

## 为每一份美好全力以赴

党委书记、董事长 潘必义

天仪再始,岁律更新。我们挥手告别砥砺奋进的2023年,阔步迈入华章初展的2024年。

在这辞旧迎新的美好时刻,我谨代表中国十九冶党政工团,向过去一年辛勤工作的广大干部职工及其家属,关心和帮助中国十九冶发展的社会各界朋友及离退休老同志表示衷心的感谢,祝大家新年快乐,万事如意!

过去的这一年,我们深入贯彻落实党的二十大精神,开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,用党的创新理论统一思想、统一意志、统一行动,营造了干事创业的浓厚氛围。在激烈的市场竞争环境中,全体员工凝心聚力、顽强拼搏、勇毅前行,不断克服公司内部困难,坚持稳中求进工作总基调,全面推进各项战略决策部署落地实施,圆满实现主要经济预算指标,获评中国五矿突出贡献奖,奋力谱写中国式现代化十九冶高质量发展新篇章。

**这是市场与现场齐头并进的一年。**我们坚持“一核两高两带八点”市场经营战略不动摇,加快构建“三位一体”发展新格局,着力部署“五大区域”联动发展,全面提升闯市场、拓市场、获市场的能力,成功签约遂宁至重庆高速公路扩容工程等一批优质项目,实现市场开发目标新突破。我们以标准化、绿色化、数字化、契约化、智慧化“五化”建设为核心,精心组织、精准施策,不断增强精益建造能力,提升项目创效水平,以真情服务和完美履约赢得业主的满意回馈。

**这是品牌与品质并驾齐驱的一年。**我们坚持用强大的科技创新能力



为“三大品牌”赋魂、用健全的质量管控能力为“三大品牌”赋力、用卓越的市场保障能力为“三大品牌”赋道、用高端的宣传引导能力为“三大品牌”赋彩、用长短期相宜的激励手段为“三大品牌”赋能,全方位多角度打造“三大品牌”,不断提升公司的品牌知名度和影响力。江龙高速项目、巴新高速公路项目、印尼德信钢铁项目精彩亮相中央电视台,攀枝花火车站项目荣获国家优质工程奖,科学城9号地块项目获评国家级安全生产标准化工地,中国十九冶精益求精的品质坚守得到社会的广泛认可。

**这是改革与创新双轮驱动的一年。**我们着力固根基、扬优势、补短板、强弱项,突出制度建设这条主线,强化系统治理、依法治理、综合治理、源头治理,实现了制度建设和治理能力的内在统一,为新征程上推动公司全面深化改革向广度和深度进军提供了根本遵循,“总部抓总、区域做实、基层强基”的体制机制焕发出全新活力。我们加快科技创新步伐,聚焦重点研发方向,深化科技研发与市场需

求相融合、与建筑业发展相融合、与施工组织相融合,赋能公司科学可持续发展。公司6项科技成果通过中冶集团评定,新获国家发明专利45项、省级工法6件,BIM技术深入推广,“数字化企业大脑”建设全面启动,企业科技含量持续走高。

**这是公司与员工双向奔赴的一年。**我们坚持把“五大核心要义”作为公司核心理念,进一步塑造以“做有情怀、有责任、幸福的、受人尊重的十九冶人”为核心的共同价值观,团结一致为企业更好更快发展而不懈奋斗。公司持续开展“我为群众办实事”实践活动,运用调查研究这个“传家宝”,切实解决广大职工群众“急难愁盼”问题,不断提升广大职工的幸福感和获得感、归属感。公司和员工之间形成了“梧桐高风必至,花开蝶自来”的良性互动,168名新员工带着青春朝气入职中国十九冶,在不同的岗位上绽放光彩,为公司发展注入新鲜血液。岁月不居,时节如流。盘点过去的365天,每一个奋斗的时刻都值得尊重和铭记。灯火通明的办公室、高温

酷暑的施工现场、机械轰鸣的生产车间、群雄逐鹿的技能竞赛……不同的岗位绽放着不同的光芒,不同的光芒汇聚成一团熊熊燃烧的火炬,引领中国十九冶在“绿色化、智能化”建造新征程上昂首阔步、行稳致远!

旧岁已展千重锦,新年再进百尺竿。2024年,让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,坚持稳中求进工作总基调,完整准确全面贯彻新发展理念,服务和融入新发展格局。要牢牢把握公司中心任务,毫不动摇地坚持市场龙头地位不动摇,统筹推进“1+5”区域市场融合,着力实现市场营销大突破。要立足企业实际,在项目精细化管理、“三大工程”品牌打造、科技创新、安全生产、数字化建设、作风建设、企业文化建设等方面谋思路、强措施、见成效,既要实现质的有效提升,也要实现量的稳步增长,在争做国内一流设计施工总承包企业的征程上接续奋斗,为巩固和增强我国经济回升向好态势,持续不断贡献十九冶力量。

不畏山高者,山川回馈奇绝美景;不惧浪急者,大海回报壮丽日出。我们要始终坚信,这个世界没有到不了的远方,只有不肯砥砺前行脚步;所有的逆袭都是有备而来,所有的成功都是有约方至。

2024年,全体十九冶人都要争做勇敢的追光人,坚守情怀、怀揣梦想、星月为伴,用自己的智慧、勇气和毅力接受挑战,为心中的美好全力以赴!

2024年,十九冶必将秉承“创新开放、结伴而行、互利共赢、行稳致远”的经营理念,携手社会各界,并肩前行,勠力同心,不辜负每一份美好!

1月2日至3日,中国十九冶召开2023年度工作总结和2024年度工作研讨会(务虚会)。公司党委书记、董事长潘必义参加会议并讲话,党委副书记、总经理欧成华安排部署市场开发重点工作,领导班子成员分别围绕各自分管工作进行发言。董事、党委副书记段美良主持会议。

会上,公司专务、非班子高管、助理级干部、职能部门负责人、二级单位党政负责人结合实际工作,总结了2023年工作进展情况,围绕经营目标、市场开拓、项目履约、管理提升、党的建设等方面进行了深入交流研讨,系统谋划2024年重点工作,提出了一系列推动公司高质量发展的新思路和新举措。

潘必义指出,2023年公司强党建、严基调,发展保障日益坚实;调结构、稳节奏,发展质量逐步提升;抓基础、促改革,发展动能日渐充沛;重安全、防风险,发展环境持续改善。公司整体进步指数明显,获得了中国五矿“突出贡献奖”。他强调,2024年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年,也是深入实施“十四五”规划的攻坚之年,公司要坚持稳中求进工作总基调,贯彻落实各项战略部署,构建“三位一体”发展新格局,行稳绿色化、智能化建造新征程,努力把公司建设成为国内一流的设计施工总承包企业。一是要牢牢把握中央经济工作会议精神,全力拼市场、抢订单;二是要扎实推进改革深化和基础管理提升,提高核心竞争力;三是要坚持深化精细管理,加快培育低成本竞争优势;四是要坚持稳中有进、先立后破,确保发展行稳致远;五是要突出“三大工程”品牌计划,筑牢科技赋能硬支撑;六是要坚持党的全面领导,夯实党建基础,以高水平党建引领企业高质量发展。

欧成华总结了2023年市场开发工作亮点,分析了存在的问题,安排部署2024年市场开发重点工作:一是强化战略引领,保持战略定力,加快构建“1+5”区域融合发展新格局;二是强化发展意识,提振发展信心,全面压实三级市场开发主体责任;三是强化基础管理,补齐短板弱项,全面提升公开招标竞争力;四是强化品牌作用,增强竞争优势,加快建设“三大工程”品牌;五是强化队伍建设,提升业务能力,着力打造市场开发精英人才“俱乐部”;六是强化海外营销,践行“走出去”战略,突出提升海外市场份额。

会议最后,潘必义给全体与会人员作集体廉洁谈话,传达了中央、五矿、中冶关于党风廉政建设和反腐败工作的相关文件精神,分享了违规违纪案例,就持续深化落实中央八项规定精神、纠治“四风”、全心全意为人民服务、确保国有资产保值增值等方面提出相关要求,希望领导干部切实履行党风廉政建设主体责任,积极履行“一岗双责”,推动党风廉政建设向纵深发展。

公司专务、非班子高管、助理级干部、职能部门负责人、二级单位党政负责人参加会议。(包国安)

## 中国十九冶召开2023年度工作总结和2024年度工作研讨会(务虚会)

## 中国十九冶岁末年初连中五标

岁末年初之际,中国十九冶市场开拓捷报频传,连续中标润盛和榆次分散式微风发电项目、唐山市丰润区农村电网及配套设施升级改造、济东西郭路棚户区改造项目、聊城高新区长江路片区城市更新项目、泸溪县户用屋顶分布式光伏项目等五个项目,实现市场营销开门红!

中润盛和榆次分散式微风发电项目位于山西省晋中市榆次区,建设内容包括风电设备基础土建工程、风电设备采购和安装工程、厂区道路、施工便道工程等。该项目建成后将为当地增加就业机会,助力推动当地产业升级和转型。

唐山市丰润区农村电网及配套设施升级改造工程位于河北省唐山市丰润区,建设内容包含唐山市丰润区2023年南部片区农村电网及配套设施升级改造58个村。该项目建成后将有效改善当地居民生活方式,保障基础用电,为居民生活提供便利。

济东西郭路棚户区改造项目位于河南省济源市,建设内容包含安置住宅楼、配套商业、幼儿园及相应配套设施建设等。该项目建成后将有效解决当地低收入家庭的住房困难,提升和完善

城市功能,改善城区落后面貌。

聊城高新区长江路片区城市更新项目位于聊城市高新区,更新单元总占地面积约231.16公顷(合3467.4亩),主要包括教育、住宅、工业园区等项目建设及景观提升改造工程。项目建设将最大限度保留并合理利用既有建筑与具有保护价值的“老建筑”,留住历史建筑的“真形态”和“原文态”,助力建设有高度、有厚度、有温度的新型城市,推动区域功能业态升级和城乡融合高质量发展。

泸溪县户用屋顶分布式光伏项目位于湖南省湘西土家族苗族自治州泸溪县,光伏预估容量为50兆瓦,建设内容为屋顶防水、组件基础、所有设备基础、所有沟槽施工等建筑土建;太阳能支架及组件安装、逆变器安装、配电装置改造、场区内电气一次及二次接线及调试、电缆敷设及接线等机电安装;电缆、电力二次设备等涉网设备材料的试验,防雷接地试验等检测及试验。项目的建成对改善区域空气质量、减少环境污染、降低能源消耗、促进绿色可持续发展具有重要意义。

(通讯员 张文新 高淑娜 温艺勃)

## 中国十九冶收到洛阳市老城区人民政府感谢信

近日,中国十九冶收到洛阳市老城区人民政府的感谢信,信中对十九冶的优良作风和服务理念,以及项目团队在洛阳古城整治与保护(一期)续建项目中的优秀表现表示感谢。

信中提到,近年来,洛阳市老城区人民政府和中国十九冶携手共赢,创造了央地合作、共谋发展的佳话。特别是在洛阳古城整治与保护(一期)续建项目中,中国十九冶以优良的作风和服务理念,倾力将项目打造成为精品工程,过程中,建设团队克服了工程建设的诸多困难,严格按照

进度计划精心部署、科学组织,推动项目建设取得了阶段性的成果,为老城区经济社会高质量发展贡献了力量。为此,洛阳市老城区人民政府特向中国十九冶表示衷心的感谢,并希望双方在今后的工作中进一步精诚合作,共铸辉煌。

后续,中国十九冶洛阳市老城区建春门片区提升改造项目将继续发扬优良作风,攻坚克难、再接再厉,全力以赴做好各项工作,确保项目顺利如期投产,以实际行动践行诚信履约诺言,彰显中央企业的实力和担当。(通讯员 洪兴雨)

## 中国十九冶员工周树春荣获第二届四川省天府质量奖

1月2日,从四川省人民政府获悉,中国十九冶员工周树春荣获第二届四川省天府质量奖个人奖。

周树春曾连续6届担任世界技能大赛焊接项目国家队主教练,培养的选手在世界技能大赛上为中国夺得3金1银四块奖牌及一个优胜奖,实现了中国参加世界技能大赛的首金和首银,以及中国参加世界技能大赛焊接项目的三连冠,连续5届被人社部表彰为世界技能大赛突出贡献个人。此外,他还先后培养出了全国及省部级行业职业技能大赛金奖获得者56人、银奖获得者34人、铜奖获得者23人,全国技术能手32人,成为

了名副其实的金牌教练。他参与建设的台塑河静钢铁实业责任有限公司1号2号高炉工程、马来西亚马中关丹产业园350万吨钢铁项目、MSP公司印尼镍铁项目一期工程、成都市中心城区缓堵保畅“两快两射两环”项目二环路东段改造工程、泸州空港路工程荣获中国建设工程鲁班奖,台塑河静钢铁高炉工程荣获国际金奖,被誉为“21世纪世界最美高炉”。周树春个人也先后荣获“全国技术能手”“全国五一劳动奖章”“全国优秀教师”“建国70周年功勋工匠”“中华技能大奖获得者”“四川省优秀共产党员”“中央企业劳动模范”等荣誉称号。

四川省天府质量奖是四川省质量领域的最高荣誉,授予质量管理成效显著、经济效益和社会效益在全省处于领先地位,对经济社会发展作出卓越贡献,在全省具有标杆示范作用的组织和人员。周树春同志凭借辉煌的成绩斩获唯一个人奖正奖,他表示,将珍惜荣誉、再接再厉,继续探索质量管理经验与方法。中国十九冶也将始终坚持质量第一、效益优先,打造更多精品工程,培养更多工匠人才,奋力彰显央企担当,为全面建设社会主义现代化四川提供坚实质量支撑。

(通讯员 宋光俊)



中国十九冶承建的云南美科48GW单晶拉棒项目一期土建、钢结构工程 (陈星宇/摄)

## 中国十九冶荣获国内首届 项目管理数字化竞赛二等成果奖

2023年12月28日，中国建筑业协会公布了国内首届项目管理数字化竞赛成果评选结果，中国十九冶申报的武隆至道真(重庆段)高速公路PPP项目荣获二等成果奖。

此次大赛旨在鼓励业界运用数字化技术提升项目管理水平，共有481项成果参赛。经过预赛评价和决赛角逐，大赛共产生一等成果20项，二等成果50项，三等成果143项。中国十九冶申报的武隆至道真(重庆段)高速公路PPP项目凭借出色的项目管理和数字化技术集成，在众多项目中脱颖而出，荣获二等成果奖，充分展示了公司在项目数字化管理方面的实力和创新能力。

此次获奖是对中国十九冶在项目数字化管理方面的实力和创新能力，以及在持续推进数字化管理方面取得成效的肯定。未来，中国十九冶将继续以高技术高质量发展为目标，加快项目数字化管理各业务体系的深度融合，积极践行“数字十九冶、互联十九冶、协同十九冶”的数字化顶层设计理念，为谱写中国式现代化十九冶高质量发展新篇章贡献数字化力量。

(通讯员 郑松序)

## 市政交通公司渝湘复线高速公路 子母岩隧道双幅开挖完成

2023年12月30日，市政交通公司承建的渝湘复线高速公路项目子母岩隧道左幅开挖完成，标志着该隧道顺利实现双幅开挖完成。

子母岩隧道左线全长7390米，右线全长7399米，横跨重庆、贵州两地，属特长隧道，中国十九冶负责承建重庆段，左线2042.5米，右线2014.5米，

隧道设计为双向四车道、单洞两车道，行车速度为80公里/小时。隧道穿越多处向斜构造、断层破碎带，在施工过程中，项目部克服了地质条件复杂、材料运输困难、施工难度及安全风险较大等制约因素，顺利实现双幅开挖完成，为后续桥梁、路基工程施工创造了有利条件。

子母岩隧道双幅开挖完成是该项目2023年最后一个重要节点，标志着渝湘复线高速公路全线贯通正式进入倒计时。下一步，项目部将继续发扬企业精神，在保证安全质量的基础上，抢抓进度、大干快上，确保渝湘复线高速按期顺利贯通。

(通讯员 钱江菊)

## 唐山东华 1580 热轧项目连铸及 公辅建安工程正式进入土建施工阶段

1月2日，冶金公司承建的唐山东华1580热轧项目连铸及公辅建安工程连铸旋流井基础开挖，标志着该项目正式进入土建施工阶段。

该项目位于河北省唐山市，冶金公司主要承担连铸主车间及公辅设施的土建、钢结构施工，总图道路施工，

连铸机本体、热力、燃气、通风、给排水等设备及材料安装、PLC及计算机安装等。自进场以来，项目团队以“开工即决战，起步即冲刺”的昂扬斗志投入到工程建设中，推动工程迅速进入土建施工阶段，为后续的工程推进开好局、起好步。

该工程是冶金公司承建唐山东华炼钢连铸及公辅项目后，在唐山东华钢铁公司承建的又一个工程项目。项目团队将充分发扬企业精神，用心打造精品工程，以高效优质履约实现“现场循环市场”的目标。

(通讯员 李大军)

## 市政交通公司达州生态智慧城项目 标准厂房 101 综合楼封顶

2023年12月30日，市政交通公司承建的达州生态智慧城项目智能制造标准厂房及配套基础设施工程101综合楼顺利封顶。

该工程位于四川省达州市经济开发区麻柳镇明月江以南，周边均为工业用地和物流仓储用地，由标准厂房、研

发办公与综合配套楼组成，总用地面积约19.43万平方米，总建筑面积约40.72万平方米。本次封顶的101综合楼地上16层、地下1层，总建筑面积约5.7万平方米，人防面积6289平方米。自开工以来，项目部严格把控“安全关、质量关、进度关”，紧紧围绕工期节

点，实施“网格化”管理模式，解决交叉作业和地质条件复杂等难题，确保了本次封顶顺利完成。

下一步，项目部将继续保持昂扬的斗志，以高标准、严要求完成项目后续施工任务，以精品工程建设助力达州经济社会发展。

(通讯员 齐剑)

## 重庆公司綦江高铁站高铁综合体 品质提升项目全面完工

2023年12月28日，重庆公司承建的綦江高铁站高铁综合体站前广场品质提升项目全面完工。

綦江高铁站高铁综合体站前广场品质提升项目改造面积20177.89平方米，改造内容包含盖下广场公交车站、网约车、出租车、社会车场路面改造，配套旅客服务设施，广场周边路边划分改造及景观绿化，相关指

示标志设置等配套设施优化。项目建成后，綦江高铁站使用功能、空间布局、配套设施将得到优化和完善，为广大旅客和周边居民创造更加安全、便捷、舒适的环境，更好地展示綦江城市形象。后续，项目部将继续发扬企业精神，为綦江区经济社会发展贡献全力力量。

(通讯员 陈珊)

## 工建公司吉林建龙钢铁常化酸洗机组顺利投产

2023年12月29日，工建公司承建的吉林建龙钢铁常化酸洗机组顺利投产。

该项目位于吉林省吉林市龙潭区吉林建龙钢铁有限责任公司厂区内，施工内容包括常化酸洗机组(简称CP机组)常化酸洗跨内除主厂房及辅助建筑物之外的机电设备、工业炉设备、中间配管配线、机

组钢结构等。自2023年7月25日正式开工以来，项目部精心策划，科学安排，各参建单位通力协作，卯足干劲，有序高效地推进项目建设，最终于12月29日向业主交上了一份满意的答卷，树立了企业品牌形象。

(通讯员 王仁杰)

## 四川公司都江堰市人民医院二期项目 通过竣工验收

1月2日，四川公司承建的都江堰市公共配套工程(一期)项目-人民医院二期项目顺利通过竣工验收。

都江堰市人民医院二期项目位于一期院址东南侧，与其隔路相望，功能附属于原有门诊楼及病房医技楼，总建筑面积24935.21平方米，其中地上计入容积率建筑面积16834.61平方米，地下建筑面积8100.60平方

米。作为重点民生工程，项目是一所集医疗、科研、急救、康复功能于一体，并在设施、设备、管理、服务、人才、技术等方面跨入先进行列的现代化医院，对进一步完善地区医疗服务基础设施、满足都江堰人民的就医需求具有重要意义，受到各方广泛关注。

(通讯员 周黎)

## 四川公司智慧郫都项目提前 12 天通过竣工验收

1月3日，四川公司承建的“智慧郫都”科创服务园区科教基地建设项目(一标段)提前12天通过竣工验收。

该项目位于成都市郫都区，占地面积约30亩，总建筑面积约3.7万平方米，建设内容包括教学科研楼、会议中心等，可同时容纳400人以上开展教学、1000人以上举行会议，曾获得“成都市绿色标杆施工工地”荣誉称号，为成

都市绿色高质量发展贡献了力量。自开工建设以来，项目部精心组织、周密部署，最终提前12天顺利通过竣工验收，履约质量得到了业主的充分肯定。下一步，项目部将继续高标准、高质量完成后续收尾工作，建设业主满意、群众放心的精品工程。

(通讯员 韦佳奇)

## 重庆对外经贸学院新校区项目 4-6号教师周转房封顶

12月28日，重庆公司承建的重庆对外经贸学院新校区项目4-6号教师周转房主体结构顺利封顶。

重庆对外经贸学院新校区项目分为三期，均由中国十九冶承建，一期、二期工程分别于2022年7月29日、2023年7月28日竣工交付。三期工程总建筑面积65000平方米，由图书馆、音乐厅、4-6号教师周转房组成，建筑主要结构类型为装配式框架结构。项目

部全身心投入三期工程建设以来，全体参建人员与时间赛跑、昼夜拼抢工期，通过163天的努力，高质量完成此次结构封顶，为项目2024年“6.30”竣工验收目标顺利实现奠定了基础。目前重庆对外经贸学院新校区入读学生数量已达15000名，新校区的建设任务基本完成。

(通讯员 涂婷)

### 图鉴3大工程品牌

TUJIAN SAN DA GONG CHENG PIN PAI 冶金高炉尖端品牌 | 基础设施路桥隧强势品牌 | 节能环保知名品牌



2023年12月28日，云南公司承建的永动高速公路项目波波罗河特大桥422片T梁架梁完成，顺利实现双幅贯通，为永动高速公路项目全线T梁如期架设完成奠定了坚实基础。该大桥全长1407.5米，上部构造采用先简支后桥面连续，下部构造桥墩采用双柱墩、方墩及空心薄壁墩桩基础，桥台采用柱式台、承台分离式桥台和U型台配桩基础。

(通讯员 罗春明)



2023年12月31日，建筑工程公司承建的S35高速项目燕子河2号桥顺利实现双幅贯通，极大鼓舞了项目部全员士气，同时为项目整体进度的推进打下了坚实基础。该大桥全长1034米，采用双向四车道高速公路标准建设，设计行车速度80公里/小时，上部结构采用先简支后连续小箱梁。

(通讯员 曹茂源 杜莹莹)

# 厚植家国情怀 再现“火红年华”

## ——中国十九冶火红年华三线时光·里项目方案设计纪实

□ 梁诗琪

时针拨回1966年，那时候的攀枝花还被叫做渡口，那时候的中国十九冶还被叫做“二号信箱”。在党和国家号召之下，来自五湖四海的有志青年高举三线建设大旗，用智慧和血汗在2.5平方公里的坡地上，突破“地质禁区”，建成举世闻名的“象牙微雕”钢城，缔造了钢铁工业史上的传奇。

如今的中国十九冶，已然成为拥有“四特九甲”资质体系的国家高新技术企业，五十余年来的拼搏奉献中，从未忘记发源地——攀枝花。近年来，中国十九冶提出“重返攀西”战略，正在以“功成不必在我”的精神境界和“建功必定有我”的历史担当，为推动攀枝花高质量发展建设共同富裕试验区注入来自中国十九冶的强劲动力，与攀枝花携手再创新地企同心、逐梦前行的火红年华。

### 以集成优势助力项目落地

2021年9月25日，电视剧《火红年华》在中央广播电视总台播出，该剧生动再现了中国十九冶在三线建设时期战天斗地、为国奉献的画面，在众多主旋律剧中成功出圈，收获了市场与口碑的双重认可。原高家坪社区作为剧中重要的取景地一路蹿红，席棚子、干打垒等多个三线建设时期的场景成为网红打卡点。

电视剧拍摄结束后，当地街道及社区对拍摄场景、道具等进行复原开发，对外进行参观宣传。四川省、攀枝花市有关领导曾多次赴现场进行参观，有意以《火红年华》后续宣传推介为契机，打造出一系列三线文化品牌，让三线文化旅游持续升温。

2022年，该项目被列为攀枝花市“2022项目攻坚突破年”重点项目。同年1月，在中国十九冶的统一协调安排下，勘设公司赶赴攀枝花西区同当地政府主动对接，对《火红年华》拍摄基地现场进行多次实地踏勘。于勘设公司而言，这是一个充满风险、机遇与挑战的“战场”。该项目事关重大、意义非凡，不仅是攀枝花深度挖掘三线文化、讲好三线故事和书写新时代攀枝花城市品牌“火红年华”的重要一环，也是中国十九冶坚定不移支持情怀所系之地攀枝花高质量发展建设共同富裕试验区的生动实践中再立新功、再创辉煌、再现火红年华的关键一步。同时，该项目还是勘设公司方案设计中心自2021年成立以来接手的第一个将合作意向从抽象内容转为形象化方案设计的項目。

从某种意义上说，方案设计承担着推动项目进程的“催化剂”和助推市场开发“头板斧”的双重任务，在整个工程建设过程中至关重要。如果能让该项目顺利落地，将是勘设公司率先践行设计引领施工总承包战略，聚焦勘察、设计、咨询主责主业，积极履行职能的一大实绩，也能作为典型案例补充设计咨询联动合作的空白，为后续其他项目的建设提供宝贵经验。因此，勘设公司毅然决然承担起这一光荣使命。

对火红年华三线时光·里项目，勘设公司上下高度重视，将此项目提升至战略高度。抱着志在必得的心态，决定由方案设计中心牵头，选派3人作为“前方”统筹管理项目推进。考虑到该项目除咨询外，还包含勘察、设计等业务，勘设公司从各部门抽调“精兵强将”，成立了一支涵盖建筑设计、市政与公路设计、岩土工程、人防设计、装饰装修、工程造价、市场

营销等7个事业部和党群、办公室、财务等3个职能部门近40人的“后台”智囊团，确保实现所有业态的全覆盖。由此，一个兼具高技术、强专业特点的设计团队正式成立，并高效快速投入到了项目推进中。

### 以竭诚服务助推概念落地

2022年3月，火红年华项目正式进入筹备期。

王婷作为方案设计中心副主任，此前从未单独负责过此类项目的全流程管理，面对多重压力，毅然肩负起项目落地前期总指挥的职责，独立把握项目进展，组织设计团队积极开展工作。过程中，设计团队对项目进展始终保持清晰思路，很快便意识到该项目存在两个非常关键的问题：一是因年代久远，高家坪社区缺少前期资料，需重新对项目落地的可行性进行论证和评估；二是攀枝花西区政府与业主方缺乏大型文旅项目经验，项目需求并不明确。

为尽快破解“梗阻”难题，在中国十九冶帮助和支持下，设计团队结合专业人员多年的设计经验，遴选了上百个参考项目资料和案例，通过反复沟通，最终确定了“咨询勘察并行，设计随时跟进”工作思路。

为做好项目落地的可行性论证和评估工作，设计团队深入高家坪社区现场，开展岩土勘察工作。岩土勘察是项目建设安全、高效、可持续生产体系的重要环节，为了验证项目能否安全顺利实施，他们通过地质勘探、原位测试和室内试验等手段，查明勘察范围内地基地土的物理力学性质、分布特征，提供准确、可靠的岩土参数，对地基基础方案进行分析论证，提供详细的岩土工程资料和设计、施工所需的岩土参数，对建筑地基作出岩土工程评价和建议。尤其针对防空洞内人防工程以及防空洞开口部分，他们仔细勘察地质现状，对其进行详细地地质构造和工程地质分析，全面评估地质环境的适宜性和安全性。经过两个多月的努力，设计团队圆满完成前期资料的收集汇总工作，为后期方案、设计方案、实施方案、施工方案顺利进行奠定坚实基础。

为精准地掌握业主需求，尽快完成概念性方案、可研编制工作，设计团队多次赴攀枝花进行项目详细的现状摸排和合作模式研究，前后共安排5批次的意向“运营”合作方赴现场考察；与西区委区政府在攀枝花、成都共进行了6次正式会谈，就策划方案进行了多次汇报，互相碰撞火花，引导西区政府和业主方将设计要求从抽象变为具体。同时，他们结合多方领导诉求，前后组织相关人员对接拜访西区政府10余次、参观调研8处红色文旅项目、对接考察10余家运营策划公司、项目小组内部会议讨论20余次、组织召开专题会议2次、走访对接信箱企业部门9家……最终项目开发方向确定为有别于三线博物馆的三线文化沉浸体验区，旨在打造党员干部的研学教育基地、国企干部职工的教育基地、大中学生的参观学习基地。

### 以空间重塑再现火红年华

大自然的山水馈赠、老祖宗的文化遗产和建设者的奋斗足迹，为打造三线文化沉浸式体验区提供了最好的素材。设计团队坚持“修旧如旧、落架重修”原则，将根植于三线建设

时期的工业精神、奋斗底色、家国情怀融入构想，将过去的文化历史和火红的光彩岁月，与现代的年轻潮流和当代的青春审美融合，力求全景式展现艰苦奋斗的三线建设进程，让漫步其中的游客能够沉浸式感受火红年华。

项目一期设计方案主要聚焦高家坪社区深度开发，通过打造一个三线主题的火红基地、一条三线特色的火红大道和一处青春洋溢的休闲景区，形成三大功能区，全力推进“学吃住行游购”全链条发展。

一个三线主题的火红基地——三线文化主题研学区。以军队军人、党员干部、企业团体、党政事业机构、青少年学生、70年代工匠团体为主要客群，将研学与打卡景点拍照、互动体验、理论学习等功能结合，打造成为一个具有专业性、历史原真性的三线文化研学基地与示范区。修建干打垒、席棚子等参观点位并对内进行布展，结合《火红年华》影视剧复原的场景，对研学参观区、教室等区域进行提升。通过“初心传习课”“背水小道”“筑干打垒”“搭席棚子”路线，体验三线建设时期艰辛历程，汲取奋进力量，激发干事激情。打造“廉洁文化馆”“初心课堂”教学路线，与三线建设者面对面座谈，感受攀枝花50余载的沧桑变化。

一条三线特色的火红大道——三线特色商业街区。以对三线文化感兴趣的外地游客为主要客群，将服务型商业设施打造成提升文化氛围的三线文化电影场景沉浸式体验区和网红打卡区。改造20余间店铺，打造成人民大食堂、特色小吃街、主题餐厅、老旧商品购买等旅游消费区。沿途种植“攀枝花”，保留现有网红树，将原有车行道改为步行街，清洗或修复建筑立面，打造三线文化电影的打卡场景。将服务设施和商业设施融合，对建筑的屋顶进行绿化美化，设置夜景灯光和网红打卡装置，以满足不同文化需求。景观与经营业态的时间段设置将与建筑建设年代吻合，从而保证整个项目的历史连续性。

一处青春洋溢的休闲景区——休闲观光区。以年轻消费群体和带儿童本地用户为主要客群，将现状场地及部分建筑空间打造成三线文化沉浸式体验区和特色休闲观光区。利用10余亩土地，打造花田花海区，植入打卡景观，配套主题餐厅、月台餐厅、酒吧等。盘活林下约15余亩土地，连通席棚子区域南侧的现状林地，建设休闲观光、星空露营与亲子互动空间。结合网红餐厅业态，将绿皮火车打造成特色爆点，让人重走火红岁月青春之路。地势较低的种植田区域将被打造成花海，并设置夜景灯光和网红打卡装置，为日间休闲体验作补充。

经过与攀枝花西区政府和业主的多次交流，设计团队集思广益、群策群力、潜心攻关，既满足了政府和业主的使用功能需求，又呈现了合规合法、巧思妙想的精美方案，各方均对方案设计概念表现出极大赞同，这背后是勤勉尽责的钻研创新，是反复修整的推敲打磨，是不满现状的精益求精，是不断追求卓越的工匠精神。

当中标消息传来，参与该项目的所有人都激动不已，十八个月的艰苦奋斗、多少通宵达旦，统统转化为成功的喜悦。如今项目已顺利进入施工阶段，勘设公司也将继续做好施工图设计及后续服务工作，为“再创十九冶激情燃烧的火红年华”艰巨而光荣的历史使命贡献力量。



火红年华三线时光·里项目效果图



三线记忆照片墙



三线特色商业街区



休闲观光区



三线历史文化展馆



人民大食堂



火红年华三线时光·里大门

