



中国五矿

MCC 中国十九冶

四川省连续性
内部资料出版物编印单位:中国十九冶集团有限公司
准印证号:川 BX 05-001

中国十九冶

CHINA MCC19 WEEKLY

2023 年 12 月 28 日

星期 四

第 2346 期

周 刊

内部资料 免费交流

中国十九冶与昆明市五华区政府 举行交流座谈会



12月21日，中国十九冶与昆明市五华区政府举行交流座谈会，双方就相关项目推进情况、加强政企合作等方面进行深入沟通交流。中国十九冶党委副书记、总经理欧成华，董事、党委副书记段美良；五华区政府区长李亮参加座谈会。

重庆公司南快路项目通过交工验收

12月25日，重庆公司承建的云阳县南溪至黄石快速通道建设工程五标段项目顺利通过交工验收。

该工程位于重庆市云阳县黄石镇，施工内容包含路基、路面、桥梁、隧道等工程，道路全长3.686千米，全段含特大桥一座、大桥二座、隧道一座。项目顺利建成赢得了业主单

位的高度认可，建成通车后，将南溪至云阳县城的车程由原来的1个小时缩短至20分钟，极大地提升了群众的出行效率。后续，重庆公司将继续以建设优质工程为目标，积极投身云阳县经济社会发展，为云阳县的民生大计作出更大贡献。

(通讯员 涂婷)



市政交通公司渝湘复线高速公路项目 香龙隧道斜井顺利贯通

12月24日，市政交通公司承建的渝湘复线高速公路项目香龙隧道斜井顺利贯通。

该斜井为单洞双向通风隧道，斜井洞身及风道总长841.71米，其中联络风道长341.71米，斜井进口为浅埋段，上覆含碎石粉质黏土，厚约2-5米，开挖易造成斜井顶板坍塌、侧壁变形，以至于无法成洞，在集中强降雨或振动情况下易产生失稳。自开工以来，项目部根据洞口段不良地质情况不断优

化设计，克服了进场便道狭窄、材料运输困难等堵点，稳步推进洞身施工，顺利实现了香龙隧道斜井贯通。

此次斜井顺利贯通不仅为香龙隧道主线施工通风提供了保障，也为香龙隧道如期贯通奠定了基础。下一步，项目部将继续发扬企业精神，精心组织施工，持续推进后续工程建设。

(通讯员 袁诗坤)

华东公司连接线工程获评 盐城市品质工程示范达标项目

12月19日，华东公司承建的海港大道与北海大道连接线工程获评2023年度盐城市公路水运百年品质工程示范创建达标项目。

海港大道与北海大道连接线工程项目起点位于海港大道与站前路交叉口，采用双向六车道，城市主干道标准，道路全长2.82千米，是滨海县“十四五”时期重点建设工程之一。自开工以来，项目团队始终秉持精益求精的品质坚守，以项目策划为

纲领，以总进度计划为核心，严格管控现场安全质量关，提前100天圆满完成了工程项目建设任务，得到了业主的高度认可和评价。

接下来，华东公司将坚持以项目高质量履约目标为导向，严格落实安全质量管控举措，及时总结精细化施工经验，以矢志不渝的匠心铸就品质工程，为中国十九冶打造“三大工程品牌”贡献华东公司力量。

(通讯员 范苏睿)

山东公司多措并举确保冬季施工安全

近日，受强冷空气影响，寒潮、雨雪接踵而来，山东公司各在建项目迅速开启“防冻模式”，以四项举措力保完成全年任务目标。

目前，北方地区已进入冬季施工，气温逐步下降，寒潮、大风、大雾、冰雪等恶劣天气不断增多，给项目施工带来极为不利影响。山东公司一是提前预警、全员防范，密切关注天气预报及气象灾害预警信号，各部门联动会商、研判风险，每日发布风险提示，畅通预警信息传递“最后一米”。二是迅速行动、快速反应，提前储备铁锹、推雪铲、融雪剂、保

(通讯员 谢连鑫 李光辉)

华北(雄安)公司开展冬日送温暖活动

为切实维护广大员工的身心健康，确保一线员工安全生产、温暖过冬，12月21日，华北(雄安)公司走进石家庄市长安区代建项目组织开展“致敬建设者 冬日送温暖”慰问活动。

活动现场气氛和谐、笑语不断。华北(雄安)公司工会将保温杯、手套、毛毯等防寒保暖物品送至项目一线员工手中，希望

他们在寒冷的冬天能感受到中国十九冶大家庭的温暖。此次送温暖活动极大地鼓舞了项目部职工，大家纷纷表示，将积极落实公司的相关工作要求，克服各种困难，全力投入到工作中，以实际行动确保安全、优质、高效完成施工任务，确保实现全年项目产值目标。

(通讯员 龚哲)

华东公司四柳安置房项目主体结构全部通过验收

12月20日，华东公司承建的六合四柳安置房B、C地块工程总承包项目第二批次主体结构验收通过，标志着该项目主体结构全部通过验收。

该项目位于南京市六合区，建设内容包括5栋27层和2栋25层高层住宅楼、1栋

社区中心及1栋物业用房，总建筑面积为14.6万平方米。自开工建设以来，项目团队始终坚持高标准、严要求，科学编排施工节点，合理调配资源要素，在抓进度、保安全、控质量的前提下，提前完成各项施工节点，为项目主体结构全部顺利通过验收创造了

条件。

下一步，项目部将继续秉承求真务实、真抓实干的工作作风，严把质量关，守牢安全底线，不断提高项目履约能力和水平，以真心服务业主，以匠心铸造精品，向南京市民交付一份满意的答卷。

(通讯员 张文俊)

四川公司大邑中学官渡分校建设项目主体结构全面封顶

12月20日，四川公司承建的大邑中学官渡分校建设项目主体结构全面封顶，标志着项目建设取得了阶段性成效。

该项目建筑面积2.9万平方米，包括教学楼、综合楼、宿舍楼、风雨操场在内7栋建筑组成，其中地上建筑面积为2.53万

平方米，地下建筑面积为0.37万平方米，办学规模为36个班。项目建成后，将进一步满足周边学子就学需求，增加大邑县教育资源供给，助力大邑中学教育教学水平提升。

此次主体结构全面封顶标志着项目建

设进度向前迈进了一步。接下来，项目部将继续在确保零安全事故的前提下高质量实施好后续工程建设，全力以赴打造高标准、高品质的现代化学校，匠心助力教育强国建设，为当地莘莘学子拓展幸福空间。

(通讯员 蒋宣铭)

四川公司蓬安相如故城综合改造项目正式开工

12月25日，四川公司承建的蓬安县锦屏镇、相如故城片区综合改造项目正式开工，标志着项目正式进入实施阶段。

该项目位于南充市蓬安县锦屏镇，建设内容包括新建相如剧场、城市更新区、西门广场及潜庐广场、沿街绿化、上林园二期、生态停车场等，以及对相如故城区域内历史建筑物、构筑物实施修缮加固，对相如故城片

区内西街、老西街、蓬安中学等点位进行立面风貌改造。项目建成后，将更好展现相如故城历史传统、特色文化，有效改善片区面貌、完善功能配套，全面提升蓬安县城形象，大力促进蓬安经济和旅游发展。

自进场以来，项目部精心策划，组建优秀的项目管理团队，选派最精干的施工队伍，充分做好开工建设前的技术方案、机械

设备、人员及材料等前期准备工作。下一步，项目部将不断优化施工组织方案，在重品质、保质量、守安全的基础上，全力以赴加快推进项目建设进度，确保按时保质完成节点目标，把项目建设成为优质标杆工程，为服务蓬安旅游资源开发、增进民生福祉注入中

国十九冶力量。

(通讯员 苟伟)

重庆公司两个项目获评 重庆市2023年建筑施工扬尘控制示范工地

近日，重庆公司承建的重庆对外经贸学院新校区项目和万盛经开区产城景融合发展基础设施项目被评为重庆市2023年建筑施工扬尘控制示范工地。

自开工建设以来，两个项目积极践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，严格落实

重庆市环境保护和扬尘污染防治措施，全面贯彻属地管理制度，强抓绿色建造，将建筑施工扬尘控制贯穿于项目管理全过程。经重庆市住房和城乡建设委员会总站抽查验收，重庆对外经贸学院新校区项目和万盛经开区产城景融合发展基础设施项目均达到了重庆市2023年度建

筑施工扬尘控制示范工地标准，被评为重庆市2023年建筑施工扬尘控制示范工地。

后续，重庆公司将及时总结经验、巩固成果，辐射带动其他工程项目文明施工水平提高，努力提高建筑施工扬尘控制工作水平。

(通讯员 涂婷)

兰永临高速项目部积极增援 积石山6.2级地震抗震救灾工作

自积石山县地震发生以来，兰永临高速项目部主动担当作为，积极协助临夏州相关部门全力做好积石山6.2级地震抗震救灾工作。

12月22日中午，项目部收到临夏州妇联关于增援积石山6.2级地震抗震救灾工作的请求。在向公司汇报后，项目部第一时间抽调项目党员、团员等成立抗震救灾志

愿服务队，并迅速前往目的地增援，仅历时4个小时便完成了对近5000箱物资的清点和装车工作。23日凌晨，抗震救灾志愿服务队抵达积石山县地震灾区，分三小组将救灾物资分别运往受灾较为严重的大河家镇、柳沟乡、石塬镇和刘集乡。经多次辗转、多方协调，抗震救灾志愿服务队于23日晚全部完成了大河家镇16个村、柳沟乡9个

村、石塬镇和刘集乡14个村的救援物资运送工作。

守望相助、共克时艰。截至目前，救灾等工作仍在持续。后续，项目部也将坚决扛起央企责任担当，在能力范围内最大限度积极增援抗震救灾各项工作，全力保障人民群众生命财产安全和社会大局稳定。

(通讯员 贺智 谭凯文)

重庆有限与重庆城建公司开展党建联建活动

12月20日，十九冶(重庆)建筑工程有限公司与重庆城建控股(集团)有限公司开展“党建促生产”交流活动。

活动中，双方首先参观了项目驻地建设、党员活动室、职工小家、青年之家等项目党建阵地建设。座谈会上，双方观看了中国十九冶及重庆城建控股(集团)有限公司企业宣传片，围绕如何强化党建工作、抓好党建属地融入、提高工

作水平、党建如何促进生产经营工作等经验进行深入交流，共同分析探讨国有企业基层党建工作中遇到的共性问题，充分学习借鉴重庆市属国有企业的党组织在工作中形成的典型经验、成熟做法、方法机制。

双方表示，后续将构建“互学互补、共促发展”的党建联建工作新格局，搭建常态化学习交流平台，实现双方在党建、基础工作、抓好党建属地融入、提高工

势互补。

此次活动是重庆有限党委以央地共建赋能属地经营的一次有益实践，后续，重庆有限党委将以属地为依托，持续探索开展更加多元的党建联建活动，奋力“走出去、引进来”，实现党建工作优势互补、共同提高，推动生产经营打开“新视野”，扩大“朋友圈”。

(通讯员 张欢)

公司两个党支部与属地社区党总支 开展党建联建活动

12月20日，市政交通公司开州水环境综合治理PPP项目党支部、投资运营公司投资运营第二党支部与重庆市开州区汉丰街道迎宾社区党总支开展了以“我为群众办实事·志愿服务我先行”为主题的党建联建活动。

活动现场，党员志愿者们走进辖区街道发放宣传单和宣传册，向属地居民宣传冬季安全用电、春节即将来临期间的反诈骗知识以及垃圾分类知识，致力于提升居民的安全防范意识以及环保意识，营造健康生活的氛围。随后，党员志

愿者们对辖区街道进行清扫保洁，一同清理白色垃圾、规范电动车停车秩序，保证了辖区环境卫生整洁有序。最后，全体党员前往重庆市开州区汉丰街道迎宾社区开展了党建联建座谈会，三个党组织分别介绍了基本情况、党建活动开展情况，就党建与生产经营融合方式进行了详细交流，并围绕“我为群众办实事”实践活动收集了大家对项目建设提出的建议。

此次活动形式丰富，进一步促进了联建三方构建“党建共联、资源共享、互

助共建、和谐共促”的良好局面，后续，联建三方将继续推动“我为群众办实事”实践活动常态化，切实为改善项目周边营商环境、为开州区创建文明城市贡献央企力量。

(通讯员 谢琳 罗忠诚)

党建园地

征程万里 不辍前行

□ 杨莉

2023年11月15日,柳钢不锈钢冷轧项目(一期)工程正式投产。或许在大家看来不足为奇,毕竟对于中国十九冶工建公司来说,冶金建设是主业,正所谓术业有专攻。但当你知道这项工程偏偏就是由一支有16年没有干过建安工程的维检管理团队完成的,可能大家就不会再坚持这样的看法了。



以“静”打基础,用“动”谋发展

2006年,原十九冶机装公司一支由20人组成的维检小分队奔赴柳钢,柳钢维检项目部应运而生,在柳钢开启了至今且将继续的维保作业。柳钢维检项目从2006年一路走来,经历了起起落落,从最初的20人到最壮大时的500多人,最后又缩减到200多人,年产值也从100多万上升到5000多万;项目合同数量最多时一年有十几个(由常驻维检拓展各类小型技改项目),施工范围涵盖柳钢各厂生产施工,特别是在炼钢及轧钢(棒线材、板材冷热轧材)更是长久耕耘,得到了业主的一致好评。

柳钢维检项目部立足常驻维检项目,不断拓展新的技改内容,在养活公司近百名员工的同时还创造了一定的经济效益。经历了16个春秋,他们和柳钢一道,在这段岁月的光阴里共同成长。在这16年里,有人在当地成家立业、娶妻生子,也有人在维检的岗位

上结束了自己的职业生涯光荣退休,在他们眼里和心里,柳州俨然已成为了他们的第二故乡,而维保工作的稳定性在其中起着决定性的作用。

2021年,受钢铁行业影响,钢厂效益出现大滑坡,导致维检市场出现萎缩,同时劳动力成本的日趋上涨也成为他们面对的严峻挑战,寻找新的突破口成了解决问题的唯一出路。2022年11月,机会来了,柳钢冷轧厂代建中金公司冷轧项目,因工建公司在柳钢施工多年,深受柳钢冷轧厂领导信任,最终选择中国十九冶工建公司承建柳州钢铁集团有限公司不锈钢冷轧项目(一期)设备安装工程(纯建安工程不含土建施工),公司第一时间把这个艰巨的任务交给了柳钢维检团队。

以“干”强本领,用“攻”克难关

柳州钢铁集团有限公司不锈钢冷轧项目(一期)机电设备安装工程位于广西玉林市



中金冷轧不锈钢板材生产线

博白县,距离广西柳州300余公里,这也是柳钢维检项目部承建较大建安项目的第一个项目。项目共包括1条黑皮不锈钢轧制、退火、酸洗机组;4条二十辊轧制机组;1条脱脂生产机组;5条光亮退火生产线机组等及配套系统设备设施……如果只是设备的名称或是设备的功能,对在柳钢维检市场摸爬滚打了16年的他们来说,既不陌生也不生疏,反而有种亲切感,但要把这些设备由一堆毫无生命的单体组装在一起,形成具有生产力的机组就不像维保那么简单了。

“万丈高楼平地起”,把这句话用在不锈钢冷轧项目(一期)设备安装项目过程中再合适不过。冷轧设备单个设备重量不大,但数量较多,设备量共计达5000多吨,且安装精度要求较高,还有电缆约760公里,工作量极大,只有半年的工期也让时间显得尤为紧张。项目团队积极策划组织施工作业人员,在极短的时间内就按照业主主要求进场施工。由于施工周期短,人员进场时厂房还没有形成,以至于设备和厂房结构同时进场,施工条件极其恶劣。同时,由于土建施工单位施工质量问题频出,设备基础不是高了就是矮了,或者中心线出现偏差,几乎所有的设备基础均存在这样那样的问题,导致部分无法处理的基础最终是由设备去将就基础,这给设备安装造成了极大

的施工难度。眼看设备安装节点一天天逼近,项目部班子成员坐不住了:“这样等下去不是个办法,我们必须主动出击、各个击破。”最终项目班子拍板决定帮助土建施工单位一起处理基础问题,找业主协调签证。任务下达,项目全体成员手握钢钎、铁锤、风镐等,不分昼夜地与时间赛跑,硬是一锤一锤地帮助土建单位一道完成了所有基础的修改,顺利完成所有设备的安装,紧张的施工节奏,挥汗如雨的施工现场,很有一种“不用扬鞭自奋蹄”的意境。

以“心”管项目,用“闯”赢先机

对现场高水平的掌控能力,让柳钢维检项目部在柳州钢铁集团有限公司不锈钢冷轧项目(一期)设备安装工程在施工过程中又签下不锈钢冷轧项目(一期)设备安装工程公辅设备安装工程。在冷轧两个项目施工过程中,又凭借良好的口碑,中标中金公司老区安全节能降碳环保技术改造工程之炼钢系统建安工程,至此,原柳钢维检项目部在手建安项目增加到三个,合同额约2.5亿元。这就意味着项目部领导班子同时要管理两地四个项目,管理压力骤然加剧:一边是远在柳钢却丝毫不敢耽误的维检作业,一边是不锈钢冷轧项目面对要全部整改的设备

基础及设备安装,一边是中金公司老区安全节能降碳环保技术改造工程炼钢系统建安工程现场的老旧设施拆除重建,哪一边都懈怠不得,安全管控、工程质量、施工进度每一项都责任重大。

好在16年的维检作业并没有磨灭他们的斗志。项目领导班子,倾注大量心血,充分发挥各自专业优势,频繁奔波于四个项目之间,按照施工内容的轻重缓急合理分配作业人员,在尽量减少人员流动的情况下科学安排施工网络计划,合理安排作业时间,确保每个项目的施工节点都能按计划完成节点目标。从2022年11月柳钢不锈钢冷轧项目(一期)工程进场施工到现在,整整一年时间,他们用拼搏奉献的精神、敢闯敢干的作风扭转了人们对于维检施工队伍的固有认知。

优质的履约能力也让项目部连续签下2023年中金炼铁厂铸铁机铁水溜槽运行及维护、2023年柳钢中金轧材厂热轧车间飞剪维修、中金公司烧结厂1号烧结机大修改造工程之成品系统区域设备修复改造工程,2023年柳钢中金公司轧材厂热轧车间轧机、轨道冷却水管更换工程,2023年度中金轧材厂退洗车间硫酸管道更换工程,柳钢中金11月大修外委工程(土建防腐类)等合同,为打开中金公司维检市场赢得了先机。与此同时,维检市场也捷报频传,今年8月31日,工建公司接连收到广西柳州钢铁集团有限公司三份中标通知书,分别中标2023-2026年柳钢转炉厂一区冶炼、一区连铸、三区冶炼设备吨产品结算维保检修工程,2023-2026年柳钢冷轧厂公辅区域机械设备吨产品结算维保检修工程,2023-2026年柳钢热轧厂1450生产线机械设备维检吨钢总包工程。柳钢本部维检工程也得以续签。

一份又一份的中标通知书,不仅彰显了业主对中国十九冶品牌的信任,也是工建公司柳钢维检项目部坚持“现场循环市场”良性发展理念取得的丰硕成果。我们有理由相信,这只管理团队一定能继续发扬冶金建设国家队的责任与担当,优质履约,进一步加强对广西柳州钢铁集团有限公司项目的持续滚动开发,为企业高质量发展贡献力量。

多措并举强业务 蓄势聚力向未来

——投资运营公司2023年强化业务建设工作小记

□ 彭著陈 舒小丹

“投资运营公司要秉承对组织负责、对员工负责、对投资负责的态度,不断健全专业化支撑,实现投有所值、投有所获的目标。”中国十九冶党委书记、董事长潘必义在投资运营公司干部大会上的讲话,为投资运营公司加强业务建设、推进市场化专业化投资运营管理平台建设指明了方向。

一年来,投资运营公司通过紧抓队伍建设、加强业务培训、优化制度建设、强化党建引领等举措,在建设投资运营管控平台的道路上稳步前行。

队伍建设激荡发展活力

功以才成,业由才广。面对大量的项目管理工作和日益复杂的投资类项目经营环境,公司始终把人才队伍建设作为建设专业化管控平台的基础工作。一年来,公司打出人员交流培养与青年员工成长关怀的“组合拳”,强化队伍建设,为企业发展提供源源不断的人力资源。

采用员工交流培养机制,促进员工掌握多岗位、多方面业务知识,培养复合型专业人才,建强人才培养“生产线”。2023年,投资运营公司加强干部交流统筹,加大干部交流力度,根据工作、项目公司需要,推动近20名员工在公司机关、事业部、项目公司之间常态有序流动,推动员工多岗位锻炼,加快培养年轻干部,进一步提升年轻干部的综合素质和业务能力,切实提升干部的履职能力,全力打造一支凝心聚力、团结友爱、互促互进、能力全面的复合型人才队伍。

注重青年员工的培养工作,构建活力涌动的后备人才蓄水池。青年员工是公司发展的生力军,既具备创新、活力、可塑性强的特

点,同时也有思想不稳定、工作经验不足、工作能力有待提升的短板。公司高度重视青年员工的关怀培养工作,让青年员工对公司有归属感,是稳定思想动态的根本。2023年,公司组织召开青年员工座谈会两次,重点关注近三年入职的青年员工,为他们搭建了与领导、部门负责人面对面沟通交流的平台,在增进对青年员工的了解的同时,有效激发了公司青年立足岗位拼搏奉献的干事创业热情。

同时,公司抓好本年度新员工的“入职第一课”。8月初,组织近两年入职的青年员工共计15人开展了“寻根”活动——带领新员工前往攀枝花回顾中国十九冶克服重重困难建设微雕钢城的“火红年华”,在充满历史气息的环境中感悟企业精神,引导青年员工树立忠诚于企业、忠诚于事业的品格。

业务培训强化专业素养

截至12月10日,投资运营公司累计开展投资类项目管理专项培训6次,培训时长达50余学时,参培人数130余人次;培训内容包括投资类项目全生命周期现金流测算、中冶集团《投融资类经营项目管理手册(试行)》宣贯、项目运维管理等,涵盖了投资类项目的全生命周期流程。

“现金流是进行投资类项目经济描述的首要指标,是作决策的重要依据,所以投资运营公司将现金流测算培训作为系列培训的第一课。大家要端正学习态度,养成良好习惯、稳扎稳打进步。”在投资类项目全生命周期现金流测算专项培训的开班式上,公司负责人语重心长地叮嘱参培人员道。现金流测算作为培训“第一课”,公司高度重视,采用实践性现场教学、针对性交流讨论和模拟性分组测算

相结合的方式展开,重点开展投资类项目现金流测算培训,其中穿插合同优化、谈判协商、合规管控等工作要点。在交流讨论环节,大家集思广益、激烈讨论,经过热烈的头脑风暴,深化对项目全生命周期现金流测算工作和投前、投后测算工作的认识;在实战演练环节,参培员工分成两个小组进行模拟测算,在实战中掌握测算工作的重难点,提升业务能力。

同时,公司还通过“请进来”的方式,持续为员工“充电赋能”。紧盯投资类项目风险防控主责,以员工素质能力提升为培训工作的着力点,创新教育培训方式方法,按照“新、实、严、活”的思路,科学制定授课计划,合理规划课程安排,先后邀请了中国十九冶投资部、北京中伦(成都)律师事务所等专业人员到公司授课,分别对投资制度、合规管理、项目运维等重点工作进行讲解,为员工带来内容丰富、生动精彩的授课。

制度建设夯实基础支撑

当前,投资类项目管理工作面临的挑战日趋复杂严峻,投资运营公司十分注重加快提升依法合规经营管理水平,以科学的制度建设防范和控制风险,确保改革发展各项任务在国家的法治轨道上稳步前进,在上级单位的合规要求中扎实开展。

公司深入贯彻落实习近平法治思想,严格按照中国五矿、中冶集团、中国十九冶合规管理制度要求,聚焦PPP项目运营业务,在总结公司PPP项目运营业务合规管理实践、借鉴其他兄弟企业先进做法的基础上起草了《PPP项目运营合规管理指引》,广泛征求了各项目公司、各部门意见,并综合了北京中伦

(成都)律师事务所建议,经投资运营公司党委会研究、总办会审议后印发。《指引》编制注重理论与实践相结合,围绕国家法律法规、监管规定、行业准则和规章制度相关要求,对PPP项目全生命周期各个阶段的合规风险进行梳理,并对合规义务来源、风险表现形式、不利后果及应对措施等进行了分析描述,提供具体、明确、可操作的指导。

投资运营公司坚持项目表单化管理,建立风险分级预警机制。对在管的所有投资类经营项目从项目合规性手续、工期、财评结算、运维、收费等全方面进行信息收集及分析,并形成项目风险预警台账,建立健全投融资类项目“红橙黄绿”分级风险预警机制,动态跟踪调整项目风险预警,协同项目公司按事项轻重缓急分类解决问题,化解风险,确保项目投资收益。

党建引领确保正确方向

投资类项目分布全国各地、各项目公司党员人数不足以成立党支部、党员开展集中性学习活动难度较大……这些由项目分布情况决定的客观问题,一度是投资运营公司党建工作难点。今年,投资运营公司决定将主动管理的24家项目公司按就近原则,分区域成立党支部。公司全体新的基层党组织设置结构在一定程度上克服了党员分散带来的管理困难,为外地党员开展组织生活提供了便利,强化了党的组织引领。同时,优化后的组织设置也为各项目公司与属地政府、业主党委开展联建活动创造了条件。

“关爱留守儿童”、“天府旌城杯”篮球联赛、奔走在抗击台风“苏拉”一线的党员突击队……今年来,在投资类项目板块设置的各党支部先后与属地政府部门、业主单位、合作

机构在开展联建共建活动7次,为实现政府付费收取、运维绩效考核等工作的顺利开展搭建起“互信桥梁”。

“廉洁型组织建设是保障组织蓬勃生命力的基石。”一年来,投资运营公司抓作风强效能,全面落实从严治党工作,为生产经营业务开展提供坚强的纪律保障,营造了风清气正的干事创业氛围。

负责任最苦,尽责任最乐。一年来,投资运营公司在投资类项目精耕细作,截至12月10日,五大主体业务取得可喜成效:运维方案编制与报送有序推进,在管的全面进入运维期的投资类项目均完成方案的编制和报送工作;政府付费和考核风险得到控制,各项目公司累计收取政府付费约16.14亿元;运维绩效考核优质高效完成,已开展运维期绩效考核的12个项目均以“扣分不扣费”的管理目标通过考核;项目投资风险防控力度进一步加强,通过建立项目风险预警台账,紧抓项目合规建设、工期管理、财评决策等重点工作,严格把关项目重大事项,保障股东权益;项目公司留抵退税稳步推进,本年度共5家项目公司高效开展了阶段性留抵退税工作,累计留抵退税达到10亿余元。

提高企业核心竞争力和增强核心功能是新时代党和国家对国资央企“两个途径”的定性。面对当前投资类项目管理纷繁复杂的挑战,投资运营公司将继续以“知难不进、致无路、遇险攀登别有天”的思维进一步聚焦主责主业,以“投有所值、投有所获”为目标,持续强化以风险防控、市场开发、项目管理为主的业务建设,不断优化市场化专业化投资管控平台建设,切实履行专业化管控平台的职责。

辞暮尔尔 烟火年年

□ 张立倩

雨落南山前，白鹤轻盈地一掠苍穹不見；雨便茶靡，窗台的夜依旧像夜一般沉寂无言。

较起雨的清冷，冬雪显得更加落寞，她飘洒洒落在了北方，却不知南方的人早已是翘首以盼。轻握着墨笔，青丝垂下，宣纸褶皱了，便也没有了继续绘画的心思。“日月不肯迟，四时相催迫”，忙忙碌碌之中，这一年也唱起了尾声，冬日披着她独有的外套，在这人间逗留。

谈起四季的变化，我独独不爱夏日，夏日的炎热总让人心情烦闷，却又无可奈何，但若是想起春秋两季，我的欣喜便油然而生。“人间四月芳菲尽，山寺桃花始盛开”，粉嫩的桃花竞相开放，心里想着过不了多久就能吃上甜甜的水蜜桃，怕同伴察觉我这“垂涎欲滴”的模样，便赶紧掩藏了心里的欢喜，转而继续欣赏眼前的美景。

日子恍然过去，转眼到了吃水蜜桃的时候了，结果一入桃林，便惹得满身包，终究

是与采摘无缘，我只能默默退了出来，桃虽好吃，却不易得啊！一张“好吃嘴”引得满身肉，于是运动贯穿一年始末，也让我收获了好的体质。

岗位变化、新的挑战，不断学习充实，让我在这一年里有了新的收获与成长，也听到了更多项目建设背后的故事，是云南美科的快节奏、是石家庄晶澳的技术突破、是梧州永达的战高温、是吉林建龙的风雪中大干，亦是柳钢的三项联动。我总是充当听故事的人，也在这一年里将企业的故事讲给别人听，从不毛之地弄坪上建起一座座象牙微雕钢城开始，到北上东进，再到瘦身健体、数字赋能，还有满面墙的荣誉，57载的故事，是一笔一笔书写而来。当我再听曾正超讲起展厅展品背后的故事时，心中更惊异起来之不易。

成都的秋，也眷恋成都的风情，在北方各地降温的情况下，成都独享着美妙的秋日。阳光映衬下，银杏叶发出闪闪金光，打

卡拍照的人也逐渐多了起来，原来“停车坐爱枫林晚，霜叶红于二月花”的感觉如此这般。我还是喜欢坐在小店的窗边，点一杯喜欢的咖啡，享受着天边的蓝天白云，听一首慢歌，感受慢生活的惬意。“文澜相伴盼春来，夜长昼短寒意至”，当下午六点天色暗下来的时候，觉知冬日真的来了，心中凉意更甚，出门变成了一件难事。可陕西人骨子里就爱吃面食，尤其是这冬至之日，更不能不来一碗热腾腾的饺子了，怎地也要出门觅食去。独在异乡，心中也有了些许慰藉……

辞暮尔尔，烟火年年，日子滚烫，人间可爱。无论是云南的阳光、惠州的风，还是广西的热辣、川西的色彩，亦或是西安的初雪、岚皋的夜景，我喜爱过去这一年沿途看到过的风景，未来也不会把脚步就此停下。

这一年，在长大、在经历、在失去、在接受、在变好。旧年翻篇，一切如新，烟火起，照人间，举杯，敬明年！

一袭冬雨，二三落叶，几点轻语。独自撑着伞，漫步于黄桷垭老街，此时微光从云朵的罅隙中倾泻出来，周围一片寂静，只有浮动的晨雾在空中缓缓地流淌。

我的心在一点点地静下来，沿着台阶，一步一步地往前行。周围古老的街道，古韵的房屋，千百年来矗立在此处，静默不语，却又为这一座魔幻之城点缀了一丝素雅。我突然想起，夏日的咆哮雷鸣，雨季的瓢泼大雨，冬日的积雪压顶，这里依然如旧，不因季节的变换而褪色，不因游客的多少而换色，不因岁月的变迁而黯淡。

生活好像就是这样，素雅却持久不衰，素雅却内蕴深邃。

我又想起那位千百年前颠沛流离的诗人——苏轼，“一生曲折，旷达传千秋；亘古辉耀，文章成四家。”那样风雨飘摇的一生，没有粥米果腹，他开荒种粮；没有美酒下肚，他亲自酿造；没有地方落脚，他搭建雪堂。纵使颠沛流离一生，却依然说道：“竹杖芒鞋轻胜马，谁怕？一蓑烟雨任平生。”

生活坎坷艰辛，却在这艘跌宕起伏的船上，潇洒淡然处之。

冬天的雨如同一位娴静的女子，淡然冷漠，不温不火，不急不躁，无声地浸润着。我驻足于一家刚打开的书画店门前，停住了脚步。

那是一位年过半百的老伯，佝偻着背，一身得体的唐衣，手上紧握着狼毫，细笔轻点宣纸，重庆的故事在纸上缓缓流动。笔墨三千，书重庆往事一段，寄真情入墨，落繁华入画。攀谈中得知，老伯在这生活多年，将重庆的故事通过白纸黑字延续在人世间，不单是为了一点生计，更不单是内心对重庆这座城的热爱，更是对生活的淳朴的热爱。

走出书画店，来到一处凉亭。我想到了自己，初到这座城，身边的车水马龙，长江的波涛澎湃，我的心如同那击碎在礁石上的浪花，碎成一片，迷茫无助充斥全身。后来啊，在这迷眼的繁华中，我找到了这座城的底色——淡然自我。人生漫长，晴雨交加，若是心怀自我淡然，即使岁月荒芜，亦能奔赴山海，一树花开，拥抱春暖花开。

冬雨停了，我独自拿着伞，慢慢地往来处回去，渐渐地，街上处处人语声。

生命的颜色

□ 冯小霞

生活札记

□ 蔡青

生活，从不缺少外面的风景，世界有多么繁华绚烂，生活的影像就有多么光彩炫目。可是把镜头调转一个方向后，会发现我们疏忽了身边稀疏平常的美好，忘记了对时间和生命的关注。

稀疏平常的生活影像

时间总在见证生命的奇迹，生命也总让人翘首以盼。孩子养的彩色小鸡顽强地存活了，在她悉心照料的这些日子，长成了一只羽毛丰满的家禽。原本悲观地以为像“玩具”一样染色的小动物注定不太长久，然而，生命还是赠予了我们惊喜。蝴蝶兰又抽出花剑了，很期待会开出什么颜色的花。其实她已经开过一次了，但我忘了，所以又多了一次期待。上次开花还是在年初，现在年末了，生命的律动从未停止。多肉也在不断扩张，只用了大半年，原先的方寸小盆就难以维继，落在土里的肉珠已生出根须，生命，总有更多期待。

市井百态，寻常生活，最抚世人心。吃凉粉的时候，旁边的大姐喃喃地说着她从一毛钱一碗开始吃的，匆匆岁月，悠悠流年，不变的是一碗凉粉的平淡日子。我是从五毛钱还是一块钱开始的？现在六块钱，还是那个味儿，但总会去吃，毕竟可以装进几十年时间和回忆的食物寥若晨星。在往返三苏祠的路上听完了四集苏轼的纪录片，他的一生被浓缩成两个小时，这是站在人类金字塔顶端之人留下的时间缩影。那么深厚，广博，诙谐，高度的智慧，天真浪漫的赤子之心。而于普通人，正如苏轼所言，此心安处是吾乡。

“一面红金大圆镜，尽销云雾照乾坤。”一直以为日出都是这种气势，殊不知阴天的日出无序却富有层次。晴天里的太阳在瞬间跃出，天地间霎时明暗交替，黑夜与白昼犹如两道不相交的平行线。而阴天里的日出却被无限延长，鸭子在水里

扎了好多个猛子，鱼在水里吐了好多次泡泡，太阳才刚刚挣破黑暗，露出一点点。水面逐渐褪去暗黑，镶上一道道细软的金丝绒，倒影里黄金橙红的冬色才慢慢饱和起来。云和雾依然笼罩着晨暮，灰白与色彩还在较劲，身体在时空迷失，顿感人生天地间，忽如远行客。唯有等候太阳的一刹那光束，划开眼前的迷雾，在水天模糊的界限里，怀着悲悯，重建自我。

了不起的小日子

气温骤降的下雨天，回家脱下湿冷的鞋袜，换棉拖，泡花茶，熬中药，药气氤氲，灯光伴读，暖和了。读书常与写作相随，没有忘记当年写作文的“阵痛”，需要每周一凌晨的紧迫感拼凑出一篇才能交货，但经历那么几次，心里的嗔痴疑怨恨恼怒烦，借着文字的排列一点点消解，以至于后来喜欢上这种感觉，再落笔，已随心。太极心法说最好的呼吸是忘掉呼吸，我想世间事莫过于此。拍照，写字，期待，失望，过去，未来，遗忘，记忆，热烈，平淡，意义属于那一刻，瞬间即逝，或内化于心，成为了自己的一部分。

雨水洗出清透的空气和慵懒的阳光，拖延许久的烦心事暂告一段落，买了件新大衣。银杏叶全翻黄了，后面一排树却还是青绿，碧绿，墨绿交织，层林尽染秋意浓，叠翠流金已入冬。洗了头和好友喝茶晒太阳，可是小孩又感冒了，发烧，咳嗽，病毒感染，引发肺炎，在医院候诊的人从早上排到了晚上，我要做的是不焦虑。琐碎，起伏，平淡，如水，寻找小喜，练习和小烦恼坦然共处，这就是生活。记录是唯

至能吃到什么特别的美食。而在家里，妈妈早早就开始忙碌起来，爸爸则提前下班回家帮忙。他们为我们准备了一桌丰盛的美食，有煮得热气腾腾的汤圆，有炖上几个小时的排骨汤，还有妈妈特意做的花样小糕点。

在厨房的热气中，我们的肚子已经开始咕噜叫了。妈妈忙碌的身影犹如一只小蜜蜂，操起菜刀熟练地切着食材，笑着说：“等一下哦，马上就好了。”

终于，待桌上摆满了各式各样的美食，我们急不可耐地围坐在一起。第一口热乎乎的汤圆进入口中，那浓浓的甜味温暖着整个身心，仿佛把冬天的寒气都驱散了。我们夹着排骨吮吸着汤汁，嘴角津津有味地笑着。

冬至的夜晚，家里的炉火旺旺地燃烧着，伴随着火焰的跳动，我们围坐在一起欢声笑语，讲述着各自的故事。外面的冷风呼呼地吹着，但这一切与我们温暖的家庭氛围形成了鲜明的对比。

儿时的冬至，是一段美好的回忆。那是我们一家人团聚的日子，是充满爱与温暖的时刻。如今时光飞逝，我们长大了，却永远把儿时冬至的回忆珍藏在心底。

我怀念的，冬至是一幅温馨的画卷。冬至，天空中的云彩像一幅飘逸的画卷。

一让它们留痕的方式，写给岁月，写给以后的自己看。当往事一幕幕浮现，那些时光伴随着情绪在内心一阵涌动，于是庆幸自己“留住”了“了不起的小日子”。

不同寻常的旅行

沙漠宿营。从来不曾想到，在一个如此简陋的地方，一个用沙子洗碗，洗澡间都满地黄沙的地方会住到不想走。这是一次真正意义上的体验，没有走马观花的商业味道，只有因为热爱而选择这件事的人们。营地主人脾气火爆嗓门大，却让孩子们感到“温情”，刚一坐上返程车就“开始想念了”。又黑又糙的蒙古汉子，会在暴晒观鸟后给大家送冰淇淋，给七十多个人熬羊肉汤，早上四点起床给客人送行，在篝火晚会就着啤酒唱“后来”，以及他曾经的故事，誓要离开沙漠的童年，迷茫辍学的少年，外出打工的十年，回到家乡为沙漠环保奔走的三年，自己的人生理想终究与现实相融，也终于想明白那些在沙漠绿洲排污的化工厂没有错，错的是人类无止境的欲望。

孩子说星空很神奇，它就在头顶，但什么也抓不到。我觉得半夜醒来，就能看见流星在身边滑落，那种神秘，却又“触手可及”的自然奇景，真的很难忘。孩子说沙子一点都不脏，还很细腻。我也认为洁癖是种城市病，因为我在裹着黄沙，还有一只甲虫相伴的帐篷里也能安睡。还有一次，一只四个月的小山羊进屋肆虐，咬断了充电线，吃了书，甚至在床上拉了屎，好在非常干燥坚硬。在这种原生态的自然环境里，我们不再被欲望裹挟，跳脱出来生活，看那些一样又不一样的人和事，又默默反观自己，探寻的是未曾觉知的内心，未被触及的善良，和与这个世界柔软相处的智慧。如果这是旅行，那一定是我喜欢的方式。

夜幕降临，万家灯火点亮，犹如一颗颗璀璨的明星点缀着黑暗的背景。人们在温暖的屋子里，聚在一起共享家人的温情和快乐。炉火熊熊，温暖流淌，散发着让人心旷神怡的香气。

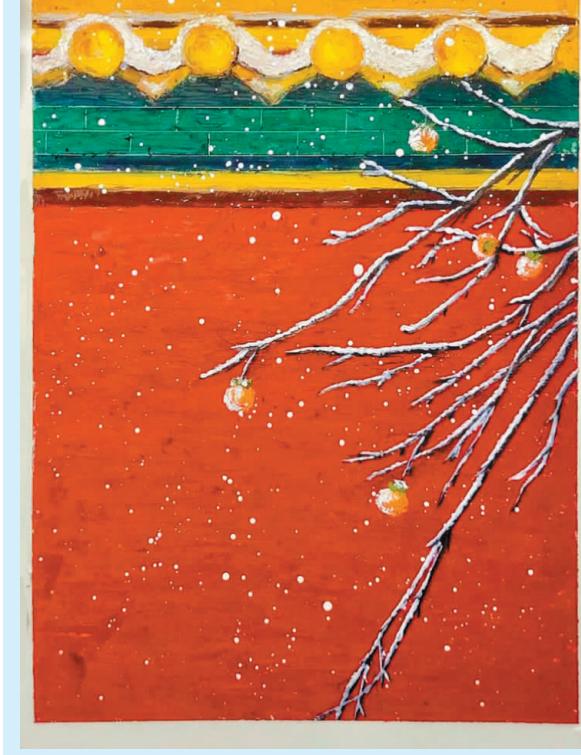
我怀念的，冬至是美食的季节。冬至，人们喜欢煮汤、煮馄饨、饺子等温暖的食物。热腾腾的汤圆在嘴里融化，带来一种温暖和幸福的感觉。冬至的夜晚，家家户户都会共享团圆的美食，品味着冬日的滋味。

我怀念的，冬至是团圆的日子。冬至，使人感受到了冬季的温暖和寂静，寄托了人们对生活的向往和对家庭的珍惜。冬至是一个重要的节日，它让人们有机会与家人团聚，感受季节的变迁，感悟生活的美好。

冬至的这天，在下班回家的路上，我把儿时冬至的场景在脑海里播放了一遍，顺便与自然开心地对话，也与自己悄悄对话，关注自我的内在世界和外部环境的变化。在这个过程中，我能够更清晰地认识自己，更明确目标和方向。

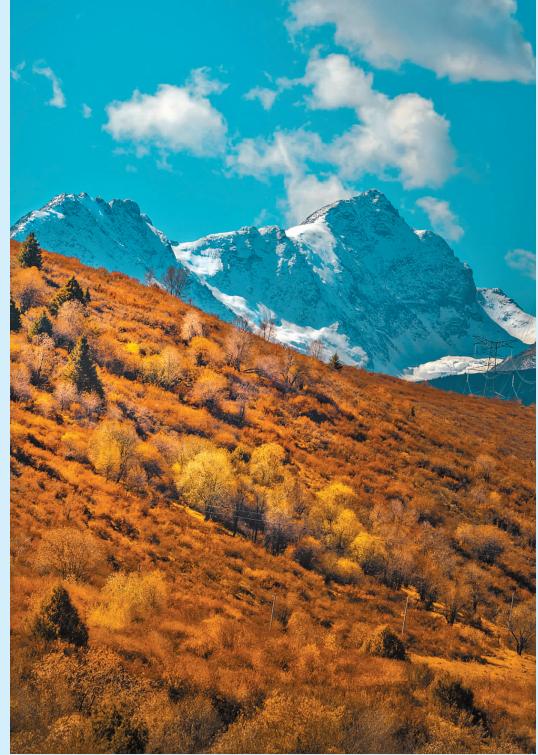
随着时间的流逝，我们变得更加成熟，也能够理解自己和世界。在冬至这个特殊的日子里，我希望我们能够坚信希望，回顾成长，并更加珍惜我们生命中的团聚和亲情。

小镜头·大精彩



故宫初雪

刘婧 绘



雪山草甸

常晓虹 摄

登山越岭 我自为峰

□ 易玲

为满足我一直以来想“会当凌绝顶”的愿望，初冬时节，我前往了风光秀美、地势陡峭的峨眉山，开启了一次登山之旅。

初到山脚，冷风给了我们一个大大的拥抱，我打了个寒战，抬头望向云雾缭绕的山顶，那厚厚的云雾给人一种黑云压城城欲摧的压迫感，仿佛在给人示威，我心里暗下决心，一定要爬上金顶。

进入山间，置身于清冷的薄雾中，顺台阶而上，美景随着雾气拨开而逐一映入眼帘，有碧绿的水潭，好似凝住一般，清澈见底；有青翠的树木和随处可见的竹子，文质彬彬、亭亭玉立，让人感受到蓬勃生机，有的枝干粗壮，根深蒂固，参天的枝干写满了岁月痕迹；有活泼的小猴子在悬崖边探险，一溜烟消失在云雾中，一溜烟又跑到了眼前，给初冬时节稍显寂静的山林增添了不少活力；再往上去，气温逐渐下降，稀松雪花从空中落下来，地面的坑洼、张扬的枯枝，败落的枯叶，全被笼罩在白茫茫的世界里，山路两侧的扶栏上，排列着许多游客留下的“小雪人”，好似啦啦队在给后面的人加油助威，更有别样的趣味。

不知走了多久，我们一行人已经气喘吁吁了，放眼望去，脚下的台阶消失在云雾尽头，看不见还有多远。我问一位下山的游客还有多远路程，他抬头望了望山顶的方向回答：“大概还有三分之二”，然后坚定地继续往前走。

我绝望地望向山顶，有了打退堂鼓的想法，这才走了三分之一就已经累得满头大汗了，再继续岂不是会累瘫，转头朝山下走去，却看见刚刚下山的老师傅，他的脚步坚定，动作也没有一丝拖沓，很快便消失在我的视野中。我重新调整心态，既然可能剩下的三分之二对我来说可能办不到，那就再走三分之一，尽我所能往上攀爬。继续拾级而上，步梯逐渐密集，也更加的陡，爬起来让人软绵绵的，在不知不觉中，我又走完了三分之一路程，慢慢的，完成了百分之八十、百分之九十、百分之百路程，我登上了山顶！

拨开层层云雾，豁然开朗，我站在云海之上，

阳光洒下，山登绝顶我为峰！

站在山巅，我不禁想起了在生活中我正在攀登人生的“事业大山”，两年前毕业进入了中国十九冶，工作中我虽有迷茫与困惑，但在前辈们的带领下，从未放弃。自共建“一带一路”倡议提出以来，对于我们国际公司，我深刻感受到了什么是“将自己的梦和祖国的伟大事业联系在一起”。我看见无数前辈远涉重洋，坚定地走在“一带一路”建设的最前沿，他们是这样一群人：他们是开拓者，在荒无人烟的茫茫戈壁，在气候恶劣的原始森林，面对复杂的当地环境，总能临危不惧，化险为夷，用双脚丈量着项目建设中的每一寸土地；他们是追随着，求知若渴、虚心若愚，照着前辈们的模样开展工作，从生疏到熟练，从熟练再到创新，不断成长为能独当一面的专业技术人员，有着“数风流人物还看今朝”的气势。

道虽迩，不行不至，事虽小，不为不成。不论是谁，都要向着人生之巅前进，去跨过一座又一座山，去追逐梦想，去成就功业。可是巅峰之路艰苦险拔，困难重重，总有许多人半路停滞，无法向前，总有人耗尽终生，却无法到达；人生如登山，人们各自从山脚出发攀登一座又一座山峰。这其中，总会有人快些，有人慢些，有人放弃，有人坚持，唯有坚持才能登上巅峰。我相信，我面前的这座人生的“事业大山”，路途虽远，但只要一点一点积累前行，不言放弃，我也能像前辈们一样，登上属于自己的山峰。

伟大的事业如千里之行，始于足下。习近平总书记曾寄语青年人：“广大青年要坚定不移听党话、跟党走，怀抱梦想又脚踏实地，敢想敢为又善作善成，立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年，让青春在全面建设社会主义现代化国家的火热实践中绽放绚丽之花。”

现如今，中国十九冶的青年人，正怀揣梦想，脚踏实地，将自己的多样青春与广阔的时代背景相连，在各自不同的岗位上恪尽职守，一步一个脚印，踏上千里，我自为峰！