机场群建设大背景下成立的省级机场集团,对长三角区域经济一体化发展有着重要意义,发展前景良好,希望进一步加强与中国十九冶高层之间的互动,增进合作友谊,在机场改扩建工程等方面促成合作,共同推动江苏高质量发展走在全国前列。

东部机场集团建设管理部、改扩建办公室相关负责人;中国十九冶华东公司相关负责人参加座谈。

(通讯员 杨婧)

## 中国十九冶与四川大学开展数字技术交流活动

1月10日,中国十九冶与四川大学计算机学院围绕工业互联网、大数据应用、人工智能等方面开展技术交流。四川大学工业互联网研究院负责人、中国十九冶数字工程技术中心、信息技术公司相关人员参加活动。

中国十九冶简要介绍了公司在建筑工程领域软件应用、大数据分析与应用、人工智能应用、智能建造、物联网技术应用的探索与实践,就工程项目大

数据创建分析模型、基于历史数据对在建项目的投入、产值、计量、成本进行预测分析、高炉顶推仿真模拟、基于AI技术的人员行为模式分析等关键技术与川大工业互联网研究院进行了深入交流。针对建筑行业经营数据建模分析这一技术难点,川大工业互联网研究院详细介绍了当前国际国内先进的理念和相关技术,分享了从数据采集、传输、存储到建模、分析等关键技术,其研究成果涵盖多

源数据融合模型构建、工业生产工艺流程及工艺参数优化数字化建模、基于区块链的数据资产确权、管控与共享技术,与中国十九冶打造数字化企业大脑的建设理念深度契合。

双方一致表示,后续将以此次交流为契机,继续加强彼此之间在对建筑企业生产经营大数据建模、基于大数据模型的生产经营趋势分析及高炉顶推仿真模拟等方面的沟通合作。(通讯员 陈功功)



玉溪市红塔区“十四五”重点城市基础设施提升项目二期曲江洛河段治理工程 (陈星宇/摄)

## 市场开拓

## 中国十九冶连中三标

1月12日,中国十九冶市场开拓再传捷报,连续中标自贡市自流井区安置房建设项目、河南郏陵400MW分散式渔光互补光伏一期项目、成都市郫都区农业现代化示范区冷链物流基地项目,实现了市场开拓新一轮的强势突破。

自贡市自流井区安置房建设项目新建安置房约2276套,包括地上建筑面积约223696.49平方米,地下建筑面积约47042.39平方米,配套水、电、气、通讯管网等附属设施建设。此次中标实现了中国十九冶在自贡市场开拓中零的突破,项目建成后将进一步完善自贡城市建设规划,改善城区面貌。

河南郏陵400MW分散式渔光互补光伏一

期项目包括完成该项目涉及到的勘察、界定、设计、设备和材料采购、建筑安装施工、检测、调试、配合并网验收、移交生产及移交后质保期服务等。项目建成后将为当地发展注入可持续性绿色动能。

成都市郫都区农业现代化示范区冷链物流基地项目,规划建设用地约128亩,规划建筑面积约68000平方米,其中农产品高低温冷冻仓33600平方米,农产品分选中心31800平方米,配套用房2600平方米,配套建设排水、强弱电、消防、暖通等辅助工程、设备购置等。该项目建成后将进一步推动郫都区高质量发展,为该地区物流功能提升奠定坚实基础。

(通讯员 刘春梅)

## 中国十九冶收到凉山矿业股份有限公司表扬信

1月11日,中国十九冶收到凉山矿业股份有限公司的表扬信,信中对十九冶勘设公司建设团队在建设凉山铜业12.5万吨/年阴极铜精炼项目中的优质履约提出表扬。

信中提到,在项目建设过程中,中国十九冶项目团队始终坚持党建引领,高度展现了迎难而上、攻坚克难的央企担当,通

过扎实的理论知识、良好的专业素养、严谨的工作作风,按期完成了地形图测量、工程勘察、场平及边坡支护的方案设计、初步设计、投资概算、施工图设计及评审等一系列节点工作,确保项目优质履约。信末,凉山矿业股份有限公司对中国十九冶的大力支持和帮助表示感谢,希望在后续项目建设中双方能继续加强合作、互利

共赢、携手共进。

勘设公司项目团队将继续发扬“听党指挥、忠诚担当、拼搏奉献、勇创奇迹”的精神,全力以赴、锐意进取、真抓实干,以过硬的专业技术能力和团队协作能力,高标准、高效率推进该项目的勘察设计及后续服务工作,不断提升中国十九冶勘察设计品牌影响力。(通讯员 周熠)

## 成都建设公司2023年商砼新签合同达100万立方米

近期,成都建设公司签订世茂郫都二期项目混凝土供应合同,至此,成都建设公司2023年商砼板块实现新签合同100万立方米。

2023年以来,建筑市场规模萎缩,整体经济下滑,商砼市场竞争激烈。面对严峻的市场考验,成都建设公司商混与PC构件事业部聚焦重点客户,瞄准重点项目,深挖重点区域,郫都分公司、青白江分公司、崇州分公司等专业分公司相继发力,顺利签订了四川传媒艺术家村一

二期二标段、大邑未来生态城二期、崇州市崇庆街道怀远街雨污合流管网改造、蓉禾雅居一标段等工程项目,成功实现2023年商砼新签合同100万立方米,超额完成全年新签合同指标。2023年是成都建设公司商混与PC构件事业部加快形成“一核三点、四向协同、全域覆盖”经营格局的开局之年,是推动“十九冶商砼”在新发展时期实现经营资源、规模增长、价值链延伸和综合竞争实力提升的关键之年,目前已取得初步成效。

下一步,成都建设公司商混与PC构件事业部将持续紧抓中国十九冶推动实施“三位一体”发展战略的历史机遇,立足预拌混凝土专业承包领域,以自有商砼生产站点为平台,以预拌混凝土生产销售为依托,以管理创新、技术创新、商业模式和盈利模式创新推动“十九冶商砼”实现持续健康稳定发展,努力成为成都商砼行业的领跑者和商砼技术的排头兵。

(通讯员 杜莉)

## 重庆工贸技师学院到攀枝花技师学院考察交流

为进一步加强院校深度合作,提升职业教育服务成渝地区双城经济圈建设的水平能力,1月15日,重庆工贸技师学院一行29人到攀枝花技师学院考察交流。

考察团一行先后实地参观了世界技能大赛焊接与建筑金属构造项目中国集训基地、国家级周树春焊接技能大师工作室及智能焊接车间,详细了解了攀枝花技师学院近年来在技能人才选拔培育、基地建设、技能竞赛、校企融合发展、毕业生就业创业等方面的经验做法,对攀枝花技师学院技能人才培养质量、办学发展成效、集训实训基地建设等工作给予了高度评价。参观结束后,双方教师代表围绕职业教育发展相关主题作了经验交流。

此次考察交流活动为双方搭建了相互学习、经验共享、合作交流的桥梁与平台。今后,双方将进一步加强在产教融合、教师互派交流、专业共建、技能竞赛、教学成果转化等方面的深度合作,扎实推动合作取得丰硕成果,实现优势互补、相互赋能,不断提升办学质量,为区域经济社会发展作出积极贡献。

(通讯员 宋光俊)

## 云南公司五华区基础设施提升改造项目菱角塘路完工

1月14日,云南公司承建的五华区2023年老旧小区及周边配套基础设施提升改造项目道路改造部分设计施工总承包(三标段)菱角塘路圆满完工,并正式交付使用。

菱角塘路道路提升改造工程改造起点为西园北路,终点为红菱路,全长575米,宽6至10米,原有路面类型为沥青路面,路面状况较差。改造施工内容包括破除破损路面结构层,新建

沥青路面车行道结构层,共计约7841.34平方米;改造雨污水管,改善排水系统;修复破损严重路基部分;更换路缘石,人行道路面更换透水铺装、树池篦子、无障碍通道等;完善路面标线。此次菱角塘路改造完成标志着该项目整体进程向前迈进了一大步,为整个项目的竣工交付奠定了基础。

(通讯员 雷志坤)

## 简阳市乡道提升改造项目全部道路顺利通车

1月9日,市政交通公司承建的简阳市乡道提升改造项目全部道路顺利实现通车。

该项目共改造简阳市云大路、高云路、塘云路等10条道路,分散在简阳市各乡镇,是各乡镇间相互通行的主要路线,建设道路总长约34公里,按四级公路标准建设,设计宽度6.5米,设计时速40千米/小时,建设主要内容包含路基工程、路面工程、桥涵工程、交安工程等。面对项目

道路极为分散,涉及乡镇及外部单位较多,征地及杆管线迁改等问题,项目部采取限时通车、分段作业的施工方式,确保了该项目全部道路如期通车。

项目的顺利通车将极大完善简阳市乡镇路网功能,提升交通安全和通行能力,进一步改善群众出行条件,对简阳市的城市建设和经济建设具有积极的推动作用。(通讯员 肖明)

## 成都建设公司重庆利龙项目首栋楼主体结构封顶

1月15日,成都建设公司承建的重庆利龙智能座舱项目生产厂房工程4号楼主体结构顺利封顶,项目正式转入砌体、二次结构及装饰装修施工阶段。

该项目位于重庆市江北区,施工内容包括土方开挖及回填、地基基础、主体结构、建筑安装、装饰装修、道路管网等,其中,4号、5-2号厂房为项目建设的主体部分,建筑面积共计

16974平方米。项目于2023年9月22日进场施工,先后完成了桩基础、主体结构等施工任务,历经3个月的施工大干,顺利实现4号楼主体结构封顶。项目全体人员将继续保持工作热情,紧盯安全、质量、环保等各项工作,努力以优质的履约成果助力成都建设公司深入挺进重庆市场。

(通讯员 林爽)

## 市政交通公司渝湘复线高速公路项目石板坪大桥左幅贯通

1月11日,市政交通公司承建的渝湘复线高速公路项目石板坪大桥左幅第85片T梁架设成功,标志着该桥左幅顺利贯通。

石板坪大桥位于重庆市武隆区石桥镇境内蔡家岩、蔡兴村附近。此桥为石桥互通主线桥梁,左幅桥长560米,设计14跨,顺接石桥互通C匝道桥,从第二跨开始桥面变宽且下部土层

较厚,施工难度较大。此次大桥左幅顺利贯通为项目整体进度的推进打下了坚实基础。下一步,项目部将乘胜追击、提振精神,以更加积极的态度和饱满的热情投入到后续的施工任务中去,在保证安全质量前提下,奋力攻克项目难关,全力冲刺全线通车节点目标。

(通讯员 刘昭莹)

## 冶金公司榆钢高炉项目完成高炉基础混凝土浇筑

1月9日,冶金公司承建的榆钢炼铁工艺装备优化改造项目比原计划提前2天完成高炉基础混凝土浇筑。

该项目位于甘肃省兰州市,工程内容为榆钢2800立方米高炉产能置换改造,炼钢120吨转炉改造至具备提钒冶炼工艺的能力。项目采用了世界领先的高炉带基础整体推移技术,推移重量达到7000吨。此次浇筑的高炉混凝土基础建于推移轨道之上,将承载整个高炉本体的重量以及推移时的水平推力,对质量和工艺要求十分严格。项目团队针对冬季施工特点,采取蒸

汽保温防护,并搭建了保温棚,利用暖风机增强保温效果,确保混凝土浇筑质量。在全体人员的共同努力下,高炉基础比原计划提前2天完成浇筑,为后续的高炉炉壳安装打下良好开端。

岁末年初,项目团队将继续保持昂扬的工作热情,克服冬季施工的气候影响,严把安全、质量、技术、农民工管理等各个环节,高质量完成后续高炉炉体工艺安装等各项施工任务,以精品工程再创高炉带基础整体推移亮眼成绩,打造中国十九冶冶金高炉尖端品牌。

(通讯员 兰俊山)

## 工建公司云南德胜转炉煤气柜工程完成结构封顶

1月15日,工建公司承建的云南德胜钢铁高炉及转炉煤气柜项目8万立方米转炉煤气柜工程顺利完成结构封顶,项目即将进入内部工艺结构设备安装阶段。

该项目位于云南省楚雄彝族自治州禄丰市金山镇,是云南德胜集团落实国

家、云南省、楚雄彝族自治州有关钢铁产业淘汰落后、产能置换、绿色低碳、高质量发展的产业政策,完成转型升级改造实施的重点配套项目之一。施工现场,28组液压提升器同步工作,历时8小时将直径54米重达150余吨的柜顶系统顺利升至54.456米设计高度,顺利

完成了转炉煤气柜结构封顶任务。

下一步,项目部将以更加饱满的工作热情,继续紧盯关键环节和重要节点,以严谨的工作态度和先进的技术水平,打造精品优质工程,兑现优质履约承诺。

(通讯员 董家兴)

## 冶金公司印尼镍冶炼项目1号电炉基础浇筑完成

1月10日,冶金公司承建的印尼镍冶炼项目1号电炉基础浇筑完成,为下一步结构和设备安装奠定了良好基础。

该项目共分为A、B两个标段,冶金公司承担A标段的施工建设任务,主要内容为新建两条48MVA圆形电炉生产线及转炉硫

化生产线,生产的主要产品为高冰镍,投产后可实现年产2.2万吨镍金属。正值印度尼西亚雨季,项目部采用搭建雨棚的保护措施,严格确保雨天电炉基础浇筑质量,最终历时21个小时顺利完成电炉基础浇筑。冶金公司将持续拉紧质量准绳、筑牢

安全防线、紧盯工程进度,高质量完成生产线建设任务,为在印度尼西亚建设性能可靠、有竞争力、绿色、安全、环保的镍冶炼厂,打造镍冶炼领域新标杆,助力当地新能源材料产业链发展贡献中国企业力量。

(通讯员 肖大庆)

## 成都建设公司中标京东方混凝土采购项目

1月15日,成都建设公司中标京东方第8.6代AMOLED生产线项目土质改良及地基预处理(A、B标段)混凝土采购项目。

该项目位于成都市郫都区,是京东方科技集团股份有限公司在成都市高新区投资建设第8.6代AMOLED生产

线项目,建设周期约34个月。成都建设公司主要对京东方第8.6代AMOLED生产线项目土质改良及地基预处理部分建设工程供应C15—C45水下混凝土,供应总量约33836.8立方米,预计2024年4月完成浇筑任务。

成都建设公司郫都分公司作为该项

目落户郫都区的第一家混凝土供应商,将全力以赴做好原材料精选、加工生产、运输浇筑等各环节的管理闭环工作,以高质量的商品混凝土、优质的合同履约水平提升十九冶商砼的品牌影响力。

(通讯员 贾艳萍)



1月10日,四川公司承建的夔州大道三期项目全线道路正式开放交通。

夔州大道三期项目位于天府新区天府中央法务区,起于沈阳路,止于武汉路,道路总长2266米,红线宽45米,双向八车道,道路等级为城市主干道,设计速度为50千米每小时,项目还包括1686米三桩矩形综合管廊工程和一座30米跨度的跨水景观中桥。该项目从竣工验收到全线道路正式开放交通仅仅用时32天,顺利在龙年春节前实现开放交通,为天府新区人民欢度春节、平安出行创造了通畅便捷的交通环境,大大提升了市民出行的幸福感。

(通讯员 刘鉴)

## 笃行不怠“马”跃长空

□ 谭凯文 张弛

热情、醇厚、豪爽，连同东北话标志性的语调，共同组成了东北人与生俱来的显著特质。当第一次见到马众的时候，他那宽厚高大的身板正是印象中东北汉子的“标配”，而紧接着的一句问候，几乎将他的身份全盘托出，尔后一种“自来熟”的亲切感油然而生，将初次见面的隔阂一扫而光。随着接触的深入，若以东北汉子的刻板印象简而概之显然不合时宜，那些根植于他工作生活中的细致和柔情，汇合与生俱来的外放特质，共同为诠释他燃烧的青春提供了最美注解。

### 从北往南 求学问道行不怠

“好男儿志在四方，年轻就得闯闯。”佳木斯市地处黑龙江、松花江、乌苏里江三江汇流冲击而成的三江平原腹地，是中国陆地最东端的地级行政区和最早迎接太阳升起之地，也是马众的家乡。2018年7月，黑龙江工程学院毕业的马众，只身来到远在三千公里外的“天府之国”，在中国十九冶开启了自己的职业生涯。每被问及缘由时，他总是轻松回答道：“好男儿志在四方，年轻就得闯闯。”

早在入职培训期间，马众就向公司表达了愿去项目一线锻炼的渴求，但由于当时工程部人手紧张，加之他性格讨喜，便被暂时安排在了工程部。初来四川，截然不同的饮食和气候差异首先给了马众一记“马”威——长达一个月的肠胃炎以及跖疣折磨，严重时甚至得杵着拐杖才能行走，但他此间对工作仍然非常投入，渴望着将学校所学的专业知识充分运用到工作中，也希望尽快融入到崭新的工作生活环境中。

“参加工作后方才知道自己曾经的浅薄无知，理论联系实际才是硬道理！”部门里的前辈打心眼里喜欢这个刻苦又谦逊的小伙子，对马众的求解更是知无不言。马众也是不负众望，他孜孜不倦，悉心接受前辈们传授的经验和知识技能，并与所学理论知识相结合，真正做到了为己所用。通过数月的工作实践及系统学习，一项项流程管理体系在他头脑中逐渐清晰，马众很快便掌握了项目基础管理工作。与此同时，由于大学期间有过BIM实训经历，他也偶尔协助前辈们完成项目的建模和分析等工作。2018年11月，中国十九冶BIM中心开展“第六期BIM技术基础应用培

训”，马众幸运地参加了此次培训，顺利完成了Revit建筑结构及出图、全国BIM技能等级考试教程（一级）等多项培训内容，并顺利通过了国家人力资源和社会保障部教育培训中心举办的第十三期“全国BIM技能等级考试”，考取了《全国BIM技能等级考试证书》。

“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟。”工作之余，马众还积极拓宽知识面并不断总结经验教训。怀揣着检验学习成果的心态，他参加了2019年5月的二级建造师考试，并一次性考取了《二级建造师执业资格证书》。“既然考过了二建，我也要再接再厉，争取早日拿下一建！”马众如此勉励道。

### 由简入繁 扎根一线担使命

“大项目，往往任务重、问题多，但也正是磨炼意志、增长才干的最佳‘磨刀石’。”

2020年5月，泸州孵化器项目开工建设，马众如愿以偿来到了泸州孵化器项目，任工程部副部长，开启了在项目一线负责日常施工管理的“魔盒”。

从机关到项目，是一场由简入繁的淬炼。责任压力陡增、协调复杂繁琐、战线接触面广，这些犹如前进路上的“拦路虎”，令这位高大的东北汉子坐立难安，夜不能寐。眼看着马众情绪低落，施工副经理在得知他心思细腻后，决定将日常管理工作中涉及文字资料整理汇报的工作交给他，并希望借此帮助他尽快熟悉工程建设、理顺工作思路。

万事开头难，所幸，因为马众的谦逊低调，项目部的前辈都乐意教他。泸州的七月已是酷热难耐，在前辈的带领下，马众来到工地进行基坑验槽、桩基检测，跟工人打成一片，忙得不亦乐乎。与此同时，顺着内业工作的劲头，马众逐渐理清了岗位职责思路，掌握了工作开展的有效方法，日常工作管理愈发得心应手。此外，要是遇上夜间或节假日值班，他也经常主动顶上，在秉烛夜读中不断积累经验知识。“大项目，往往任务重、问题多，但也正是磨炼意志、增长才干的最佳‘磨刀石’。”谈及此前吃过的苦头，马众目光如炬。

在日常工作取得长足进步的基础上，马众也开始了对创新工作的钻研。在泸州孵化器项目工作期间，他独立撰写并发表了《土木工程中的边坡支护技术分析》《智慧工地

系统在建筑工程施工中的应用探索》两篇论文，还作为第一发明人完成了《用于墙体钻孔装置的吸尘结构及墙体钻孔装置》《用于智慧工地的环境监测装置》两项实用新型专利的申报和授权。

青春的精彩不止一面。作为领导口中的“有为”青年，马众除了是施工管理能手外，还拥有另外两个身份——项目团支部书记、青安岗岗长。

在项目施工现场，总能看到这样一些场景。“师傅，你这里的箍筋间距宽了，这样绑扎不行，要马上整改！”“走，我们上201号钢结构厂房看看。”没错，这些也是马众的工作日常。而一有闲，马众也会约着年轻同事们打篮球，一起交心。久而久之，他也成为了项目青年心中亲切的“老大哥”。“或许是曾经的求学经历，马哥对我们很好，也希望我们能够快速成长、独当一面。”工程部的李文杰如此说道。

### 化繁为简 心有猛虎跃长空

“困难只是暂时的，很快就会过去。”

2022年8月，马众从泸州孵化器项目转战德阳天府旌城项目，继续担任工程部副部长。但就在此前不久，远在佳木斯的母亲被诊断出恶性肿瘤。突发的噩耗犹如晴天霹雳，一把撕碎了马众原本平静的生活。父亲早逝，家中无人照顾，放心不下母亲的马众便扛起了作为男人的重担，毅然决然地将母亲接至身边照顾。

所幸德阳天府旌城项目距离成都较近，交通也较为方便，马众可以带着母亲在四川华西医院接受系统治疗。经过数次放疗化疗，母亲的病情已得到基本控制，但术后恢复始终是一个漫长而又艰苦的过程。为了更好地照顾母亲，马众在项目部附近租了房，尽自己最大所能照顾母亲。他每天早上六点半准时做早、午饭，在一切收拾完毕后骑电瓶车赶往项目部，也总是在下班后骑车回家，在途中顺道买上日常生活用品和食材。四川盆地，夏季倾盆骤雨，冬季湿冷浸骨，但马众不畏艰辛，从未迟到。治疗支出和生活开销的压力变得愈加沉重，马众也从不诉苦、从不抱怨，始终对工作勤恳负责。

时针拨转2023年4月，项目部收到德阳天



府旌城管委会通知，要求党史教育长廊园林绿化改造提升项目先行段务必在一个月内完成全部主体施工任务。然而，此时正值马众母亲接受手术治疗和术后修养的关键时期，术前繁杂的检查和术后急需的照料实在令马众分身乏术。正值大干快上，但感于马众诚挚的孝心和责任心，项目经理还是“忍痛”多给马众休了几天假。然而，马众并没有因为项目经理的善待而自我放松那根绷紧的弦，而是时刻通过线上协调的方式处理现场各类情况——在前往医院之前，马众总会记得向项目部交代施工任务及其现场管理的要点和突发状况的解决办法，保证一般性管理工作的顺利开展，同时每天一有时间就微信视频询问现场情况，积极参与解决遇到的各类问题和麻烦。

在项目建设团队的共同努力下，党史教育长廊园林绿化改造提升项目先行段的节点任务于五月初按期完成。6月1日，项目部收到德阳天府旌城管委会表扬信，信中对项目建设团队在长江西路景观提升改造工程、党史教育长廊园林绿化改造提升项目建设中的优质履约提出表扬：“母亲病情的逐步稳定以及管委会的表扬信来得都极其不易，对我意义重大。后者是我在德阳项目工作以来最有成就感的事，而前者激励着我在最困难的阶

段一次次重新振作起来。”马众说道。

事非经过不知难，成如容易却艰辛。个中艰难不遑枚举，马众也从不动手提起，只是默默做着那些自己认为理所当然的事儿。为了照顾母亲，他几乎没有休闲娱乐的时间，经济压力也迫使他卖掉了代步的汽车……这些情况大家也都看在眼里，记在心里。德阳天府旌城项目部“95后”“00后”的年轻人很多，作为年轻人中的“老大哥”，马众用积极乐观的人生态度坚决扛起了工作生活的重担，也完美平衡了工作生活的份量，为项目部每位青年树立了榜样和标杆。每当他被问到需要什么帮助的时候，他总是摇摇手说：“困难只是暂时的，很快就会过去。感谢党组织对我的培养、关怀和鼓励，我将保持定力，以实干实绩为党和企业交出一份满意答卷。”

人生，就是一场由简入繁，又化繁为简的旅程。

如今，马众仍会带着母亲定期复查，在认真履职尽责基础上，守好奉养母亲的“责任田”。生活的不易，淬炼出这位东北汉子最质朴的铁骨柔情，也激励着他在“做有情怀、有责任、幸福的、受人尊重的十九冶人”的新征程上笃行不怠，为公司高质量发展贡献青春力量！

## 增强内生动力 赋能国际工程新发展

□ 江湖

国际工程相较于国内工程，受属地国政策法规差异明显，原有国内资源调配跨度大，系统性转化响应速度慢，物资物流繁琐，支撑力度不足等诸多影响，国际工程的组织和实施，尤其是在新开国别项目方面，多方矛盾更加突出，更加印证了国际工程依托原有资源要素及外部资源整合，是无法在当地取得长足发展的结论性意见。故曰“行有不得者反求诸己。”这就要求国际工程必须走出一条“以我为主”的发展道路，因时因势，充分发挥主观能动性，提振发展内生动力，关于如何提振内生动力，笔者有以下见解。

### 一、何为内生动力

近年来，关于内生动力表述出现频率越来越高，在我国最集中的体现就是在脱贫攻坚的工作当中，从整体战略的制定到具体基层的扶贫工作，各个层级都在思考如何激发贫困地区及辖区群众的内生动力，摆脱其“等靠要”思想，形成可持续的、具有长效机制的扶贫结果。同时我国在进行经济体制改革的过程中提出我国是开放型经济，而非外向型经济，所以不能依赖国际市场，而是要增强内生动力。理解这些可以帮助我们更好地认识内生动力，内生动力是行为机制的原动力，在外部因素和内部因素共同作用的结果下所形成的主动性、创造性，突出表现为敢于实践，以满足自身需求的自觉意志和行为。

### 二、建立企业发展内生动力意义

企业是一种组织形式，是为达到一定目

标而建立起来的长久或临时的团队。企业的发展是外部环境、内部制度、组织结构、战略目标等内外部多重因素共同作用的结果。一个健康良性的企业，其发展不能仅仅要应对外部环境的变化，还要基于内部需要和价值实现，进行一系列具有主动性的、自觉性的活动。这就是我认为的企业内生动力。这种内生动力可以增强员工工作的积极性和归属感，从而提高工作效能，促使企业保持良好的发展态势，也可以让企业不断的进化，持续改进，持续创新，最后达到可持续、高质量发展的目标。

### 三、影响企业内生动力因素分析

#### 1. 企业性质

企业的性质决定了企业的目标。无论是国有企业、合资企业、外资企业还是民营企业，他们都有自己成立和继续运营下去的理由和目标，不同的理由和目标构成了企业内生动力不同的来源。以国有企业为例，国有企业具有企业普遍追求的目标，如追求利润、效率和财务生存；同时国有企业是国家资产实现配置优化的单元，在出现企业利润目标与国家发展利益不一致的时候，永远也必须要以国家利益为先，要以提高整体能力为前提，具有以国家政策导向并承担一定的社会责任的显著特征。正是这种企业性和社会性复合依存的特点，决定了国有企业内生动力来源要相对复杂和多元。

#### 2. 企业发展阶段和外部环境

企业从初始设立到快速发展、走向规模

成熟并走向衰败，在企业的生命周期中的不同阶段，产生内生动力因素也会不尽相同。各种研究表明，企业主要可以划分为新生期、成长期、稳定期、衰退期。不同阶段的内生动力来源不同，新生期的内生动力主要在于创始人的思维和商业模式；成长期主要来源于产品优势和品牌的影响力；稳定期主要来源于质量和效率以及成熟的适应市场的管理制度；衰退期主要来源于创新和转型。

企业的发展需要不断适应外部环境的变化，如经济周期、政策调控、供需关系、科技创新等因素，正所谓，兵无常势，水无常形，要学会因敌变化而取胜。

### 四、增强企业内生动力的主要措施

#### 1. 因势利导，明确企业战略定位

在历史发展的长河中，有很多企业通过调整自己的战略定位，重新适应市场需求和竞争力，激发了企业发展的内生动力。如华为公司经历了从“以客户为中心”到“以客户为中心、员工为基础”的转变，面对国际市场的激烈竞争创造了自己的企业文化，吸引了大批优秀的员工，激发了员工的主动性、创造性。阿里巴巴通过从“以电商为中心”到“以数据为中心”的转变，赶上了大数据时代的班车，推动了企业的长足发展。此种案例比比皆是。为此我们要用发展的眼光，不断调整自己的战略定位，适应发展的需要。在复杂的经营环境中，企业经常会遇到“做什么、不做什么”这样的困惑。坚持并坚定地执行自己的目标，不为一时的诱惑所动是很不容易的。清晰的

价值观，可以给组织提供清晰的准则、明确的方向以及持续的动力。国际公司在中国十九冶“以国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进”的战略思想下，克服了疫情和国际环境动荡带来的外部风险，成功度过难关，为公司未来海外市场的发展奠定了基础、指明了方向。这也警示我们，在百年未有之大变局之下，我们的企业管理者要不断学习和创新，因势利导，才能不断创造激发企业内生动力内部环境。

2. 激发员工内生动力，获得人力资源优势  
企业发展的内生动力和员工工作的内生动力之间有着密切的联系，可以说是相互影响、相互促进的。正确的企业战略可以凝聚员工思想，统一目标，激发员工工作积极性和企业归属感。同样，具有内生动力员工在工作中会有成就感和幸福感，会主动创新并自我激发开拓精神，最终为企业提供优质的服务和产品，这些员工思想和素质都是企业发展所追求的。为了达到这种效果，企业要在招聘阶段选择认可企业战略和价值取向的员工，在培训中不断巩固员工的这种认同感和使命感，并为员工提供明确的职业发展方向，通过有效的激励机制、管理机制和文化机制，实现二者之间的良性互动，形成企业和员工共同发展的良好局面。

3. 区别对待不同国家的文化，获得属地化发展内生动力

内生动力和企业所在的外部环境有着密切的联系。在一个文化体系、价值体系、政治制度和与中国有着巨大差异的国家，我们要改

变原有的工作思路，通过科学的分析，因地制宜地制定海外区域分支机构的发展战略，以激发属地化企业的活力、承担更多的社会责任，进而深度融入当地的发展之中；同时，还要制定符合当地实情的管理制度，从正确的角度激发当地员工的工作积极性，满足他们对职业和生活的不同需要，让他们获得归属感，从而激发属地员工的内生动力，为企业发展提供智力支持，加快从“国内企业国外做”到“国外企业本地化”的深刻变革和过渡。只有这样，我们的企业才能长期扎根海外，达到自主持续经营、高质量发展的目标。此外，不同的海外区域有着自己的特点，我们要力戒经验主义，开展客观务实的分析调研，规划好海外区域的发展方式和战略目标，制定能够激发员工积极性的薪酬和激励机制，以此激发属地化发展的强大内生动力。

## 我的母亲

□ 蒲风

世界上最伟大的就是母爱。母亲，是世界上那个最疼我爱我的人。我时常发自内心地呼喊，幻想着能把母亲唤回来。

恍然间，母亲离开我们近30年了，她的音容笑貌一直在我的脑海中萦绕。每次想到母亲，总是触摸到我内心最柔软处，五脏六腑都是痛。母亲是1992年4月30日因病而成为植物人，躺在床上两年多后去世的，虽然我们照顾得很好，从未得过褥疮，但最后仍是瘦得皮包骨，身体器官衰竭而离世。母亲很苦，几岁时她的父亲去世，其母改嫁，母亲就到我父亲家里当童养媳，没有与同龄人一样上学读书。但她爱憎分明，思想觉悟高，20岁以前就入了党，23岁担任生产队长，之后当了大队妇女主任。母亲为人极为公正，在群众中威望很高，谁家婆媳吵架、邻居间纠纷都是她出面调解，大家也比较信服。大队妇女主任不脱产，每天需出工挣工分，父亲远在四川，母亲既要照顾年龄已大的婆婆，又要照顾五个小孩，几个小孩轮流生病，都是母亲抱着从孝感到武汉看病，有多辛苦，母亲从不说。

1974年，我们一家迁到四川渡口（后更名为攀枝花），母亲就成为随迁家属，全家住在攀钢动力站旁的金沙江边用预制板、手拍搭建的平户里，夏天热得要命，冬天四处漏风，好在攀枝花的冬天不太冷，就是旁边有一条攀钢焦化厂的大排水沟，每天水声大，气味极为刺鼻难闻。由于母亲的泼辣能干，又被五公司任命为“五七连”指导员兼翻砂厂厂长，虽然是“官”，但母亲从来都是与大家一起干，且身先士卒。翻砂厂在江边，母亲带着一帮家属将预制好的铸铁制品如窨井盖、铸铁管等肩背或抬着爬坡上坎到公路上装车，这是一般男人都吃不消的重体力活且危险性极大。有一次翻抬铁水，铁水溅到母亲的左小腿上，顿时疼得满头大汗，在家躺了好多天，伤口好了之后留下拳头大的一块疤。在“五七连”，母亲沿袭了在农村时风风火火的性格，快言快语、正直无私，大家有什么困难，家里不和谐，都是请母亲出面做思想工作，所以母亲人缘极好，与大家关系都很融洽。

母亲极为节俭，很会过日子。尽管母亲在翻砂厂工作，但家里五个小孩读书，吃穿也是一笔巨大开支。父亲是老二级工，工资是45.99元，每月到月底那几天就没钱用了，母亲就条件较好的人家借10元钱，下个月开工后就赶紧还了，到月底又去借，这样拆借的日子持续了一年多，直至大姐参加工作以后才稍好些。那时候虽然生活艰苦了些，每年过春节，我们几个小孩每人有1元的压岁钱，都有新衣服、新鞋子穿，上衣和裤子是到商店拉的布请裁缝做的，鞋子是母亲用攀钢烧结机旧皮带划的鞋底、用旧布糊的鞋帮纳成，这样的鞋子穿了很多年，直到我参加工作后才穿上

人生第一双皮鞋。如今想穿这样的布鞋却再也没人做了。但每年过年却从不见母亲穿新衣服，看着我们穿着新衣服嬉闹，母亲脸上总是洋溢着满足的笑容。

母亲敢作敢当，极有正义感。她虽然没有文化，但极明事理，性格急且直爽，说话总是大嗓门，满口的孝顺话。翻砂厂有一北方妇女，其男人大男子主义，经常喝酒打骂她，有一次母亲带着几名妇女上门理论，硬是将这男的“修理”得服服帖帖，从此他家的打骂声就少了，其他有类似情况的北方“大老爷们”都或多或少改正了，生怕一帮子“老娘们”打上门来。隔壁李叔管教儿子极为严厉，青春期的儿子被打骂后离家出走，母亲又帮忙到处去找，直到当天晚上12点才把小孩找回来。还经常让我去帮他补习功课，后考上招工参加了工作，他们一家对母亲极为感激和尊重。

母亲就是这样，忙忙碌碌，任劳任怨，用无休止的付出，诠释着什么叫善良。

天有不测风云。从1992年初，母亲就经常头疼，有时整晚不能睡觉，后去市中心医院做了CT，诊断是脑梗塞，当时医疗技术不发达，资讯也闭塞，我们医疗常识也缺乏，只想尽快解除母亲病痛。后打听到机械厂有和母亲一样的病人，是在华西医院做的手术，于是大姐托人找关系住进华西医院，临近“五一”劳动节，如果节前排不上手术，就要等节后了，母亲怕多花钱，住在病房中很焦急。于是在晚上我们夫妻抱着两岁不到的女儿去到母亲的住院部家寻思求，教授听了我们请求后同意尽量将母亲的手术排在节前，我又连夜跑向医院住院部将这个�息告诉母亲。往回走时天刮着风下着雨，在四月末的晚上十点多显得凄凉的成都人民南路已基本没有什么车和行人，妻子仍抱着女儿站在16路公交车站里，在略显昏暗的灯光里身影显得孤独而细长……

在母亲手术的那天早上，我们帮着将她扶到手术病床上，我明显感觉到母亲的手是颤抖的，眼睛里也有泪花。她不识字，我们也没告知她，或许母亲已感受到了手术的风险了吧。等待手术过程是煎熬的，被推出手术室，母亲还是昏迷的，之后虽然醒来但颅内又大出血，抢救过来就成了植物人，在床上躺了两年，于1994年腊八节那天还是离开了我们，就这样走完了她平劳苦的一生。有时我们内心充满自责，如果当时不匆忙作决定，母亲就不用遭受这些痛苦了；如果等到第二年，就可以用伽马刀动手术，母亲的病或许很好治了。孝心有时也是一柄双刃剑啊。母亲一走，天塌了，其实家也就不成其家了，有时看到别人父母健在很是艳羨。

又是一年腊八节，也是母亲的忌日，想到这一天，我浑身颤栗，眼角湿润，内心感到无比痛苦。希望母亲在世界的另一边永远没有病痛。

“Bun ci lit ce zung dim zaam wai;gei coeng bak. Haa jat zaam :gwong zau taap.”

“本次列车终点站为：机场北。下一站：广州塔。”直到听见地铁广播用粤语播报的这一刻，我才真正相信自己已经身在广州这个事实。

临时起意，趁兴而行。2023年的最后一个工作日结束，便约上两三个好友，坐上了迎接新年的动车。

此次列车的目的地为——广州，一个极具历史底蕴和无限活力的城市。初识广州，是历史书上介绍1842年南京条约签订，广州成为五口通商城市之一；等到民族英雄孙中山领导广州起义时，我对这座城市有了更深的印象；再后来，了解到广州还是海上丝绸之路的起点时，想去这个繁荣大城市看一看的愿望更加强烈了。广州不是靠旅游发展的城市，我抱着看看大城市的心态，去那里感受别样的生活气息。

走在广州的街头，我看到了老建筑一砖一瓦中蕴藏的岁月痕迹，仿佛走进了八十年代的电影拍摄场景；我看到了货架上摆满报纸杂志的报刊亭，就在这方小小的亭子面前与时代对话；我看到了下雨天路灯下撑着伞子卖10元2盒菠萝蜜的商贩，他熟练地将菠萝蜜的每一颗果肉装盒，现开现装，主打一个新鲜。

人们都说，要想真正了解一个地方，就要去那里的博物馆看一看，逛一逛。探秘的第一站，就是建在千年古墓上的南越王博物院。如其深红高大的外墙一般，参观手册上“南越王博物院”几个烫金大字在红色背景的衬托下更显历史的厚重感。走进博物院，不仅能看到珍贵稀少的南越国竹简、书体风格刚健的“文帝行玺”金印等让人目不暇接的文物；更能直接进入陵墓遗址进行参观，沉浸式体验古墓的结构建造，这放眼全国都是十分少有的参观体验。

旅行的乐趣，就在于可以肆意体验不同的生活、文化和风景。有时，我们会严格按照制定的计划完成地标打卡；也有时，我们放慢步伐，走走停停，自由地在这座城市里漫步游走，细赏这片刻的宁静与平和。

在一个慵懒的下午，我和小伙伴慢悠悠地散步到了沙面。那里不仅有繁茂的古树，还有满是异国情调的

欧陆风情建筑群。抬眼望去，这里满是拍照打卡的人们。

广州，是一个非常包容的城市，打卡的人群中，有穿仙气飘飘古风装扮的，也有穿甜美可爱萝莉装扮的，还有酷炫帅气嘻哈装扮的；繁华的百货广场对面可以是典雅静谧的千年古寺，老旧楼房的外墙也可以涂满颜色鲜明的涂鸦，现代化大都市中也还存有许多城中村、城中村，人生百态尽显于大街小巷之间。

既然来到了广州，那必然要去吃一吃广州有名的早茶。早茶在广州的受欢迎程度也远远超过了我的想象。去了一家颇具名气的早茶店，从取号到坐定上菜，用了足足两个小时，排队人数高达九十余人。吃过北方的猪肉烩酸菜，再尝一尝广州的早茶，才能深刻体会南方茶点到底有多精致。这种精致，是皮薄如纸、晶莹剔透的外皮包裹着Q弹鲜嫩的虾仁，是软糯入味、一吮便会出骨的豉汁蒸凤爪，是顶部自然开裂的叉烧包内里有着浓郁多汁的叉烧馅，是从吃进嘴里就开始爆汁的酱汁金钱肚……

若要此次旅行中唯一美中不足的地方，那便是天气了。正式旅行的第一天便下起了蒙蒙细雨。秉着不负好时光的想法，我们仍撑伞前行。这一天，我看到了烟雨朦胧天气中仍矗立远处的小蛮腰——广州塔。网友拍的广州塔，有时天空底色是蔚蓝舒畅的，有时是金黄夕阳如从油画里走出来的，有时是漆黑一片凸显彩色夜景的。面对这无论何时都岿然不动的广州塔，我突然生出一股冲动，放下雨伞，只身步入雨中，扬起双手迎接2023的最后一场冬雨，让大自然淋淋过去的晦气与不幸，留下满心的炽热与真诚迎接新的开始。

不再纠结于天气晴朗与否，转念一想，下雨又有什么关系呢，做人嘛，最重要的就是开心咯。于是，我摸了摸满口袋的开心，满载而归。

开心就是，兴之所起，乘兴而至，乘兴而归。旅行中，你尽可以捕捉生活中的开心与浪漫。因为，有趣的人生，一半是家长里短，一半是山川湖海。别浪费了人生这张门票，出发吧，出发永远是最有意义的事情，让我们一起穿过人山人海，去看山和大海。

新的一年，从一场旅行开始。

新年：  
从  
一场旅行开始

□ 李娜

## 小镜头·大精彩



高峡夕照

郑楠 摄

桥影钟声  
朱泽岳 摄

## 一个人的村庄

□ 蒋伍萍

想分享一本书，刘亮程的散文集《一个人的村庄》。

刘亮程素有农民作家之称，他童年时最初生活在老皇渠村，父亲去世后同改嫁的母亲到黄沙梁村，在黄沙梁村渡过了他的少年时期，青年后进城，书中的村庄就是以黄沙梁村为模型。

作者的前半生是一个彻彻底底的农民，写作或许只是他的一个副业。对于自然，作者的视角是谦卑的，他的文字就和农民一样，没有华丽的辞藻和高深的思想做包装，仿佛从土中生长出来，带着阳光和泥土的味道，素淡明澈。整本书读下来，乡土气息扑面而来，翻开扉页，雷电树木、花草树叶，小到一只瓢虫都是有灵性的存在，那些在角落鲜被人留意的碎屑事物，是作者对生命的原始体验和本质回归，让人在浮躁喧嚣又乱糟糟的环境中，找寻自己的一处安宁地。

我尤其喜欢的，是刘亮程对于动植物的亲切感和历经岁月的清醒理性但又带着无比的眷恋。

正如刘亮程自己所说：“在我二三十岁的最寂寞的时光里，我糊里糊涂写出了一部好书。那时的我听懂风声，可以对花微笑，我信仰万物有灵。”在刘亮程的视角，可以感受到世间万物的尊严，是他对生命的敬畏、尊重、关怀和怜悯。在第一辑人畜共居的村庄里，他写狗：“他是黑夜的一部分，他在一个村庄待到老，是村庄的一部分”，“人一睡着，村庄就成了狗的世界”；他写驴：“和驴一比，我却彻底自卑了，在驴面前我简直像个未成年的孩子”；他写虫子：“有些虫子朝生暮死，有些仅有几个月或者几天的短暂生命，几乎来不及干什么便匆匆离去。没时间盖房子、创造

文化和艺术。没时间为自己和别人去着想。生命简洁到只剩下快乐。我们这些聪明的大生命却在漫长岁月中找寻痛苦和烦恼。”

书中第二辑、第三辑是作者对自己一生的冥想。他可以理性谈论人的疾病、衰老与死亡，他会注意到一棵树木的死去，他会看见房屋的倒塌，一匹马的走失以及一条老狗最后的时光，他真正做到了“身边小事皆可人文，村中动静皆可成诗”。他诗意的生活，他的文字是悲凉的，但每一段经历都是生活的美好，看似无关紧要的事也是生命中有意义的。谈孤独，他会说人的悲剧性在于，我们永远孤独：“落在一个人一生中的雪，我们不能全部看见”，“我的孤独不再荒野上，而在人群中”。但不管自己内心有多少惊涛骇浪，在村庄里，一切都会很安静。日复一日，年复一年，人们一如既往，日出而作日入而息。

有个地方，那里有高照的艳阳，有风有麦子，有村东头也有村西头，有父亲有贼有懒人，土房前有狗，日光随意落，有土坡有蚂蚁有木匠有柴火，有路有树根，也有生有老有死……那是刘亮程“一个人”的村庄，是刘亮程眼中的、心中的、生与斯长于斯、亦必葬于斯的一方土地。

那于我们自己呢？文中有很多作者的思考，如：“心地才是最远的荒地，很少有人一辈子种好它”，我们内心世界的塑造和灌溉只有自己才会发现：思考的过程、成长的过程、取舍的过程、追逐的过程……愿每个人都在自己的热爱和奔赴中享受纯粹的自己，一步步描绘出自己心中“一个人的村庄”。

“人心中都有自己的早晨，时候到了人会自己醒来”，与诸位共勉。

## 中国十九冶各单位2023年度宣传工作排名

排名	单位	网站	报纸	杂志	微信	视频	中冶媒介	外媒	创新宣传	额外加分	扣分	总分	指标	指标完成情况	完成率
1	四川公司	173.5	458	23	351	50	50	845	30	80	0	2060.5	1200	完成	172%
2	重庆公司	112	434.5	39	327.5	15	70	890	0	0	-20	1868	1200	完成	156%
3	市政交通公司	90	455	86	242	15	20	715	0	0	0	1623	1200	完成	135%
4	湖北公司	88	286	69	339	60	0	670	15	0	0	1527	1000	完成	153%
5	山东公司	107	305	16	253	15	0	815	0	0	0	1511	1000	完成	151%
6	建工公司	79	504	70	283	25	40	245	0	0	0	1246	900	完成	138%
7	冶金公司	77	273.5	100	280	5	40	480	0	0	-20	1235.5	1000	完成	124%
8	成都建设公司	86	443	23	415	5	30	290	0	0	-60	1232	1200	完成	103%
9	建筑工程公司	100	382	46	294	10	0	400	0	0	-15	1217	1000	完成	122%
10	广西公司	52	355	49	311	10	0	415	0	0	0	1192	800	完成	149%
11	国际公司	43	417	157	279	0	20	145	0	20	0	1081	900	完成	120%
12	投资运营公司	56	346.5	26	239.5	20	0	220	0	0	0	908	800	完成	114%
13	勘设公司	49	441	13	274	20	20	85	0	0	0	902	900	完成	100%
14	云南公司	79	261	33	238	10	0	95	0	0	-20	696	1000	未完成	70%
15	技师学院	44	95.5	0	85	0	20	365	0	0	0	609.5	500	完成	122%
16	天府新区公司(材设公司)	50	231.5	10	187	15	20	30	0	0	0	543.5	500	完成	109%
17	华东公司	60	212.5	13	184	0	0	70	0	0	0	539.5	900	未完成	60%
18	深圳公司	29	152	13	134	5	0	120	0	0	0	453	1000	未完成	45%
19	华北(雄安)公司	41	107	0	90	0	0	45	0	0	-3	280	800	未完成	35%
20	中冶云南	7	31	0	60	0	0	0	0	0	0	98	800	未完成	12%